



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ФІНАНСИ ПІДПРИЄМСТВА»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (5 кредитів)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 «Менеджмент»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | перший (бакалаврський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | Марусyak Наталія Леонідівна – кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів і кредиту<br><a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-finansiv-i-kredytu/kolektyv-kafedry-finansiv-i-kredytu/marusyak-nataliya-leonidivna">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-finansiv-i-kredytu/kolektyv-kafedry-finansiv-i-kredytu/marusyak-nataliya-leonidivna</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | +380502905864                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>E-mail:</b>                      | n.marusyak@chnu.edu.ua                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=541">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=541</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Консультації</b>                 | вівторок з 13.20 до 13.20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «Фінанси підприємств» спрямована на формування базових фундаментальних знань з фінансів підприємств і набуття відповідних фахових компетентностей для розв'язання складних спеціалізованих завдань і практичних проблем у ході професійної діяльності.

*Мета навчальної дисципліни:* формування системи знань щодо базових понять у галузі фінансів та фінансового механізму підприємства, змісту окремих напрямів фінансової діяльності підприємства та їх взаємозв'язку та оволодіння основами методики і базовими прийомами практичної фінансової роботи.

### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| <b>МОДУЛЬ 1. Теоретичні та організаційні основи фінансів підприємств</b> |                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                                                            | Основи фінансів підприємств                                 |
| <b>Тема 2</b>                                                            | Організація грошових розрахунків на підприємстві            |
| <b>Тема 2</b>                                                            | Грошові надходження підприємств                             |
| <b>Тема 4</b>                                                            | Фінансове забезпечення відтворення основних засобів         |
| <b>Тема 5</b>                                                            | Формування та використання оборотного капіталу підприємства |
| <b>МОДУЛЬ 2. Фінансові аспекти функціонування підприємств</b>            |                                                             |
| <b>Тема 6</b>                                                            | Оподаткування підприємства                                  |
| <b>Тема 7</b>                                                            | Кредитування підприємств                                    |
| <b>Тема 8</b>                                                            | Оцінка фінансового стану підприємства                       |
| <b>Тема 9</b>                                                            | Фінансове планування на підприємствах                       |
| <b>Тема 10</b>                                                           | Фінансова санація підприємства                              |
| <b>Тема 11</b>                                                           | Фінансова санація підприємства                              |

### ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються традиційні та інноваційні освітні технології (інформаційно-комунікаційні, технології студентоцентрованого навчання; проектна діяльність), традиційні та інтерактивні форми і методи навчання (зокрема, лекція-візуалізація, бінарна лекція/лекція екскурсія, пояснення, практичне заняття-дискусія, практичне заняття-діалог, самостійно-дослідницька робота тощо).

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Поточний контроль:** усне та письмове опитування, тестування, презентація і захист результатів виконаних завдань і досліджень; аналітичні звіти, розв'язування практичних ситуацій тощо.

**Підсумковий контроль** – екзамен.

### КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання.

### ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/universitytet/normatyvni-dokumenty/etychnyi-kodeks-chernivetskoho-natsionalnoho-universitytetu-imeni-yurii-fedkovycha/>;
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahiat-2023plusdodatky-31102023.pdf>.

### ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

Офіційні сайти органів державного управління України:

1. Державна аудиторська служба України - [www.dkrs.gov.ua](http://www.dkrs.gov.ua)
2. Державна казначейська служба України – <http://www.treasury.gov.ua>
3. Державна податкова служба України - <https://tax.gov.ua/>
4. Державна служба статистики України - <https://www.ukrstat.gov.ua/>
5. Державна служба фінансового моніторингу України - [www.sdfm.gov.ua](http://www.sdfm.gov.ua)
6. Державна служба статистики України – <http://www.ukrstat.gov.ua/>
7. Міністерство фінансів України – <http://www.minfin.gov.ua>
8. Національний банк України – [http:// www.nbu.gov.ua](http://www.nbu.gov.ua)
9. Пенсійний фонд України – <http://www.pfu.gov.ua/>
10. Рахункова палата України – <http://www.ac-rada.gov.ua/>

Офіційні сайти наукових і електронних бібліотек в Україні:

1. Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича - <http://library.chnu.edu.ua/index.php?page=ua>
2. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського – [www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua)
3. Національна парламентська бібліотека – [www.alpha.rada.kiev.ua](http://www.alpha.rada.kiev.ua)

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Фінанси підприємства»  
висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни*  
[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ТЕОРІЯ ОРГАНІЗАЦІЇ»

Компонента освітньої програми – *обов'язкова (5 кредитів)*

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | <b>Менеджмент організацій і адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Спеціальність</b>                | <b>073 Менеджмент</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Галузь знань</b>                 | <b>07 Управління та адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | <b>перший (бакалаврський)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Мова навчання</b>                | <b>українська</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | <b>Терлецька Юлія Олегівна,<br/>к.е.н., доцент</b><br><a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | <b>52-65-51</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>E-mail:</b>                      | <b>y.terlecka@chnu.edu.ua</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <b><a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1811">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1811</a></b>                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Консультації</b>                 | <b>Вівторок з 13.00 до 15.00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Програма вивчення нормативної навчальної дисципліни «Теорія організації» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки бакалаврів спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 «Управління і адміністрування».

Головним завданням вивчення теорії організації, як наукової дисципліни, є набуття комплексу знань щодо проектування та корегування організаційних систем, регулювання та управління ними в умовах постійно змінюваного середовища.

Важливість формування професійних компетентностей у майбутніх фахівців з менеджменту визначається специфікою їхніх професійних обов'язків, володіння сучасними знаннями і навичками проектування організаційних структур управління, адекватним завданням раціонального використання ресурсів організації, володіння системного бачення всіх організаційних процесів, що створює необхідні передумови для прийняття рішень і здійснення господарської діяльності в умовах мінливого ринкового середовища.

**Мета навчальної дисципліни:** формування сучасного, на основі системного підходу, світогляду щодо створення, функціонування й еволюції організацій.

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ 1. Загальна теорія організації      |                                              |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                              | Методологічні засади теорії організації      |
| <b>Тема 2</b>                              | Основні органі-заційні теорії та моделі      |
| <b>Тема 2</b>                              | Організація як система                       |
| <b>Тема 4</b>                              | Організація як соціум                        |
| МОДУЛЬ 2. Створення ефективної організації |                                              |
| <b>Тема 5</b>                              | Організаційний процес. Самоорганізація       |
| <b>Тема 6</b>                              | Зовнішнє та внутрішнє середовище організації |
| <b>Тема 7</b>                              | Організаційне проектування                   |
| <b>Тема 8</b>                              | Культура організації                         |

## ФОРМИ, МЕТОДИ ТА ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ

Під час навчальних занять використовуються традиційні та інтерактивні форми, методи та освітні технології навчання:

- лекція-візуалізація;
- семінар-дискусія;
- семінар-діалог;
- виконання індивідуальних науково-дослідних завдань;
- аналіз і рішення ситуативних професійних завдань (Case study);
- робота з тестами;
- робота в групах;
- проектна діяльність з використанням мультимедіа;
- ділові ігри;
- дистанційне навчання з використанням відповідних онлайн-платформ.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Види та форми контролю.** Формами поточного контролю є усна чи письмова (тестування, експрес-опитування, рольовий тренінг, аналіз виробничих ситуацій, індивідуальні завдання) відповідь студента та ін. Формою підсумкового контролю є **екзамен**.

**Засоби оцінювання** та демонстрування результатів навчання можуть бути:

- фронтальне опитування;
- індивідуальне опитування;
- презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних);
- презентація результатів виконання командних завдань;
- ділові ігри;
- есе;
- розв’язування практичних ситуацій;
- тестування;
- тематичні контрольні роботи;
- модульні контрольні роботи;
- підсумковий контроль – **екзамен**.

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

**Дедлайни та перескладання.** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається з дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, участь у конференції, студентській олімпіаді, лікарняний лист).

Здобувачі вищої освіти самостійно виконують навчальні завдання, завдання поточного та підсумкового контролю результатів навчання. Обов’язковим є посилання на джерела інформації в разі використання ідей, розробок, тверджень.

**Відвідування занять.** Відвідування занять є обов’язковою умовою виконання навчального плану дисципліни. Форми навчання визначені затвердженим графіком освітнього процесу Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

**Критеріями оцінювання є:**

- при усних відповідях: повнота розкриття питання; логіка викладання матеріалу; використання основної, додаткової літератури та інших джерел інформації; аналітичні міркування, уміння робити порівняння, висновки; уміння аналізувати теоретичні проблеми з урахуванням світової і вітчизняної практики;
- при виконанні письмових завдань: повнота розкриття питання, аргументованість і логіка викладання матеріалу, використання літературних джерел, прикладів та фактичного матеріалу тощо; цілісність, системність, логічність, уміння формулювати висновки; акуратність оформлення письмової роботи.

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxpbs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf>
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf>

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

### Основні

1. Білявська Ю.В., Микитенко Н.В. Теорія організації: підручник. Київ: КНТЕУ, 2019. 424 с.
2. Гончарова М.Л. Теорія організації: навч. посіб. Суми: ДВНЗ «УАБС НБУ», 2015. 134 с.
3. Монастирський Г.Л. Теорія організації: підручник. 2-е видання, доповнене й перероблене. Тернопіль: Крок, 2019. 368 с.
4. Петрович Й.М. Теорія організації: підручник. Львів: Магнолія-2006, 2013. 336 с.
5. Свидрук І.І., Миронов Ю.Б., Кундицький О.О. Теорія організації: підручник. Львів: Новий Світ-2000, 2013. 175 с.
6. Теорія організації: навч. посібник / В. В. Приходько, В. І. Прокопенко, Т. З. В. В. Малий та ін. За ред. І.В. Шереметьєвої. Д.: Національний гірничий університет, 2016. 258 с.
7. Терещенко Т.В. Теорія організація: навч. посіб. Хмельницький: ХУУП, 2015. 335 с.
8. Теорія організації: Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запихляк В.М., Поченчук Г.М., Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці: ЧНУ. 2021. 203 с.
9. Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Практикум з менеджменту: навч. посібник. Чернівці: Технодрук, 2021. 144 с.
10. *Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів* / Колектив авторів: к.е.н., доц. Терлецька Н.М.; д.е.н., доц. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запихляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторощук Б.Д.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчик Л.Л. Чернівці: 2022. 370 с.

### Допоміжні

1. Бай С.І. Менеджмент організації: навч. посібник. К.: ЦУЛ, 2014. 180 с.
2. Бай С.І. Розвиток організації: політика, потенціал, ефективність: монографія / С.І.Бай. К.: КНТЕУ, 2009. 280 с.
3. Бідняк М.Н. Організація управління: навч. посіб. К.: А.С.К., 2013. 176 с.
4. Гліненко Л.К. Стратегічне управління розвитком бізнес-систем в економіці України: монографія. Львів: Новий світ-2000, 2012. 776 с.
5. Комарницький І.Ф., Терлецька Ю.О. Антикризове управління підприємством: теорія та практика: навч. посіб. 3-є вид., без змін. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2015. 248 с.
6. Кузьмін О.Є. Основи менеджменту: підручник. К.: Академвидав, 2015. 464 с.
7. Менеджмент організацій: підручник / Л.І.Федулова, І.В.Сокирник, В.В.Стадник, М.А.Йохна / за ред. Л.І.Федулової. К: Либідь, 2003. 448 с.
8. Теорія організації: підручник / Г.Р.Латфуллин, А.В.Райченко. 2012. 282 с.
9. Терлецька Ю.О. Циклічність організаційного розвитку в контексті теорії криз. *Наукова спадщина Йозефа Алоїза Шумпетера і сучасність: погляд із минулого в майбутнє: матеріали III Міжнародної Шумпетерівської конференції*. (м.Чернівці, 21-22 жовтня 2016 р.). Чернівці: ЧНУ, 2016. С.73-75.



10. Терлецька Ю.О., Терлецька Н.М. Чинники формування життєздатності суб'єкта господарювання в контексті теорії сталого розвитку: матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції «Фінансові інструменти сталого розвитку економіки». м.Чернівці, 20 березня 2018 р. Чернівці: ЧНУ, 2018. С.210-213.
11. Терлецька Ю.О. Шляхи підвищення конкурентоспроможності підприємств олійно-жирового комплексу в умовах невизначеності зовнішнього середовища. *Економіка та суспільство*. Вип. № 14. 2018. С.533-538
12. Терлецька Ю.О. Чинники забезпечення ефективності механізму управління сучасним підприємством. *Інфраструктура ринку*. Вип. № 27. 2019. С.228-232.
13. Терлецька Ю.О. Інноваційні технології як елемент антикризового управління підприємствами олійно-жирового комплексу в умовах економічної нестабільності. *Молодий вчений*. Вип. № 2(66). 2019. С.647-650.
14. Терлецька Ю.О., Блауш Л.С., Терентяк Д.П. Формування концепції розвитку підприємства на засадах ситуаційного управління. *Молодий вчений*. Вип. № 1(77). 2020. С.265-269.
15. Терлецька Ю.О. Клієнтоорієнтованість як чинник формування рівня зрілості системи менеджменту підприємства. *Молодий вчений*. 2022. №7 (107). С.101-104.
16. Терлецька Ю.О. Забезпечення життєздатності промислового підприємства: управлінський аспект. *Наукові інновації та передові технології*. Випуск № 7 (21). 2023. С.151-158.
17. Терлецька Ю.О. Управління бізнес-процесами як чинник оптимізації операційної діяльності підприємства. *Інвестиції: практика та досвід*. № 2. 2024. С.115-119.
18. Терлецька Ю.О. Управлінська діагностика: концептуальні положення та пріоритети оптимізації. *Наукові інновації та передові технології*. Випуск № 2 (30). 2024. С.553-561.
19. Терлецька Ю.О. Управління процесом адаптації суб'єкта підприємницької діяльності до нових викликів. *Молодий вчений*. 2024. №5 (129).

#### **Офіційні сайти органів державного управління України:**

1. Державна служба статистики України – <http://www.ukrstat.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
3. Міністерство економіки України – <http://www.me.gov.ua>
4. Міністерство фінансів України – <http://www.minfin.gov.ua>

#### **Офіційні сайти науково-дослідних інститутів і центрів, пошукових систем:**

1. База українського законодавства в Інтернет – [www.lawukraine.com](http://www.lawukraine.com)
2. Інститут глобальних стратегій – [www.igls.com.ua](http://www.igls.com.ua)
3. Інформаційний сервер про Україну – [www.uazone.net](http://www.uazone.net)
4. Консорціум економічних досліджень – [www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC](http://www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC)
5. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О. Разумкова – [www.uceps.org](http://www.uceps.org)

#### **Офіційні сайти наукових і електронних бібліотек:**

1. Електронна бібліотека – [www.lib.com.ua](http://www.lib.com.ua)
2. Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича - <http://library.chnu.edu.ua/index.php?page=ua>

Детальна інформація щодо навчальної дисципліни «Теорія організації» висвітлена у робочій програмі

[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ОБЛІК І АУДИТ»

Компонента освітньої програми – *обов'язкова* (5 кредитів)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | «Менеджмент організацій і адміністрування»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 «Менеджмент»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 «Управління та адміністрування»,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | перший (бакалаврський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Профайл викладача</b>            | Никифорок Ірина Іванівна - кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку, аналізу і аудиту ( <a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-obliku-analizu-i-audytu/kolektyv-kafedry/nykyforak-iryna-ivanivna">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-obliku-analizu-i-audytu/kolektyv-kafedry/nykyforak-iryna-ivanivna</a> ) |
| <b>Контактний тел.</b>              | +380506905859                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>E-mail:</b>                      | <a href="mailto:i.nykyforak@chnu.edu.ua">i.nykyforak@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3953">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3953</a>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Консультації</b>                 | четвер з 11.00 до 13.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «Облік і аудит» спрямована на вивчення основних конструкцій функціонування системи бухгалтерського обліку та аудиту, де формується інформація для прийняття управлінських рішень різними групами користувачів.

Мета навчальної дисципліни «Облік і аудит»: полягає у формуванні фундаментальних теоретичних знань і набутті практичних навичок з організації та ведення бухгалтерського обліку й проведення аудиту фінансової звітності, а також використання їх результатів як інформаційної бази для прийняття управлінських рішень.

### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ 1. БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ |                                                                                          |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                                           | Теоретичні основи бухгалтерського обліку                                                 |
| <b>Тема 2</b>                                           | Метод бухгалтерського обліку                                                             |
| <b>Тема 3</b>                                           | Бухгалтерський облік основних господарських процесів діяльності суб'єктів господарювання |
| <b>Тема 4</b>                                           | Організація бухгалтерського обліку на підприємстві                                       |



|                                             |                                                                 |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 5</b>                               | Облік активів та пасивів підприємства                           |
| <b>МОДУЛЬ 2. АУДИТ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ</b> |                                                                 |
| <b>Тема 6</b>                               | Аудит як форма контролю фінансово-господарської діяльності      |
| <b>Тема 7</b>                               | Організація аудиту фінансової звітності                         |
| <b>Тема 8</b>                               | Методика аудиту фінансової звітності                            |
| <b>Тема 9</b>                               | Інформаційні ресурси обліку і аудиту в управлінні підприємством |

## ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні освітні технології: інформаційно-комунікаційні технології студентоцентрованого навчання; проектна діяльність; традиційні та інтерактивні форми і методи навчання, серед яких: лекція-візуалізація, семінар-дискусія, проблемно-пошукові методи, самостійно-дослідницька робота, аналіз і рішення ситуативних професійних задач та ін.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Поточний контроль:** усне опитування; тестування; письмові самостійні та тематичні контрольні роботи; практичні (індивідуальні та групові) завдання та кейси; підготовка та захист творчо-дослідницьких проєктів; написання творчо-наукових робіт (есе, рефератів, доповідей); самоконтроль.

**Підсумковий контроль:** екзамен.

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivetskoho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Сайт Верховної Ради України: <https://zakon.rada.gov.ua/laws>

2. Сайт Міністерства Фінансів України: <https://mof.gov.ua>
3. Сайт Державної податкової служби України: <http://tax.gov.ua>
4. Сайт Державної Аудиторської служби України:  
<http://www.dkrs.gov.ua/kru/uk/index>
5. Сайт Аудиторської Палати України: <https://www.apu.com.ua>
6. Сайт статистичної звітності емітентів України:  
<https://www.smida.gov.ua/db/emitent>
7. Сайт Міжнародної Федерації Бухгалтерів (МФБ): <https://www.ifac.org>
8. Сайт Асоціації дипломованих сертифікованих бухгалтерів (АССА):  
<https://www.accaglobal.com>
9. Сайт Інституту внутрішніх аудиторів (ІА): <https://www.global.theiia.org>

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Облік і аудит» висвітлена  
у робочій програмі навчальної дисципліни*

[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ»

Компонента освітньої програми –

обов'язкова (5 кредитів)

|                              |                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Освітньо-професійна програма | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                               |
| Спеціальність                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                         |
| Галузь знань                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                       |
| Рівень вищої освіти          | перший (бакалаврський)                                                                                                                                                                                                 |
| Мова навчання                | українська                                                                                                                                                                                                             |
| Профайл викладача            | Білик Руслана Сергіївна - доктор економічних наук, доцент кафедри міжнародної економіки<br><a href="https://interes.info/persons/bilyk-ruslana-sergiyivna/">https://interes.info/persons/bilyk-ruslana-sergiyivna/</a> |
| Контактний тел.              | +38050 519 63 36                                                                                                                                                                                                       |
| E-mail:                      | <a href="mailto:r.bilyk@chnu.edu.ua">r.bilyk@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                           |
| Сторінка курсу в Moodle      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3212">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3212</a>                                                                                                    |
| Консультації                 | середа з 13.00 до 15.00                                                                                                                                                                                                |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Зовнішньоекономічна діяльність» - основна дисципліна, що дозволяє сформуванню у студентів сучасне економічне мислення та систему спеціальних теоретичних і практичних знань у сфері зовнішньоекономічної діяльності, організації та функціонування зовнішньоекономічних зв'язків.

**Мета навчальної дисципліни:** ознайомлення студентів із сутністю, змістом та практичною спрямованістю зовнішньоекономічної діяльності. **Завдання** – надання студентам можливість розвинути свої якості дослідників-науковців; на основі наближення формату навчання до найкращих західноєвропейських стандартів забезпечити отримання слухачами навичок роботи у команді, обґрунтування та прийняття управлінських рішень та формування проєктів їх реалізації, набуття майстерності презентації.

### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ I. Теоретичні основи зовнішньоекономічної діяльності |                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 1                                                      | Вступ до курсу «Зовнішньоекономічна діяльність»                                         |
| Тема 2                                                      | Сутність, склад і види зовнішньоекономічних зв'язків та зовнішньоекономічної діяльності |

|                |                                                                                          |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 3</b>  | Зовнішньоекономічна діяльність в Україні та напрямки її розвитку                         |
| <b>Тема 4</b>  | Механізм державного регулювання в сфері ЗЕД                                              |
| <b>Тема 5</b>  | Суть та особливості нетарифного регулювання ЗЕД                                          |
| <b>Тема 6</b>  | Суть та особливості митно-тарифної системи регулювання ЗЕД                               |
|                | <b>МОДУЛЬ II. Особливості організації та здійснення зовнішньоекономічних зв'язків</b>    |
| <b>Тема 7</b>  | Організація і технічна підготовка укладання та виконання зовнішньоекономічних контрактів |
| <b>Тема 8</b>  | Організація і технологія транспортного забезпечення ЗЕД                                  |
| <b>Тема 9</b>  | Валютно-фінансові і платіжні умови зовнішньоекономічних угод                             |
| <b>Тема 10</b> | Кредитування у ЗЕД                                                                       |
| <b>Тема 11</b> | Страховання у зовнішньоекономічній діяльності                                            |
| <b>Тема 12</b> | Ефективність зовнішньоекономічної діяльності підприємств                                 |

### **ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

*Кейс-метод:* Ця технологія полягає в вивченні реальних ситуацій та прийнятті рішень на основі аналізу цих кейсів. Вона дозволяє студентам виробити аналітичні навички та здатність застосовувати теоретичні знання до практичних завдань.

*Групові проєкти:* Робота в групах над проєктами дозволяє студентам розвивати комунікаційні та співробітницькі навички. Кожна група може мати власний проєкт, над яким вони працюють протягом семестру, а потім представляють його перед класом.

*Використання технологій відеоконференцій:* За допомогою інструментів відеоконференцій, таких як Zoom або Meet, викладач може запрошувати професіоналів зі сфери проєктного менеджменту на онлайн-заняття для проведення лекцій, дискусій та відповідей на запитання студентів.

*Використання інтерактивних онлайн-інструментів:* Вони можуть допомогти здобувачам спільно працювати над проєктами, веденням списків завдань та контролю процесу виконання проєкту.

*Симуляції та віртуальні проєкти:* Використання комп'ютерних симуляцій та віртуальних середовищ може допомогти студентам отримати практичний досвід управління проєктами без необхідності реального запуску проєкту

### **ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ**

*Поточний контроль:* презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних); аналітичні звіти; розв'язування практичних ситуацій; тестування; тематичні контрольні роботи; модульні контрольні роботи.

*Підсумковий контроль* – екзамен.

## **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання.

## **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича». URL: <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks- chernivets koho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича». URL: [https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi at-2023 plusdodatky-31102023.pdf](https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi_plusdodatky-31102023.pdf).

## **ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

1. Офіційний сайт Державної служби статистики України. Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>
2. Офіційний сайт Верховної Ради України. Режим доступу: <http://www.rada.gov.ua>
3. Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень. Режим доступу: [http:// www.niss.gov.ua](http://www.niss.gov.ua)
4. Офіційний веб-сайт Державної служби експортного контролю України. Режим доступу: <http://www.dsecu.gov.ua>
5. Офіційний сайт Європейського Союзу. Режим доступу: <http://www.europe.eu.int>
6. Офіційний сайт Світового центру даних з геоінформатики та сталого розвитку. Режим доступу: <http://wdc.org.ua/uk/sustainabledevelopment/publications>.
7. Офіційна сторінка статистичної бази ООН. Режим доступу: <http://www.trademap.org>

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Зовнішньоекономічна діяльність» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни*

*[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)*



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «HR-ТЕХНОЛОГІЇ»

Компонента освітньої програми – нормативна (5 кредитів)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Спеціальність</b>                | 076 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | перший (бакалаврський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | Водянка Любов Дмитрівна - кандидат економічних наук, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом<br>( <a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-ekonomiky-pidpryyemstva-ta-up/kolektyv-kafedry/vodianka">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-ekonomiky-pidpryyemstva-ta-up/kolektyv-kafedry/vodianka</a> ) |
| <b>Контактний тел.</b>              | +380505907085                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>E-mail:</b>                      | <a href="mailto:l.vodjanka@chnu.edu.ua">l.vodjanka@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/enrol/index.php?id=1663">https://moodle.chnu.edu.ua/enrol/index.php?id=1663</a>                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Консультації</b>                 | понеділок та вівторок з 10.00 до 15.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Освітню компоненту «HR-технології» віднесено до групи обов'язкових дисциплін циклу професійної та практичної підготовки ОР «Бакалавр» за освітньою програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 Менеджмент. Вона є основою вивчення багатьох дисциплін циклу професійної підготовки. Вивчення дисципліни дає можливість здобувачу набутти досвіду організації планування, координації, реалізації та контролю соціально-трудових процесів на підприємствах, в організаціях та установах.

Надання майбутнім фахівцям знання необхідних теоретичних основ, методичних рекомендацій, практичних навичок, механізму управління сферою праці, які є необхідними для вільного володіння практикою прийняття оптимальних рішень щодо функціонування, розвитку та регулювання соціально-трудових відносин, технологій управління персоналом у суспільстві.

### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ 1. ОСНОВИ HR-ТЕХНОЛОГІЙ |                                           |
|--------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                  | Сучасний світ та HR-технології            |
| <b>Тема 2</b>                  | Теорія поколінь та особливості управління |
| <b>Тема 3</b>                  | Діагностика HR-бренду роботодавця         |
| <b>Тема 4</b>                  | Умови та безпека праці співробітників     |
| <b>Тема 5</b>                  | Політика доходів і оплата праці           |
| <b>Тема 6</b>                  | Теорія та практика мотивації в HR         |
| <b>Тема 7</b>                  | Фізіогноміка в HR                         |



| <b>МОДУЛЬ 2. ПРАКТИКА HR-УПРАВЛІННЯ</b> |                                                   |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Тема 8</b>                           | HR-управління та емоційний інтелект               |
| <b>Тема 9</b>                           | Командоутворення та комунікації в HR              |
| <b>Тема 10</b>                          | Інноваційні технології набору персоналу.          |
| <b>Тема 11</b>                          | Організація розвитку персоналу                    |
| <b>Тема 12</b>                          | Соціальна відповідальність та контроль заходів HR |
| <b>Тема 13</b>                          | Діджиталізація HR-технологій                      |

## **ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні освітні технології: інформаційно-комунікаційні, технології студентоцентрованого навчання; проєктна діяльність; традиційні та інтерактивні форми і методи навчання, серед яких: лекція-візуалізація, проблемна лекція, семінар-дискусія, семінар-діалог, самостійно-дослідницька робота, аналіз і рішення ситуативних професійних психолого-педагогічних задач (Case study) та ін.

### **ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ**

**Поточний контроль:** усне та письмове опитування, тестування, есе, творча робота, проєкт, презентація та ін.

**Підсумковий контроль** – екзамен

### **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

### **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. HR-технології: навчальний посібник / Укл.: Л.Д. Водянка, З.І. Кобеля, Чернівці: ЧНУ, 2022. 480 с.
2. Економіка праці і соціально-трудові відносини [Текст] : навч. посіб. / Никифорак В.А., Водянка Л.Д., Кобеля З.І., Никифорак О.Я. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2015. 332 с.
3. Економіка праці і соціально-трудові відносини [Текст] : навч. посіб. / Гриньова В.М., Шульга Г.Ю. Київ : Знання, 2010. 310с.
4. Економіка праці і соціально-трудові відносини: підручник / О. В. Шкільов та ін. ; за ред. О. В. Шкільова. Київ : Компринт, 2015. 749 с.
5. Економіка праці і соціально-трудові відносини [Текст] : навч. посіб. / Є.П.Качан, О.П.Дяків, В.М.Островерхов та ін.; За ред.. Є.П.Качана. Київ : Знання, 2008. 407с.
6. Економіка праці й соціально-трудові відносини: навч. посіб. / І. Б. Скворцов та ін. ; за ред. І. Б. Скворцова. Львів, 2016. 268 с.
7. Економіка праці та соціально-трудові відносини: підручник / [А. М. Колот, О. А. Грішнова, О. О. Герасименко та ін.] ; за наук. ред. д-ра екон. наук, проф. А. М. Колота. Київ : КНЕУ, 2009. 711 с.
8. Червінська, Л. П. Економіка праці [Текст]: навч. посіб. / Л. П. Червінська. Київ : ЦУЛ, 2010. 228 с.

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Назва навчальної дисципліни»  
висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни*  
[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (4 кредити)

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Освітньо-професійна програма | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Спеціальність                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Галузь знань                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Рівень вищої освіти          | перший (бакалаврський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Мова навчання                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Профайл викладача            | Грунтковський Володимир Юрійович - кандидат економічних наук, асистент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br><a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry</a> |
| Контактний тел.              | +38050 829-96-68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| E-mail:                      | <a href="mailto:v.gruntkovskiy@chnu.edu.ua">v.gruntkovskiy@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Сторінка курсу в Moodle      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1777">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1777</a>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Консультації                 | понеділок та середа з 13.00 до 15.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

“Операційний менеджмент” - Навчальна дисципліна призначена для формування у студентів системи поглядів на організацію як цілісну, відкриту систему. Визначати сукупність елементів операційної підсистеми та віднаходити шляхи підвищення ефективності функціонування організації.

**Мета навчальної дисципліни** – формування у менеджерів умінь створювати та ефективно управляти операційною системою загалом та її компонентами зокрема.

### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ 1. Теоретичні аспекти операційного менеджменту                        |                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Тема 1                                                                       | Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту  |
| Тема 2                                                                       | Операційна стратегія як основа проектування операційної системи |
| Тема 3                                                                       | Операційна діяльність: ресурси, процеси та результати           |
| Тема 4                                                                       | Операційна діяльність: ресурси, процеси та результати           |
| МОДУЛЬ 2. Система планування виробничої (операційної) діяльності організацій |                                                                 |
| Тема 5                                                                       | Управління процесом проектування операційної системи            |
| Тема 6                                                                       | Управління поточним функціонуванням операційної системи         |
| Тема 7                                                                       | Основи управління проектами                                     |
| Тема 8                                                                       | Основи менеджменту якості                                       |
| Тема 9                                                                       | Управління результативністю операційної діяльності              |

## ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ

*Використання онлайн-презентацій:* вони можуть бути створені викладачем або іншими експертами у галузі. Вони можуть включати пояснення концепцій, приклади і вправи, щоб студенти могли краще зрозуміти матеріал. Використання платформ для веб-конференцій, таких як Zoom або Google Meet, дозволяє студентам та викладачам спілкуватися в режимі реального часу. Викладач може проводити лекції, задавати запитання, обговорювати кейси та спілкуватися зі здобувачами.

*Використання соціальних мереж:* Використання платформ соціальних мереж, таких як Facebook, може стимулювати активну комунікацію між здобувачами та викладачем. Це дозволяє здобувачам ділитися думками, задавати запитання та обговорювати теми, пов'язані з операційним менеджментом

*Використання онлайн-платформ для навчання:* Існують спеціалізовані онлайн-платформи для навчання, які надають доступ до курсів з операційного менеджменту. Ці платформи можуть містити відеоуроки, завдання, оцінювання та форуми для обговорень.

*Кейс-студії та проектна робота:* Використання кейс-студій та проектних завдань може допомогти здобувачам застосувати знання з операційного менеджменту на практиці. Це дає можливість розвивати аналітичні навички та сприяє глибшому розумінню предмету.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

*Поточний контроль:* презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних); презентація результатів виконання командних завдань; групова робота, захист бізнес-кейсів, проектів; ділові ігри; аналітичні звіти; розв'язування практичних ситуацій.

*Підсумковий контроль – іспит.*

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;

- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

### ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. [https://www.management.com.ua/ims/ims002.html#google\\_vignette](https://www.management.com.ua/ims/ims002.html#google_vignette)
2. <https://isocert.org.ua/2023/12/08/mizhnarodni-standarty-iso/>
3. <https://uaspectr.com/2021/01/26/shho-take-kanban/>
4. [https://www.management.com.ua/strategy/str048.html#google\\_vignette](https://www.management.com.ua/strategy/str048.html#google_vignette)
5. [https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/13656/2/VseukrStud\\_20121v2\\_Hural\\_I-Planuvannia\\_vyrobnychoi\\_potuzhnosti\\_25.pdf](https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/13656/2/VseukrStud_20121v2_Hural_I-Planuvannia_vyrobnychoi_potuzhnosti_25.pdf)
6. <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3575>

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Операційний менеджмент» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни*  
[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyy-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyy-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «РОЗРОБКА І ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (4 кредити)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | перший (бакалаврський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Профайл викладача</b>            | Сторощук Богдан Дмитрович - кандидат економічних наук, доцент, заступник завідувача кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br><a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/storoshuk-bogdan-dmytrovykh">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/storoshuk-bogdan-dmytrovykh</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | +380 67 235 28 75                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>E-mail:</b>                      | b.stor@chnu.edu.ua                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3492">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3492</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Консультації</b>                 | Вівторок 11.30 до 13.30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна призначена для з'ясування закономірностей розробки та прийняття управлінських рішень в процесі реалізації функцій менеджменту.

Метою вивчення навчальної дисципліни "Розробка і прийняття управлінських рішень" є ознайомлення студентів з основними поняттями сучасної теорії прийняття рішень, базовими моделями прийняття рішень, за допомогою яких аналізуються результати прийняття економічних рішень, умовами, факторами та наслідками прийняття економічних рішень.

Основними завданнями вивчення дисципліни "Розробка і прийняття управлінських рішень" є: поглиблення теоретичних знань з теорії прийняття рішень, визначення та розуміння сутності діагностики проблем, опанування методів прийняття рішень, використання результатів економічного аналізу для розробки та прийняття управлінських рішень.

### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ 1. ПЕРЕДУМОВИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ |                                                      |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                                       | Прийняття рішень як основа управлінської діяльності  |
| <b>Тема 2</b>                                       | Алгоритм прийняття рішень.                           |
| <b>Тема 3</b>                                       | Постановка цілей у прийнятті рішення                 |
| <b>Тема 4</b>                                       | Суть та діагностика проблем                          |
| <b>Тема 5</b>                                       | Суб'єкти прийняття рішень                            |
| <b>Тема 6</b>                                       | Об'єкти прийняття рішень                             |
| <b>Тема 7</b>                                       | Фактори прийняття рішень                             |
| МОДУЛЬ II. МЕХАНІЗМ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ  |                                                      |
| <b>Тема 8</b>                                       | Види рішень та процес прийняття рішень.              |
| <b>Тема 9</b>                                       | Методи і техніки пошуку і розробки ефективних рішень |
| <b>Тема 10</b>                                      | Оцінка ефективності прийнятих рішень                 |
| <b>Тема 11</b>                                      | Психологія прийняття рішень                          |
| <b>Тема 12</b>                                      | Моделі прийняття рішень                              |



## ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні освітні технології:

1. Лекції та їх презентації.
2. Онлайн-лекції, у тому числі - відео з відомими економістами або гостьові лекції викладачів ЗВО, з якими укладено договори про співробітництво.
3. Семінарські заняття, вебінари й онлайн-дискусії.
4. Групова робота, коли студенти розв'язують практичні завдання та кейси.
5. Онлайн-тести та опитування: Використання системи MOODLE.
6. Застосування інформаційних технологій, використання статистичних даних для аналізу економічних процесів, створення графіків та діаграм для пояснення їх динаміки.
7. Зовнішні гостьові лекції експертів і практиків.
8. Електронні підручники і ресурси репозитарію ЧНУ.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Поточний контроль:** усне та письмове опитування, тестування, есе, творча робота, проект, презентація та ін.

**Підсумковий контроль** – залік.

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
2. Офіційний сайт Національного банку України URL: <https://bank.gov.ua>
3. Офіційний сайт науково-теоретичного журналу «Економічна теорія». URL: <http://etet.org.ua>

4. Офіційний сайт Інституту демографії та соціальних досліджень імені М. В. Птухи Національної академії наук України. URL: <http://www.idss.org.ua>
5. Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: <http://www.imf.org/external/>
6. Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <http://www.me.gov.ua>
7. Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua>
8. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>
9. Офіційний сайт Світового банку. URL: <http://www.worldbank.org/uk/country/ukraine>
10. Програма розвитку ООН в Україні URL: <https://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home/about-us.html>
11. Стратегія сталого розвитку України до 2030 року. URL: [https://learn.ztu.edu.ua/pluginfile.php/57342/mod\\_resource/content/1/Стратегія-сталого-розвитку.pdf](https://learn.ztu.edu.ua/pluginfile.php/57342/mod_resource/content/1/Стратегія-сталого-розвитку.pdf)

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Розробка і прийняття управлінських рішень» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни*  
[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyy-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyy-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ДЕРЖАВНЕ ТА РЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (5 кредитів)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | перший (бакалаврський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | Поченчук Галина Михайлівна - доктор економічних наук, доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br>( <a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektiv-kafedry/pochenchuk-galyna-myhajlivna">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektiv-kafedry/pochenchuk-galyna-myhajlivna</a> ) |
| <b>Контактний тел.</b>              | +380504345687                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>E-mail:</b>                      | g.pochenchuk@chnu.edu.ua                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=446">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=446</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Консультації</b>                 | середа з 13.00 до 15.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «Державне та регіональне управління» спрямована на формування у студентів сучасного мислення та спеціальних знань у галузі управління на національному та регіональному рівнях; набуття умінь та формування компетенцій, необхідних для виконання функцій менеджменту організації, пов'язаних із взаємодією з органами державної влади і місцевого самоврядування. Дисципліна орієнтує на вироблення умінь та навичок здійснення оцінки проблематики державного та регіонального управління, а також виконання функцій менеджменту органів державної влади та місцевого самоврядування на основі знань методів державного регулювання, спеціального інструментарію державного управління в різних сферах суспільного розвитку.

Мета навчальної дисципліни: набуття знань, вмінь і практичних навичок, необхідних для виконання функцій менеджменту організації, пов'язаних із взаємодією з органами державної влади і місцевого самоврядування, в рамках субординаційних, реординаційних і координаційних зв'язків, а також для виконання функцій та реалізації повноважень органів державної влади і місцевого самоврядування.

### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| <b>МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА СИСТЕМА ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ</b> |                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                                                                               | Основи теорії державного управління. |

|                                                                        |                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 2</b>                                                          | Державна влада та державне управління.                                                                |
| <b>Тема 3</b>                                                          | Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку.                                            |
| <b>Тема 4</b>                                                          | Роль різних гілок влади у процесі державного управління.                                              |
| <b>Тема 5</b>                                                          | Державне управління на регіональному рівні.                                                           |
| <b>Тема 6</b>                                                          | Система органів державної влади в Україні: конституційні основи їх функціонування, роль в управлінні. |
| <b>Тема 7</b>                                                          | Центральні органи виконавчої влади в Україні                                                          |
| <b>МОДУЛЬ 2. РЕГІОНАЛЬНІ ОРГАНИ ВЛАДИ В УКРАЇНІ ТА ДЕРЖАВНА СЛУЖБА</b> |                                                                                                       |
| <b>Тема 8</b>                                                          | Регіональні органи державного управління.                                                             |
| <b>Тема 9</b>                                                          | Міське самоврядування та його особлива роль у державному управлінні.                                  |
| <b>Тема 10</b>                                                         | Внутрішня організація та управління органу державної влади.                                           |
| <b>Тема 11</b>                                                         | Державна служба в Україні.                                                                            |
| <b>Тема 12</b>                                                         | Ефективність державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади.                      |
| <b>Тема 13</b>                                                         | Відносини органів публічної влади в системі управління.                                               |
| <b>Тема 14</b>                                                         | Інституціональні зміни та розвиток системи державного та регіонального управління.                    |

## **ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні освітні технології: інформаційно-комунікаційні, технології студентоцентрованого навчання; проєктна діяльність; традиційні та інтерактивні форми і методи навчання, серед яких: лекція-візуалізація, проблемна лекція, семінар-дискусія, семінар-діалог, самостійно-дослідницька робота, аналіз і рішення ситуативних професійних задач (Case study) та ін.

## **ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ**

**Поточний контроль:** усне та письмове опитування, тестування, есе, творча робота, проєкт, презентація та ін.

**Підсумковий контроль** – екзамен.

## **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання.

## **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxpbs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf>;

- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf>.

### ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Верховна Рада України. Офіційний вебпортал парламенту України. URL: <https://www.rada.gov.ua/>
2. Децентралізація в Україні. URL: <https://decentralization.gov.ua/>
3. Закон України «Про державну службу». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>.
4. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws>.
5. Концепція впровадження інформаційної системи управління людськими ресурсами в державних органах. URL: [https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-shvalennya-konceptsiyi-vprovadzhennya-informacijnoyi-sistemi-upravlinnya-lyudskimi-resursami-v-derzhavnih-organah-ta-zatverdzhennya-planu-zahodiv-shodo-yi-ri-realizaciyi?\\_ga=2.141705394.168557516.1602342158-765956128.1602342158](https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-shvalennya-konceptsiyi-vprovadzhennya-informacijnoyi-sistemi-upravlinnya-lyudskimi-resursami-v-derzhavnih-organah-ta-zatverdzhennya-planu-zahodiv-shodo-yi-ri-realizaciyi?_ga=2.141705394.168557516.1602342158-765956128.1602342158)
6. Концепція запровадження посад фахівців з питань реформ. URL: [https://www.kmu.gov.ua/npas/249552384?\\_ga=2.141705394.168557516.1602342158-765956128.1602342158](https://www.kmu.gov.ua/npas/249552384?_ga=2.141705394.168557516.1602342158-765956128.1602342158)
7. Концепція реформування системи професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад. URL: [https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-shvalennya-konceptsiyi-vprovadzhennya-informacijnoyi-sistemi-upravlinnya-lyudskimi-resursami-v-derzhavnih-organah-ta-zatverdzhennya-planu-zahodiv-shodo-yi-ri-realizaciyi?\\_ga=2.189409067.168557516.1602342158-765956128.1602342158](https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-shvalennya-konceptsiyi-vprovadzhennya-informacijnoyi-sistemi-upravlinnya-lyudskimi-resursami-v-derzhavnih-organah-ta-zatverdzhennya-planu-zahodiv-shodo-yi-ri-realizaciyi?_ga=2.189409067.168557516.1602342158-765956128.1602342158)
8. Інструмент інституціональної розбудови TAIEX. URL: <http://www.center.gov.ua/component/k2/item/747-%D0%B0%D0%BF%D0%BB%D1%96%D0%BA%D0%B0%D1%86%D1%96%D0%B9%D0%BD%D1%96-%D1%84%D0%BE%D1%80%D0%BC%D0%B8-taiex>
9. Інструмент інституціональної розбудови Twinning. URL: <http://www.center.gov.ua/component/k2/item/3567-%D1%96%D0%BD%D1%81%D1%82%D1%80%D1%83%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82-%D1%96%D0%BD%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%82%D1%83%D1%86%D1%96%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%97-%D1%80%D0%BE%D0%B7%D0%B1%D1%83%D0%B4%D0%BE%D0%B2%D0%B8-twinning>
10. Органи виконавчої влади України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/catalog>
11. Офіс реформ Кабінету Міністрів України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/uryad-ta-organi-vladi/ofis-reform-kabinetu-ministriv-ukrainu>
12. Президент України. Офіційне інтернет-представництво. URL: <https://www.president.gov.ua/>
13. Програми діяльності Кабінету Міністрів України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/programa-dij-uryadu>.

14. Реформа державного управління. URL:  
<https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/reformi/efektivne-vryaduvannya/reforma-derzhavnogo-upravlinnya>
15. Стратегія реформування державного управління України на період до 2021 року. URL: [https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-vnesennya-zmin-do-rozporyadzhenn-kabinetu-ministriv-ukrayini-vid-24-chervnya-2016-r-474-i-vid-27-grudnya-2017-r-1013?\\_ga=2.141705394.168557516.1602342158-765956128.1602342158](https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-vnesennya-zmin-do-rozporyadzhenn-kabinetu-ministriv-ukrayini-vid-24-chervnya-2016-r-474-i-vid-27-grudnya-2017-r-1013?_ga=2.141705394.168557516.1602342158-765956128.1602342158)
16. Центр адаптації державної служби до стандартів Євросоюзу. URL:  
<http://www.center.gov.ua/>
17. Урядовий портал. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. URL:  
<https://www.kmu.gov.ua/>

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «ДЕРЖАВНЕ ТА РЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни*  
[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)





## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (5 кредитів)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | перший (бакалаврський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | Запукхляк Володимир Михайлович – кандидат економічних наук, доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br><a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/zapukhlyak-volodymyr-myhajlovych">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/zapukhlyak-volodymyr-myhajlovych</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | + 380 372 52 65 51                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>E-mail:</b>                      | <a href="mailto:v.zapukhlyak@chnu.edu.ua">v.zapukhlyak@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2854">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2854</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Консультації</b>                 | Вівторок з 12:00 до 14:00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «Управління персоналом» належить до обов'язкових освітніх компонент освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Знання, отримані в рамках навчальної дисципліни, покликані забезпечити цілісність сприйняття інших управлінських дисциплін, набуття управлінських навичок, допоможуть при виконанні кваліфікаційних робіт, є важливою складовою системи мислення менеджера та ефективного прийняття управлінських рішень, формування відповідних фахових компетентностей для розв'язання спеціалізованих завдань і практичних проблем у процесі подальшої професійної діяльності.

Мета навчальної дисципліни: формування комплексної системи знань, сучасного управлінського мислення у сфері планування, формування, перерозподілу і раціонального використання людських ресурсів організації на засадах високої економічної та соціальної ефективності колективу і забезпечення конкурентних переваг.

### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ 1. Соціально-економічні засади управління персоналом |                                                       |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                                               | Менеджмент персоналу у системі управління організації |

|                                                             |                                                                               |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 2</b>                                               | Менеджмент персоналу як соціальна система                                     |
| <b>Тема 3</b>                                               | Соціальне партнерство в організації                                           |
| <b>Тема 4</b>                                               | Формування колективу організації                                              |
| <b>Тема 5</b>                                               | Згуртованість і динаміка колективу. Команда.                                  |
| <b>Тема 6</b>                                               | Організування діяльності та функції підрозділу менеджменту персоналу          |
| <b>МОДУЛЬ 2. Технологія та методи управління персоналом</b> |                                                                               |
| <b>Тема 7</b>                                               | Кадрова політика і стратегія у контексті менеджменту персоналу організації    |
| <b>Тема 8</b>                                               | Кадрове планування в організаціях                                             |
| <b>Тема 9</b>                                               | Організація набору та відбору персоналу                                       |
| <b>Тема 10</b>                                              | Оцінювання персоналу в організації                                            |
| <b>Тема 11</b>                                              | Управління розвитком і рухом персоналу організації                            |
| <b>Тема 12</b>                                              | Управління процесом вивільнення персоналу. Ефективність менеджменту персоналу |

## **ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні та традиційні освітні технології, форми і методи навчання, серед яких: антилекція, відео-конференції, проблемно-пошукові та інтерактивні методи, вирішення ситуаційних завдань, робота з інформаційними ресурсами, самостійна робота над індивідуальним завданням та ін.

## **ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ**

**Поточний контроль:** усне та письмове опитування, тестування, есе, творча робота, презентація та ін.

**Підсумковий контроль** – екзамен.

## **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

## **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivetskohonatsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- ✓ «Положення про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія

Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

### ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Інституційний репозитарій відкритого доступу представників Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/>
2. Інформаційна платформа Management.com.ua. URL: <https://www.management.com.ua/>
3. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
4. Офіційний сайт Державної служби зайнятості. URL: <https://www.dcz.gov.ua/>
5. Офіційний сайт HR magazine. URL: <https://www.hrmagazine.co.uk/>
6. Офіційний сайт HRZone. URL: <https://www.hrzone.com/>

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Управління персоналом»  
висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни:*  
[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ЛОГІСТИКА»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (5 кредитів)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | «Менеджмент організацій і адміністрування»                                                                                                                                                                                 |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 «Менеджмент»                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 «Управління та адміністрування»                                                                                                                                                                                         |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | Перший(бакалаврський)                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Профайл викладача</b>            | Зрибнева Ірина Павлівна,<br>доктор економічних наук,<br>доцент кафедри маркетингу, інновацій та<br>регіонального розвитку<br><a href="http://mmix.cv.ua/staff/zribneva_iryana">http://mmix.cv.ua/staff/zribneva_iryana</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | +38 0507572228                                                                                                                                                                                                             |
| <b>E-mail:</b>                      | i.zrybneva@chnu.edu.ua                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=237">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=237</a>                                                                                                          |
| <b>Консультації</b>                 | середа з 11.00 до 13.00                                                                                                                                                                                                    |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Логістика» є обов'язковою дисципліною для студентів першого бакалаврського рівня вищої освіти, спеціальності 073-Менеджмент, галузі знань 07-Управління та адміністрування, ОПП Менеджмент організацій і адміністрування. Логістика – це сучасна наука, що вивчає оптимальне управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками в економічних системах. Вивчення дисципліни "Логістика" є надзвичайно важливим для розуміння сучасних бізнес-процесів та ефективного управління будь-якою компанією. Отримані знання дозволять студентам ефективно працювати в умовах зростаючої конкуренції на ринку та сприятимуть успішному розвитку їхньої кар'єри.

**Метою навчальної дисципліни** формування у майбутніх спеціалістів системних знань і розуміння концептуальних основ логістики; виявлення загальних закономірностей розвитку логістичних систем та процесів, особливостей формування логістичних потоків та ланцюгів; розуміння сутності, завдань, функцій основних сфер та областей логістики; набуття практичних навичок щодо вибору та прийняття логістичних рішень; набуття навичок самостійної роботи щодо засвоєння навчального матеріалу та виконання науково-дослідних завдань.

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| Тема 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЛОГІСТИКИ                     |
| Тема 2. ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ ТА ВИДИ ЛОГІСТИЧНИХ ПОТОКІВ |
| Тема 3. ЛОГІСТИЧНІ СИСТЕМИ І ЛАНЦЮГИ                    |
| Тема 4. ЛОГІСТИКА ПОСТАЧАННЯ / ЗАКУПІВЕЛЬНА ЛОГІСТИКА   |
| Тема 5. ВИРОБНИЧА ЛОГІСТИКА                             |
| Тема 6. РОЗПОДІЛЬЧА (ЗБУТОВА) ЛОГІСТИКА                 |
| Тема 7. ІНФОРМАЦІЙНА ЛОГІСТИКА                          |
| Тема 8. ЛОГІСТИКА ЗАПАСІВ                               |
| Тема 9. СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИКА                             |
| Тема 10. ТРАНСПОРТНА ЛОГІСТИКА                          |
| Тема 11. СЕРВІСНА ЛОГІСТИКА                             |
| Тема 12. ЛОГІСТИКА У РІЗНИХ ВИДАХ ТА СФЕРАХ ДІЯЛЬНОСТІ  |

## ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ

- словесні методи (лекція, дискусія, бесіда, консультація тощо)
- бізнес-кейси (індивідуальні та командні)
- методи візуалізації результатів (презентації результатів виконаних завдань, ілюстрації, відеоматеріали тощо)
- робота з інформаційними ресурсами: з навчально-методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет-ресурсами
- самостійна робота над індивідуальним завданням
- підготовка тез/доповіді на конференцію.
- практичні роботи
- неформальна освіта

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

### *Поточний контроль.*

Формами поточного контролю є:

- презентація результатів виконання індивідуальних та командних завдань самостійної роботи
- захист бізнес-кейсів
- виконання практичних робіт за індивідуальними завданнями
- підсумковий контроль – екзамен
- публікації тез, доповідей, статей
- тестування в Moodle <https://moodle.chnu.edu.ua/course/section.php?id=64032>
- зарахування результатів неформальної освіти
- укладання словника термінів/категорій з логістики;

*Підсумковий контроль* – екзамен у комбінованій (письмовій, тестовій та усній) формі

## **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

## **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича». URL: <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича». URL: <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023-plusdodatky-31102023.pdf>

## **ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

1. Національний репозитарій академічних текстів <https://nrat.ukrintei.ua/>
2. Офіційний сайт «Європейська бізнес асоціація» <https://eba.com.ua/comitet/logistyky/>
3. Спеціалізований інтернет-ресурс з логістики в Україні <https://logist.fm/>
4. Інтернет журнал «ДИСТРИБУЦІЯ ТА ЛОГІСТИКА» <https://ukrlogistica.com.ua>
5. Інтернет журнал «ТРАНСПОРТ і ЛОГІСТИКА» <http://translogistics.com.ua>
6. Українська софтверна ІТ компанія «QM Systems» <https://tqm.com.ua/>
7. Офіційний сайт міністерства інфраструктури України <https://mtu.gov.ua/>

*Детальна інформація щодо вивчення курсу  
«ЛОГІСТИКА»*

*висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни*

[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyyv-L5d)





## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ»

Компонента освітньої програми – *обов'язкова* (5 кредитів)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | перший (бакалаврський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Профайл викладача</b>            | Вергун Андрій Іванович - кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку, аналізу і аудиту ( <a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-obliku-analizu-i-audytu/kolektyv-kafedry/vergun-andrij-ivanovych">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-obliku-analizu-i-audytu/kolektyv-kafedry/vergun-andrij-ivanovych</a> ) |
| <b>Контактний тел.</b>              | +380667248823                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>E-mail:</b>                      | <a href="mailto:a.vergun@chnu.edu.ua">a.vergun@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4357">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4357</a>                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Консультації</b>                 | понеділок з 11.00 до 13.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Дана дисципліна забезпечує формування комплексного підходу до використання здобувачами освіти методів економічного аналізу з метою пошуку резервів підвищення ефективності діяльності підприємств.

Мета навчальної дисципліни: оволодіння знаннями та набуття навичок з аналізу господарських процесів підприємств, економічної ефективності та кінцевих фінансових результатів їх діяльності; системної оцінки факторів, що визначають результати господарської діяльності підприємств, виявлення резервів їх покращення та розробки на основі цього пропозицій для підвищення ефективності управлінських рішень.

#### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

|                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ЕКОНОМІЧНОГО АНАЛІЗУ</b>              |
| Тема 1. Наукові основи економічного аналізу                                       |
| Тема 2. Зміст, предмет та завдання економічного аналізу                           |
| Тема 3. Метод і методика економічного аналізу                                     |
| Тема 4. Організація та інформаційне забезпечення аналізу господарської діяльності |
| Тема 5. Види економічного аналізу                                                 |
| <b>МОДУЛЬ 2. АНАЛІЗ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</b>                     |
| Тема 6. Аналіз виробництва та реалізації продукції                                |

|                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 7. Аналіз ресурсозабезпечення підприємства та оцінка ефективності використання його ресурсів |
| Тема 8. Аналіз витрат на виробництво                                                              |
| Тема 9. Аналіз фінансових результатів діяльності                                                  |
| Тема 10. Аналіз фінансового стану підприємства                                                    |

## ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні освітні технології: інформаційно-комунікаційні технології студентоцентрованого навчання; проєктна діяльність; традиційні та інтерактивні форми і методи навчання, серед яких: лекція-візуалізація, семінар-дискусія, проблемно-пошукові методи, самостійно-дослідницька робота, аналіз і рішення ситуативних професійних задач та ін.

### ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Поточний контроль:** усне опитування; тестування; письмові самостійні та тематичні контрольні роботи; практичні (індивідуальні та групові) завдання та кейси; підготовка та захист творчо-дослідницьких проєктів; написання творчо-наукових робіт (есе, рефератів); самоконтроль.

**Підсумковий контроль** – екзамен.

### КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivetskoho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

### ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Сайт Верховної Ради України: <https://zakon.rada.gov.ua/laws>
2. Сайт Міністерства Фінансів України: <https://mof.gov.ua>
3. Сайт Державної податкової служби України: <http://tax.gov.ua>
4. Сайт статистичної звітності емітентів України:  
<https://www.smida.gov.ua/db/emitent>

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Економічний аналіз» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни*

[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### «МІЖДИСЦИПЛІНАРНА КУРСОВА РОБОТА І»

Компонента освітньої програми – *обов'язкова (3 кредити)*

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | <b>Менеджмент організацій і адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Спеціальність</b>                | <b>073 Менеджмент</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Галузь знань</b>                 | <b>07 Управління та адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | <b>перший (бакалаврський)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Мова навчання</b>                | <b>українська</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | <b>Терлецька Юлія Олегівна,<br/>к.е.н., доцент</b><br><a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | <b>52-65-51</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>E-mail:</b>                      | <b>y.terlecka@chnu.edu.ua</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Консультації</b>                 | Очні консультації: за попередньою домовленістю з керівником наукової роботи<br>Онлайн консультації в Google Meet (у разі потреби).                                                                                                                                                                                                                          |

## АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Курсова робота є основною кваліфікаційною науковою роботою, що виконується студентом індивідуально під час його навчання в університеті. Вона містить науково обґрунтовані теоретичні або практичні результати, наукові положення, які виносяться автором для публічного захисту.

Курсові роботи для студентів рівня вищої освіти «Бакалавр» розподіляються на 2 змістовних модулі (6 кредитів): 3 курс та 4 курс (по 3 кредити відповідно).

Основним призначенням курсової роботи є залучення студентів до науково-дослідницької роботи. За результатами написання роботи студенти повинні її захистити. Підсумкова оцінка бере до уваги оформлення курсової роботи, публічний захист результатів наукового дослідження, участь у наукових конференціях (опубліковані тези виступу).

Мета написання курсової роботи полягає в систематизації, закріпленні та розширенні теоретичних знань, ознайомленні з методами, які напрацьовані іншими дослідниками в певній галузі, а також у науковому обґрунтуванні результатів власних досліджень.

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| Зміст науково-дослідницької роботи студента                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Ознайомлення з проблемою дослідження та обґрунтування актуальності його теми   |
| 2. Аналіз стану розробленості проблеми дослідження та постановка його завдань     |
| 3. Вибір об'єкта й обґрунтування предмета дослідження та визначення його мети     |
| 4. Опрацювання літературних джерел і складання плану                              |
| 5. Підбір і опрацювання фактичних матеріалів для практичної частини роботи        |
| 6. Написання наукової роботи за результатами дослідження, її публікація та захист |

## ФОРМИ, МЕТОДИ ТА ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ

- проблемно-пошукові методи;
- ситуаційні завдання;
- робота з інформаційними ресурсами: з навчально-методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет-ресурсами;
- самостійна робота над індивідуальним завданням.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

Формами поточного контролю є: - попередній контроль - здійснюється під час підготовки студентів до написання курсової роботи на зборах-інструктажах; поточний контроль здійснюється під час захисту курсових робіт на кафедрі.

### Методи оцінювання:

- презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних);
- критерії оцінювання: дотримання організаційних вимог подання роботи, правильність оформлення роботи, змістовність курсової роботи, рівень захисту курсової роботи;

– підсумковий контроль – захист курсової роботи (екзамен).

Засобами оцінювання та демонстрування результатів навчання є:

- оформлення курсової роботи, відповідно до вимог щодо змісту та оформлення;
- відповіді на питання наукового керівника; – захист курсової роботи (екзамен).

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

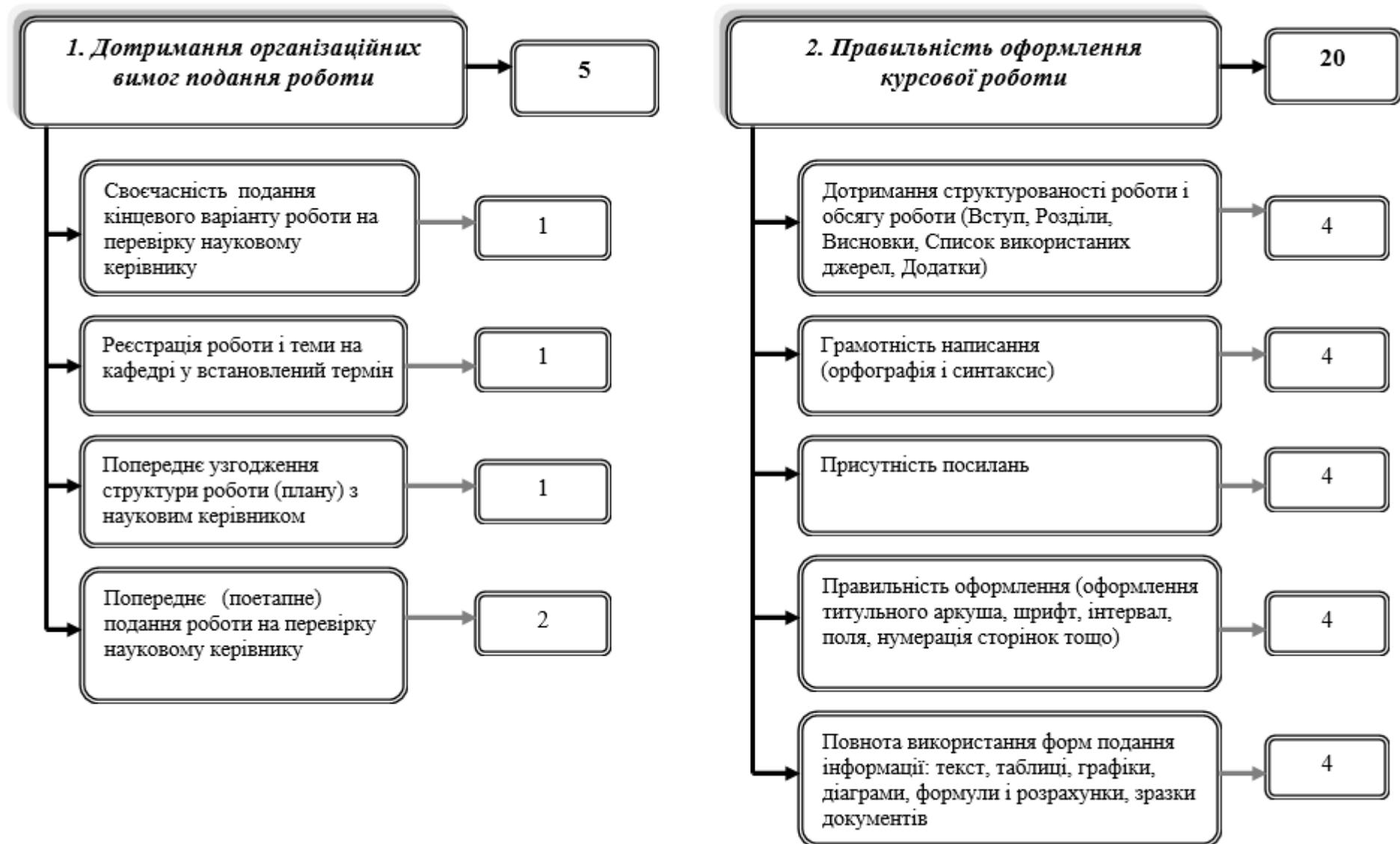
Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivetsko-ho-natsionalnoho-universytetu.pdf>
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf>

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

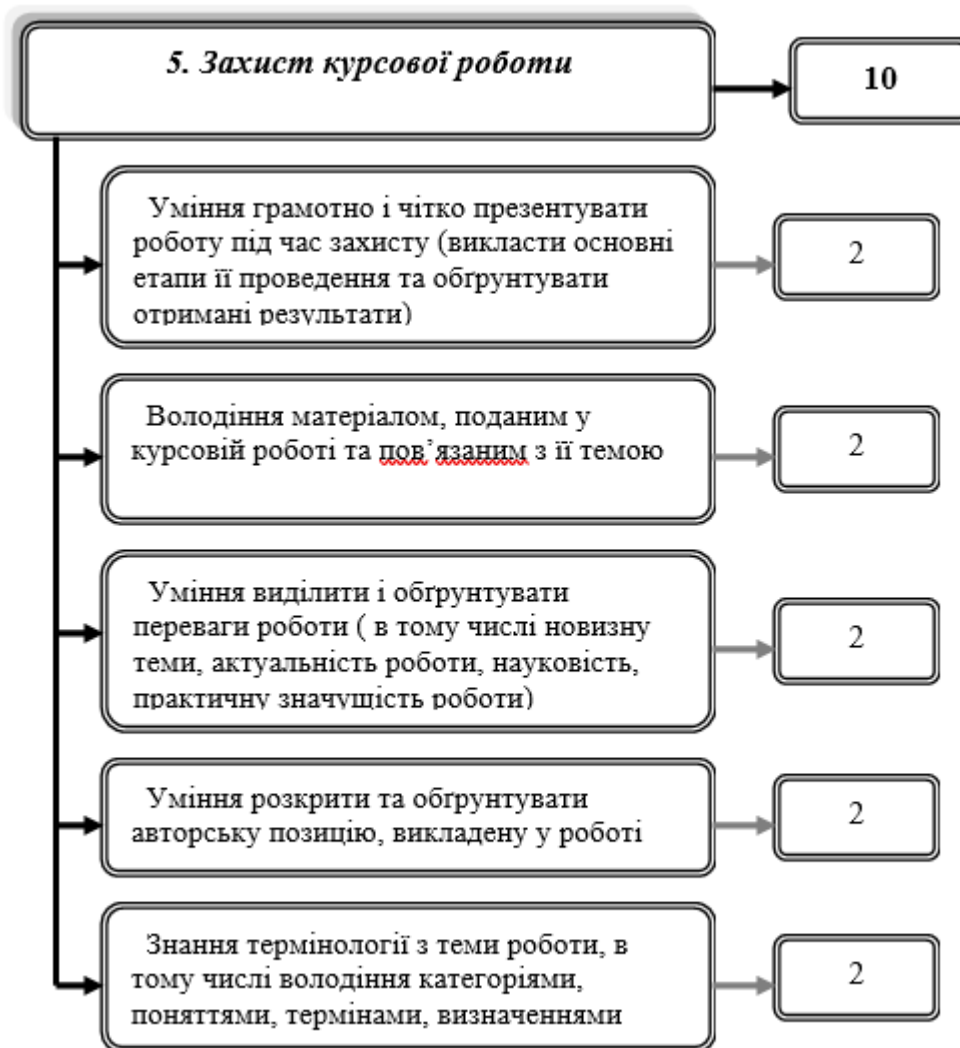
### Критерії оцінювання курсових робіт

| <i>Бали, набрані за результатами написання і захисту курсової роботи</i> |                                                |                         |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------|
| № з/п                                                                    | <i>Розділи</i>                                 | <i>Максимальний бал</i> |
| 1                                                                        | Дотримання організаційних вимог подання роботи | 5                       |
| 2                                                                        | Правильність оформлення курсової роботи        | 20                      |
| 3                                                                        | Змістовність курсової роботи                   | 35                      |
| 4                                                                        | Науково-практична значущість курсової роботи   | 30                      |
| 5                                                                        | Захист курсової роботи                         | 10                      |
| <b>Всього</b>                                                            |                                                | <b>100</b>              |









## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

Методичні рекомендації до виконання міждисциплінарної курсової роботи (для студентів спеціальності 073 «Менеджмент») /уклад.: Терлецька Ю.О., Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р., Чернівці, 2024. 31 с. (<http://econom.chnu.edu.ua/navchalno-metodychne-zabezpechennya>).

### Офіційні сайти органів державного управління України:

1. Державна служба статистики України – <http://www.ukrstat.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
3. Міністерство економіки України – <http://www.me.gov.ua>
4. Міністерство фінансів України – <http://www.minfin.gov.ua>

### Офіційні сайти науково-дослідних інститутів і центрів, пошукових систем:

1. База українського законодавства в Інтернет – [www.lawukraine.com](http://www.lawukraine.com)
2. Інститут глобальних стратегій – [www.igls.com.ua](http://www.igls.com.ua)
3. Інформаційний сервер про Україну – [www.uazone.net](http://www.uazone.net)
4. Консорціум економічних досліджень – [www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC](http://www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC)
5. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О. Разумкова – [www.ucps.org](http://www.ucps.org)

### Офіційні сайти наукових і електронних бібліотек:

1. Електронна бібліотека – [www.lib.com.ua](http://www.lib.com.ua)
2. Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича - <http://library.chnu.edu.ua/index.php?page=ua>

Детальна інформація щодо освітньої компоненти «Міждисциплінарна курсова робота І» висвітлена у робочій програмі

[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «АДМІНІСТРАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (к-сть кредитів - 5)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 – Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 – Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | перший (бакалаврський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | Кузьмук Ігор Ярославович<br>кандидат економічних наук, доцент, асистент<br>кафедри економічної теорії, менеджменту і<br>адміністрування<br><a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektiv-kafedry/kuzmuk-igor-yaroslavovych">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektiv-kafedry/kuzmuk-igor-yaroslavovych</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | +380663384019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>E-mail:</b>                      | i.kuzmuk@chnu.edu.ua                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1862">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1862</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Консультації</b>                 | Онлайн-консультації: згідно графіку<br>Google Meet: <a href="https://meet.google.com/qfr-mgyy-cyz">meet.google.com/qfr-mgyy-cyz</a><br>Очні консультації: щоп'ятниці з 13.00 до 14.00                                                                                                                                                                                                                                                              |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Програма** вивчення обов'язкової навчальної дисципліни «Адміністративний менеджмент» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки бакалаврів спеціальності 073 – Менеджмент галузі знань «Управління та адміністрування». **Навчальна дисципліна** призначена сформувати у здобувачів сучасного мислення та спеціальних знань у галузі адміністративного менеджменту; набуття умінь та формування компетенцій, необхідних для виконання функцій адміністративного менеджменту, організаційного забезпечення та адміністрування діяльності суб'єктів управління та адміністрування. Дисципліна зорієнтована на набуття здатності організовувати систему адміністративного управління в організаціях; володіння методами та технологіями адміністративного менеджменту та адміністрування управлінських рішень.

**Метою** вивчення навчальної дисципліни «Адміністративний менеджмент» є формування у студентів сучасної системи знань про природу та теоретичні засади адміністративного менеджменту для вироблення вмій застосування сучасних управлінських технологій й інструментарію у практиці адміністративної роботи, у тому числі під час надання адміністративних послуг.

Набуття навичок адміністративного управління є сьогодні одним із критеріїв підготовки фахівців-професіоналів, які здатні передбачати, своєчасно виявляти та успішно вирішувати нагальні проблеми функціонування і розвитку організацій.

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| <b>МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ АДМІНІСТРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ</b>       |                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                                                                   | Еволюція ідей, напрямків, шкіл та концепцій адміністративного менеджменту.        |
| <b>Тема 2</b>                                                                   | Планування в адміністративному менеджменті                                        |
| <b>Тема 2</b>                                                                   | Організування праці підлеглих                                                     |
| <b>Тема 4</b>                                                                   | Мотивування працівників апарату управління                                        |
| <b>Тема 5</b>                                                                   | Контроль в адміністративному менеджменті                                          |
| <b>МОДУЛЬ 2. МЕТОДИ ТА УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ В АДМІНІСТРАТИВНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ</b> |                                                                                   |
| <b>Тема 6</b>                                                                   | Система адміністративного менеджменту та апарат управління                        |
| <b>Тема 7</b>                                                                   | Адміністративні методи управління                                                 |
| <b>Тема 8</b>                                                                   | Адміністрування управлінських рішень                                              |
| <b>Тема 9</b>                                                                   | Стратегічна роль керівника як складова ефективності адміністративного менеджменту |
| <b>Тема 10</b>                                                                  | Сучасні технології адміністративного менеджменту                                  |

## ФОРМИ, МЕТОДИ ТА ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ

Освітні технології, що використовуються для викладання «Адміністративного менеджменту»:

1. Лекції, під час яких розкриваються основні теоретичні концепції та принципи адміністративного управління з використанням презентацій та інших візуальних засобів для кращого засвоєння матеріалу.

2. Групові та індивідуальні завдання з аналізу реальних ситуацій адміністративного управління на підприємствах та організаціях, що сприяють розвитку навичок командної роботи та співпраці і навчають застосовувати отримані знання у практичних випадках прийняття управлінських рішень. Студенти можуть працювати як індивідуально, так і у командах, аналізувати реальні випадки і розробляти стратегії адміністративного управління для рішення конкретних проблем.

3. Кейс-студії – ця технологія полягає в вивченні реальних ситуацій та прийнятті рішень на основі аналізу цих кейсів. Вона дозволяє студентам виробити аналітичні навички та здатність застосовувати теоретичні знання до практичних завдань.

4. Використання таких технологій, як онлайн-курси, платформа MOODLE та інші інтерактивні платформи навчання, неформальні бізнес-курси, що сприяють підтримці навчання адміністративному менеджменту. Вони дозволяють студентам мати доступ до матеріалів у будь-який час, виконувати завдання та поглиблювати свої знання. За допомогою інструментів відеоконференцій, таких як Zoom або Meet, викладач може запрошувати професіоналів зі сфери проєктного менеджменту на онлайн-заняття для проведення лекцій, дискусій та відповідей на запитання студентів.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Поточний контроль:** усна чи письмова (тестування, есе, фіксований виступ, наукова публікація з проблем адміністративного менеджменту) відповідь студента, звіт та презентація матеріалів самостійної роботи студента.

**Підсумковий контроль** – екзамен.

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxpbs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf>

✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf>

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>

2. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

3. Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <http://ief.org.ua>

4. Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: <http://www.imf.org/external/>

5. Офіційний сайт Міністерства економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua>.

6. Офіційний сайт Міністерства соціальної політики України. URL : <http://www.mps.gov.ua>

7. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL : <https://mof.gov.ua/uk>.

8. Офіційний сайт Національного банку України. URL: <https://bank.gov.ua>

9. Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua>

10. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>

11. Офіційний сайт Світового банку. URL: <http://www.worldbank.org/uk/country/ukraine>

**Детальна інформація щодо вивчення курсу «Адміністративний менеджмент» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни**

[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (5 кредитів)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | перший (бакалаврський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | Поченчук Галина Михайлівна - доктор економічних наук, доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br>( <a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektiv-kafedry/pochenchuk-galyna-myhajlivna">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektiv-kafedry/pochenchuk-galyna-myhajlivna</a> ) |
| <b>Контактний тел.</b>              | +380504345687                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>E-mail:</b>                      | g.pochenchuk@chnu.edu.ua                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=721">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=721</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Консультації</b>                 | середа з 13.00 до 15.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «Менеджмент малого і середнього бізнесу» спрямована на формування у студентів сучасного мислення та спеціальних знань у сфері управління в малому і середньому бізнесі ; набуття умінь та формування компетенцій, необхідних для виконання функцій менеджменту малого або середнього підприємства або в процесі реалізації власної справи. Дисципліна орієнтує на вироблення умінь та навичок здійснення оцінки проблематики малого підприємництва, а також виконання функцій менеджменту в сфері малого і середнього бізнесу на основі знань методів бізнес-управління, спеціального інструментарію різних видів менеджменту.

Мета навчальної дисципліни: набуття знань, вмінь і практичних навичок, необхідних для виконання функцій менеджменту щодо організаційно-економічного механізму функціонування суб'єктів малого підприємництва. Для досягнення мети при вивченні навчальної дисципліни необхідно вирішити наступні завдання: вивчення методів аналізу і планування основних економічних і соціально-економічних показників, які характеризують діяльність господарюючих суб'єктів малого і середнього підприємництва; - розвиток самостійності мислення і інтерпретації при оцінці результатів фінансово-економічної діяльності організації малого і середнього бізнесу; освоєння основ управління економічної діяльності організації малого і середнього бізнесу та обґрунтування пропозицій щодо їх вдосконалення з урахуванням критеріїв соціально-економічної ефективності, ризиків і



можливих соціально-економічних наслідків; вивчення нормативно-правової бази державного регулювання і підтримки організацій малого і середнього бізнесу; - набуття вмінь застосовувати отримані знання в умовах, що моделюють професійну діяльність.

### **НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ**

| <b>МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА</b>  |                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                                                          | Сутність та роль малого і середнього бізнесу в економіці.                       |
| <b>Тема 2</b>                                                          | Сучасні форми організації малого і середнього бізнесу.                          |
| <b>Тема 3</b>                                                          | Правові аспекти організації діяльності підприємств малого і середнього бізнесу. |
| <b>Тема 4</b>                                                          | Державна політика розвитку малого і середнього бізнесу.                         |
| <b>Тема 5</b>                                                          | Самоврядування в малому і середньому бізнесі.                                   |
| <b>МОДУЛЬ 2. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ В МАЛОМУ ТА СЕРЕДНЬОМУ БІЗНЕСІ</b> |                                                                                 |
| <b>Тема 6</b>                                                          | Основи управління малим і середніми підприємствами.                             |
| <b>Тема 7</b>                                                          | Особливості менеджменту в малому і середньому бізнесі.                          |
| <b>Тема 8</b>                                                          | Стратегічне управління малим/ середнім підприємством.                           |
| <b>Тема 9</b>                                                          | Інноваційна діяльність в малому і середньому бізнесі.                           |
| <b>Тема 10</b>                                                         | Особливості ведення малого і середнього бізнесу в інших країнах.                |

### **ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні освітні технології: інформаційно-комунікаційні, технології студентоцентрованого навчання; проектна діяльність; традиційні та інтерактивні форми і методи навчання, серед яких: лекції (дискусії, бінарні, проблемні), семінари (дискусії, дебати, полеміки, конференції), виконання індивідуальних науково-дослідних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних), навчання інших, візуалізація завдань (карти, схеми, таблиці, графіки, діаграми, ментальні карти) та ін.

### **ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ**

**Поточний контроль:** усне та письмове опитування, презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних), презентація результатів виконання командних завдань та проектів, реферати, есе, аналітичні звіти, розв'язування практичних ситуацій, тестування та ін.

**Підсумковий контроль** – екзамен.

### **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання.

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxpbs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Програми підтримки малого і середнього підприємництва на державному рівні. URL: <https://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=fd7fb228-3d3c-43d6-a9a5-34eea3e04718&title=PidtrimkaMalogoISerednogoPidprimnitstvaNaDerzhavnomuRivni>
2. Портал для підприємців. URL: <https://sme.gov.ua/>
3. Дія.Бізнес. URL: <https://business.diia.gov.ua/>
4. Школа бізнесу Нова пошта. URL: <https://novaposhta.education/>
5. Аналітичні документи про стан МСП. URL: <https://www.sme.gov.ua/analytics>
6. Інформаційні матеріали щодо стану та розвитку малого і середнього підприємництва. URL: <https://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=5f43eb87-a668-4ea4-9db3-b46a02c5a782&title=StatistichniTaInformatsiiniMaterialiSchodoStanuTaRozvitkuMalo goISerednogoPidprimnitstva>
7. Інформація про реформу розвитку підприємництва. URL: <https://me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=2ce162f7-5840-487b-8ef1-9c65fc1b1d9b&title=MozhливostiDliaBiznesuVidPartnerivZRozvitku>
8. Мікро-, малий та середній бізнес: стійкість в часи війни, потенціал для відбудови України URL: <https://www.epravda.com.ua/publications/2024/02/2/709420/>
9. Про схвалення Стратегії відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2024—2027 роках. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-skhvalennia-stratehii-vidnovlennia-staloho-rozvytku-ta-tsyfrovoi-transformatsii-maloho-i-s821300824>

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «МЕНЕДЖМЕНТ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни*

[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)





## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «КОМУНІКАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (3 кредити)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | перший (бакалаврський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | Запукхляк Володимир Михайлович – кандидат економічних наук, доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br><a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/zapukhlyak-volodymyr-myhajlovych">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/zapukhlyak-volodymyr-myhajlovych</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | + 380 372 52 65 51                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>E-mail:</b>                      | <a href="mailto:v.zapukhlyak@chnu.edu.ua">v.zapukhlyak@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2852">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2852</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Консультації</b>                 | Вівторок з 12:00 до 14:00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «Комунікаційний менеджмент» належить до обов'язкових освітніх компонент освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Комунікаційний менеджмент покликаний на основі комплексного підходу дати системне уявлення про ділову комунікацію і методологію комунікаційного менеджменту; сформувати знання щодо концептуальних засад і технологій комунікаційного менеджменту; розвинути аналітичні здібності і практичні навички студентів в контексті управління комунікаційними процесами на міжособовому, внутрішньоорганізаційному та міжорганізаційному рівнях.

Мета навчальної дисципліни полягає у вивченні здобувачами специфіки комунікації в сучасному соціальному та бізнес-середовищі, щоб вони, як майбутні менеджери, учасники бізнес-процесів могли оцінити місце і значення корпоративних комунікацій, орієнтуватися в комунікаційному просторі, застосовувати отримані знання на індивідуальному та організаційному рівні.

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ 1. Концептуальні основи організаційних комунікацій як процесу      |                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 1                                                                    | Середовище реалізації і сутність комунікаційного менеджменту<br>Середовище реалізації і сутність комунікаційного менеджменту |
| Тема 2                                                                    | Комунікації в контексті еволюції теорії менеджменту                                                                          |
| Тема 3                                                                    | Комунікативна функція в діяльності організацій                                                                               |
| Тема 4                                                                    | Комунікаційний процес                                                                                                        |
| Тема 5                                                                    | PR як основа комунікаційного менеджменту                                                                                     |
| МОДУЛЬ 2. Технології ефективного управління організаційними комунікаціями |                                                                                                                              |
| Тема 6                                                                    | Дослідження середовища організації в рамках комунікаційного менеджменту                                                      |
| Тема 7                                                                    | Комунікаційний компонент реалізації плану PR-кампанії                                                                        |
| Тема 8                                                                    | Формування позитивного іміджу організації                                                                                    |
| Тема 9                                                                    | Комунікації у кризових і конфліктних ситуаціях                                                                               |
| Тема 10                                                                   | Технології цивілізованого лобіювання                                                                                         |
| Тема 11                                                                   | Ефективні міжособистісні комунікації                                                                                         |

## ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні та традиційні освітні технології, форми і методи навчання, серед яких: антилекція, відео-конференції, проблемно-пошукові та інтерактивні методи, вирішення ситуаційних завдань, робота з інформаційними ресурсами, самостійна робота над індивідуальним завданням та ін.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Поточний контроль:** усне та письмове опитування, тестування, есе, творча робота, презентація та ін.

**Підсумковий контроль** – екзамен.

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets>

[koho-natsionalnoho-universytetu.pdf](#) ;

- ✓ «Положення про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

### ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Інституційний репозитарій відкритого доступу представників Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/>
2. Інформаційна платформа Management.com.ua. URL: <https://www.management.com.ua/>
3. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
4. Офіційний сайт Harvard Business Review: <https://hbr.org/>
5. Офіційний сайт Interbrand. URL: <https://www.interbrand.com/>
6. Офіційний сайт асоціації IPRA (International Public Relations Association). URL: <https://www.ipra.org/>

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Комунікаційний менеджмент» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни:*  
[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ»

**Компонента освітньої програми – обов'язкова (4 кредити)**

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | <b>Менеджмент організацій і адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Спеціальність</b>                | <b>073 Менеджмент</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Галузь знань</b>                 | <b>07 Управління та адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | <b>перший (бакалаврський)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Мова навчання</b>                | <b>українська</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | <b>Терлецька Юлія Олегівна,<br/>к.е.н., доцент</b><br><a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | <b>52-65-51</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>E-mail:</b>                      | <b>y.terlecka@chnu.edu.ua</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <b><a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1810">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1810</a></b>                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Консультації</b>                 | <b>Вівторок з 13.00 до 15.00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Програма вивчення нормативної навчальної дисципліни «Управління інноваціями» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки бакалаврів спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 «Управління і адміністрування».

Головним завданням вивчення управління інноваціями, як наукової дисципліни, є набуття комплексу знань щодо прийомів та методів управління нововведеннями, механізмів та алгоритмів стратегічного управління інноваціями; використання досвіду зарубіжних країн в організації діяльності венчурних фірм, бізнес-інкубаторів, інноваційних центрів; здійснення оцінки інноваційного потенціалу організації.

Важливість формування професійних компетентностей у майбутніх фахівців з менеджменту у сфері інновацій визначається специфікою їхніх професійних обов'язків, інтенсивно зростаючими вимогами міжнародного ринкового середовища до професійної компетентності та формування у них професійних особистісних якостей та ґрунтовних знань.

**Мета навчальної дисципліни:** оволодіння сучасними теоретичними основами та практичними навичками управління інноваційною діяльністю організації.

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ 1. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту |                                                              |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                                                        | Сутність понять управління інноваціями                       |
| <b>Тема 2</b>                                                        | Інноваційна діяльність як об'єкт управління                  |
| <b>Тема 2</b>                                                        | Державна підтримка інноваційних процесів                     |
| <b>Тема 4</b>                                                        | Організаційні форми інноваційної діяльності                  |
| МОДУЛЬ 2. Ефективність інноваційної діяльності                       |                                                              |
| <b>Тема 5</b>                                                        | Управління інноваційним розвитком організації                |
| <b>Тема 6</b>                                                        | Управління інноваційним проектом                             |
| <b>Тема 7</b>                                                        | Система стимулювання інноваційної діяльності на підприємстві |
| <b>Тема 8</b>                                                        | Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації  |

## ФОРМИ, МЕТОДИ ТА ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ

Під час навчальних занять використовуються традиційні та інтерактивні форми, методи та освітні технології навчання:

- лекція-візуалізація;
- семінар-дискусія;
- семінар-діалог;
- виконання індивідуальних науково-дослідних завдань;
- аналіз і рішення ситуативних професійних завдань;
- робота з тестами;
- робота в групах;
- проектна діяльність з використанням мультимедіа;
- ділові ігри;
- дистанційне навчання з використанням відповідних онлайн-платформ.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Види та форми контролю.** Формами поточного контролю є усна чи письмова (тестування, експрес-опитування, рольовий тренінг, аналіз виробничих ситуацій, індивідуальні завдання) відповідь студента та ін. Формою підсумкового контролю є **екзамен**.

**Засоби оцінювання** та демонстрування результатів навчання можуть бути:

- фронтальне опитування;
- індивідуальне опитування;
- презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних);
- реферати;
- тестування;
- тематичні контрольні роботи;
- модульні контрольні роботи;
- підсумковий контроль – **екзамен**.

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

**Дедлайни та перескладання.** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається з дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, участь у конференції, студентській олімпіаді, лікарняний лист).

**Академічна доброчесність.** Здобувачі вищої освіти самостійно виконують навчальні завдання, завдання поточного та підсумкового контролю результатів навчання. Обов'язковим є посилання на джерела інформації в разі використання ідей, розробок, тверджень.

**Відвідування занять.** Відвідування занять є обов'язковою умовою виконання навчального плану дисципліни. Форми навчання визначені затвердженим графіком освітнього процесу Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

**Критеріями оцінювання є:**

- при усних відповідях: повнота розкриття питання; логіка викладання матеріалу; використання основної, додаткової літератури та інших джерел інформації; аналітичні міркування, вміння робити порівняння, висновки; вміння аналізувати теоретичні проблеми з урахуванням світової і вітчизняної практики;
- при виконанні письмових завдань: повнота розкриття питання, аргументованість і логіка викладання матеріалу, використання літературних джерел, прикладів та фактичного матеріалу тощо; цілісність, системність, логічність, вміння формулювати висновки; акуратність оформлення письмової роботи.



## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxpbs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf>
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf>

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

### Основні

1. Василенко В.О., Шматько В.Г. Інноваційний менеджмент: навч. посібник /за ред. В.О.Василенка. К.: Центр навчальної літератури, 2012. 440 с.
2. Дудар Т.Г. Інноваційний менеджмент: навч. посібник. К.: ЦУЛ, 2011.
3. Економіка і організація інноваційної діяльності: підручник / О.І.Волков, М.П.Денисенко, А.П. Гречан та ін. / за ред. проф. О.І. Волкова, проф. М.П. Денисенка. К.: ВД «Професіонал», 2014. 660 с.
4. Ілляшенко С.М. Управління інноваційним ризиком: проблеми, концепції, методи: навч. посібник. Суми: ВТД «Університетська книга», 2003. 278 с.
5. Ілляшенко С.М., Біловодська О.А. Управління інноваційним розвитком промислових підприємств: монографія. Суми: «Університетська книга», 2010. 298 с.
6. Інноваційний менеджмент: статико-динамічна візуалізація: навч.посібник / за ред. С.В.Князь, Н.Г.Георгіаді, Л.Й.Топоровська, Д.К.Зінкевич. Львів: Львівська політехніка, 2012.
7. Інноваційний розвиток промисловості України / О.І.Волков, М.П.Денисенко, А.П.Гречан та ін. К.: КНТ, 2006.
8. Йохна М.А. Економіка й організація інноваційної діяльності: навч. посібник / М.А. Йохна, В.В. Стадник. К.: «Академія», 2005. 400 с.
9. Краснокутська Н.В. Інноваційний менеджмент: навч. посібник. К.: КНЕУ, 2013. 504 с.
10. Микитюк П.П.Інноваційний менеджмент: навч. посібник. К.: ЦУЛ, 2007. 456 с.
11. Пашута М.Т., Шкільнюк О.М. Інновації: понятійно-термінологічний апарат, економічна сутність та шляхи стимулювання: навч.посіб.. К.: ЦНЛ, 2005.
12. Польшаков В.І. Інвестиційний менеджмент: навч.посібник / В.І.Польшаков, Н.В. Ткаченко. К.: Кондор, 2019. 172 с.
13. Про інноваційну діяльність: закон України: офіц. текст. Відомості Верховної Ради України, 2017 р., № 994. Режим доступу до закону за станом на 11 липня 2017 р.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1171-17>.
14. Скібіцький О.М. Інноваційний та інвестиційний менеджмент: навч.посібник. К.:ЦНЛ, 2012.408 с.
15. Стадник В.В., Йохна М.А. Інноваційний менеджмент: навч.посіб. К.: Академвидав, 2016.
16. Стадник В.В. Економіка і організація інноваційної діяльності: навч. посіб. К.: Академвидав, 2012. 400 с.
17. Школа І.М., Бутирська І.В. Інноваційний менеджмент: навч. посібник. Чернівці: Книги-XXI, 2010. 312 с.

### Допоміжні

1. Гриньов А.В. Інноваційний розвиток промислових підприємств: концепція, методологія, стратегічне управління. Х.: ІНЖЕК, 2003. 308 с.
2. Жук М.В. Інфраструктурне забезпечення інноваційного процесу в Україні. Актуальні проблеми економіки. 2008. №8. С.66-71.
3. Іжевський В.В. Оцінка ефективності інноваційної діяльності підприємства. Науковий вісник НЛТУ України. 2010. №7. С.160-166
4. Ілляшенко С.М. Інноваційні ризики та їх класифікація. Актуальні проблеми економіки. 2005. №4. С.48-57.
5. Клименко В.І. Фінансування інноваційної діяльності в Україні. Економіка. Фінанси. Право. 2008. №1. С.24-29.
6. Комарницький І.Ф., Терлецька Ю.О. Антикризове управління підприємством: теорія та практика: навч. посіб. 3-є вид., без змін. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2015. 248 с.
7. Кузьмін О.Є. Інвестиційна та інноваційна діяльність в Україні: монографія. Львів: ЛБІ НБУ, 2003. 233 с.
8. Крупка М.І. Фінансово-кредитний механізм інноваційного розвитку економіки України. Львів: Видавн. центр Львів, націон. ун-ту ім. Івана Франка, 2011. 432 с.
9. Микитюк П.П., Здреник В.С. Сутність та зміст аналізу інноваційної діяльності підприємств: науково-технічний аспект. Інноваційна економіка. 2012. №5. С. 165-169.
10. Павленко І.А. Економіка і організація інноваційної діяльності: навч.-метод. посіб./ І.А.Павленко, Н.П.Гончарова, Г.О.Швиданенко. К.:КНЕ, 2002. 150 с.
11. Терлецька Ю.О., Терлецька Н.М., Горобець-Надольська Ж.В. Інноваційний потенціал суб'єкта господарювання як результат його інноваційної політики. Науковий вісник Чернівецького університету: Економіка: зб. наук. пр. Вип. 773-774. ЧНУ. Чернівці, 2016. С.64-67.
12. Терлецька Ю.О. Інноваційна діяльність як засіб адаптації суб'єкта господарювання до умов нестабільного зовнішнього середовища. Науковий вісник ЧНУ: Економіка: зб. наук. пр. Вип. 786. ЧНУ, Чернівці, 2017. С.65-69.
13. Терлецька Ю.О. Використання інноваційних технологій у процесі удосконалення якості продукції на підприємстві. Молодий вчений. Вип. № 3(55). 2018. С.712-715.
14. Терлецька Ю.О., Ємець Ю.М. Інновації як чинник конкурентоспроможності промислових підприємств: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Соціальне підприємництво: теорія, практика та міжнародний досвід». м.Київ, 18 травня 2018 р. Київ: КНЕУ, 2018. С.161-164.
15. Терлецька Ю.О., Балан А.А., Кузьмук Н.Я. Інноваційні технології як елемент антикризового управління підприємствами олійно-жирового комплексу в умовах економічної нестабільності. Молодий вчений. Вип. № 2(66). 2019. С.647-650.
16. Терлецька Ю.О. Клієнтоорієнтованість як чинник формування рівня зрілості системи менеджменту підприємства. Молодий вчений. 2022. №7 (107). С.101-104.
17. Терлецька Ю.О. Вплив управлінських інновацій на ефективність функціонування підприємства. Молодий вчений. 2023. №1 (113). С.175-178.
18. Терлецька Ю.О. Управління інноваціями: Менеджмент: збірник тестових завдань. Укл.: Антохов А.А., Галушка З.І., Запукляк В.М., Поченчук Г.М., Терлецька Ю.О. та ін. / За ред. Галушки З.І., Поченчук Г.М. Чернівці. Чернівець. нац. ун-т. 2021. С.98-114 (203 с.)
19. Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Практикум з менеджменту: навч. посібник. Чернівці: Технодрук, 2021. 144 с.
20. Терлецька Ю.О. Управління бізнес-процесами як чинник оптимізації операційної діяльності підприємства. Інвестиції: практика та досвід. № 2. 2024. С.115-119.
21. Терлецька Ю.О. Управлінська діагностика: концептуальні положення та пріоритети оптимізації. Наукові інновації та передові технології. Випуск № 2 (30). 2024. С.553-561.
22. Терлецька Ю.О. Управління процесом адаптації суб'єкта підприємницької діяльності до нових викликів. Молодий вчений. 2024. №5 (129).

23. Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів / Колектив авторів: к.е.н., доц. Терлецька Н.М.; д.е.н., доц. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запихляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторощук Б.Д.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчій Л.Л. Чернівці: 2022. 370 с.

**Офіційні сайти органів державного управління України:**

1. Державна служба статистики України – <http://www.ukrstat.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
3. Міністерство економіки України – <http://www.me.gov.ua>
4. Міністерство фінансів України – <http://www.minfin.gov.ua>

**Офіційні сайти науково-дослідних інститутів і центрів, пошукових систем:**

1. База українського законодавства в Інтернет – [www.lawukraine.com](http://www.lawukraine.com)
2. Інститут глобальних стратегій – [www.igls.com.ua](http://www.igls.com.ua)
3. Інформаційний сервер про Україну – [www.uazone.net](http://www.uazone.net)
4. Консорціум економічних досліджень – [www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC](http://www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC)
5. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О. Разумкова – [www.ucseps.org](http://www.ucseps.org)

**Офіційні сайти наукових і електронних бібліотек:**

1. Електронна бібліотека – [www.lib.com.ua](http://www.lib.com.ua)
2. Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича - <http://library.chnu.edu.ua/index.php?page=ua>

*Детальна інформація щодо навчальної дисципліни «Управління інноваціями» висвітлена у робочій програмі*

[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### «МІЖДИСЦИПЛІНАРНА КУРСОВА РОБОТА II»

**Компонента освітньої програми – обов’язкова (3 кредити)**

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | <b>Менеджмент організацій і адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Спеціальність</b>                | <b>073 Менеджмент</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Галузь знань</b>                 | <b>07 Управління та адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | <b>перший (бакалаврський)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Мова навчання</b>                | <b>українська</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | <b>Терлецька Юлія Олегівна,</b><br><b>к.е.н., доцент</b><br><a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | <b>52-65-51</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>E-mail:</b>                      | <b>y.terlecka@chnu.edu.ua</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Консультації</b>                 | Очні консультації: за попередньою домовленістю з керівником наукової роботи<br>Онлайн консультації в Google Meet (у разі потреби).                                                                                                                                                                                                                                |

## АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Курсова робота є основною кваліфікаційною науковою роботою, що виконується студентом індивідуально під час його навчання в університеті. Вона містить науково обґрунтовані теоретичні або практичні результати, наукові положення, які виносяться автором для публічного захисту.

Курсові роботи для студентів рівня вищої освіти «Бакалавр» розподіляються на 2 змістовних модулі (6 кредитів): 3 курс та 4 курс (по 3 кредити відповідно).

Основним призначенням курсової роботи є залучення студентів до науково-дослідницької роботи. За результатами написання роботи студенти повинні її захистити. Підсумкова оцінка бере до уваги оформлення курсової роботи, публічний захист результатів наукового дослідження, участь у наукових конференціях (опубліковані тези виступу).

Мета написання курсової роботи полягає в систематизації, закріпленні та розширенні теоретичних знань, ознайомленні з методами, які напрацьовані іншими дослідниками в певній галузі, а також у науковому обґрунтуванні результатів власних досліджень.

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| Зміст науково-дослідницької роботи студента                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Ознайомлення з проблемою дослідження та обґрунтування актуальності його теми   |
| 2. Аналіз стану розробленості проблеми дослідження та постановка його завдань     |
| 3. Вибір об'єкта й обґрунтування предмета дослідження та визначення його мети     |
| 4. Опрацювання літературних джерел і складання плану                              |
| 5. Підбір і опрацювання фактичних матеріалів для практичної частини роботи        |
| 6. Написання наукової роботи за результатами дослідження, її публікація та захист |

## ФОРМИ, МЕТОДИ ТА ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ

- проблемно-пошукові методи;
- ситуаційні завдання;
- робота з інформаційними ресурсами: з навчально-методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет-ресурсами;
- самостійна робота над індивідуальним завданням.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

Формами поточного контролю є: - попередній контроль - здійснюється під час підготовки студентів до написання курсової роботи на зборах-інструктажах; поточний контроль здійснюється під час захисту курсових робіт на кафедрі.

### Методи оцінювання:

- презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних);
- критерії оцінювання: дотримання організаційних вимог подання роботи, правильність оформлення роботи, змістовність курсової роботи, рівень захисту курсової роботи;

– підсумковий контроль – захист курсової роботи (екзамен).

Засобами оцінювання та демонстрування результатів навчання є:

- оформлення курсової роботи, відповідно до вимог щодо змісту та оформлення;
- відповіді на питання наукового керівника; – захист курсової роботи (екзамен).

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

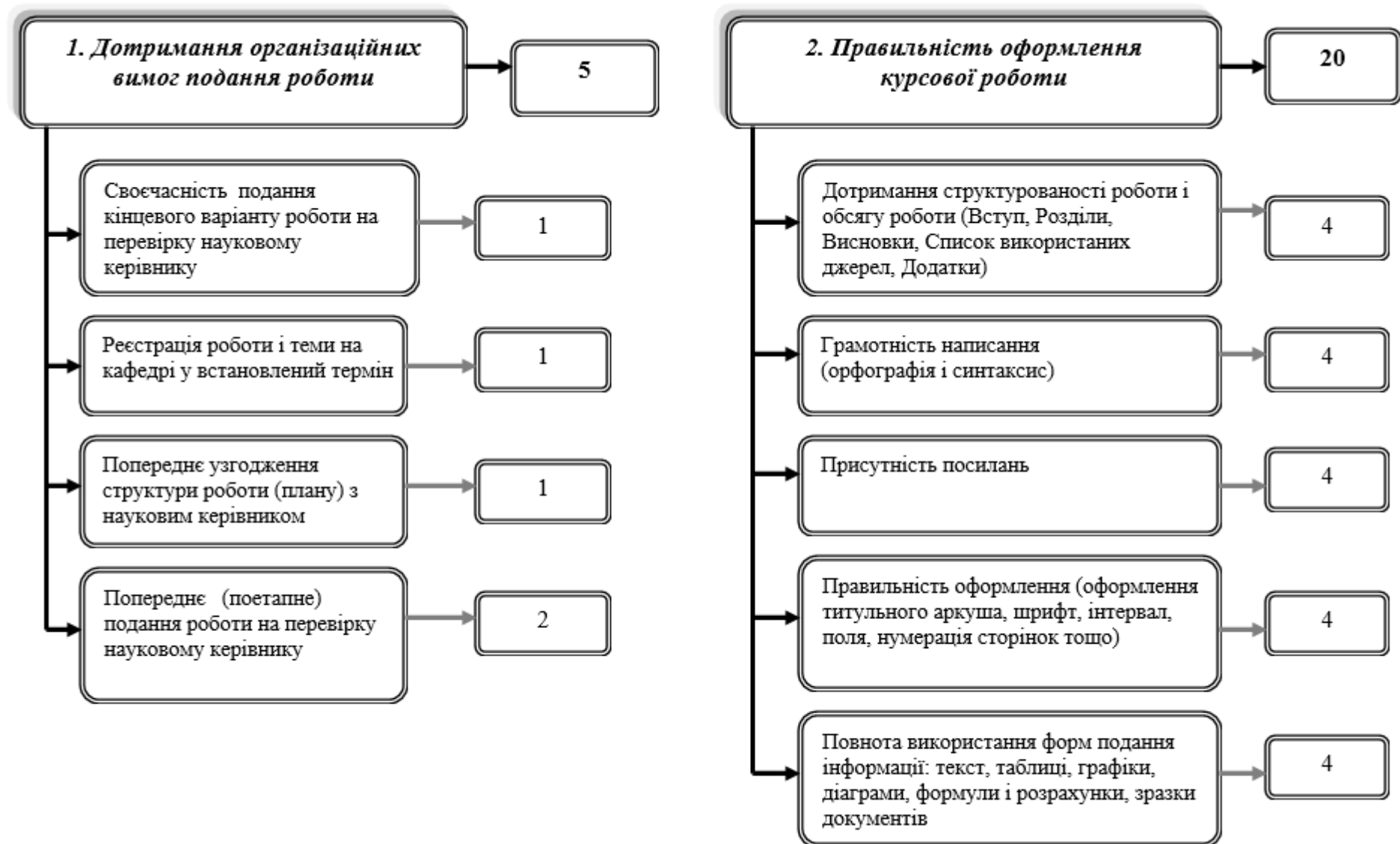
Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivetsko-ho-natsionalnoho-universytetu.pdf>
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf>

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

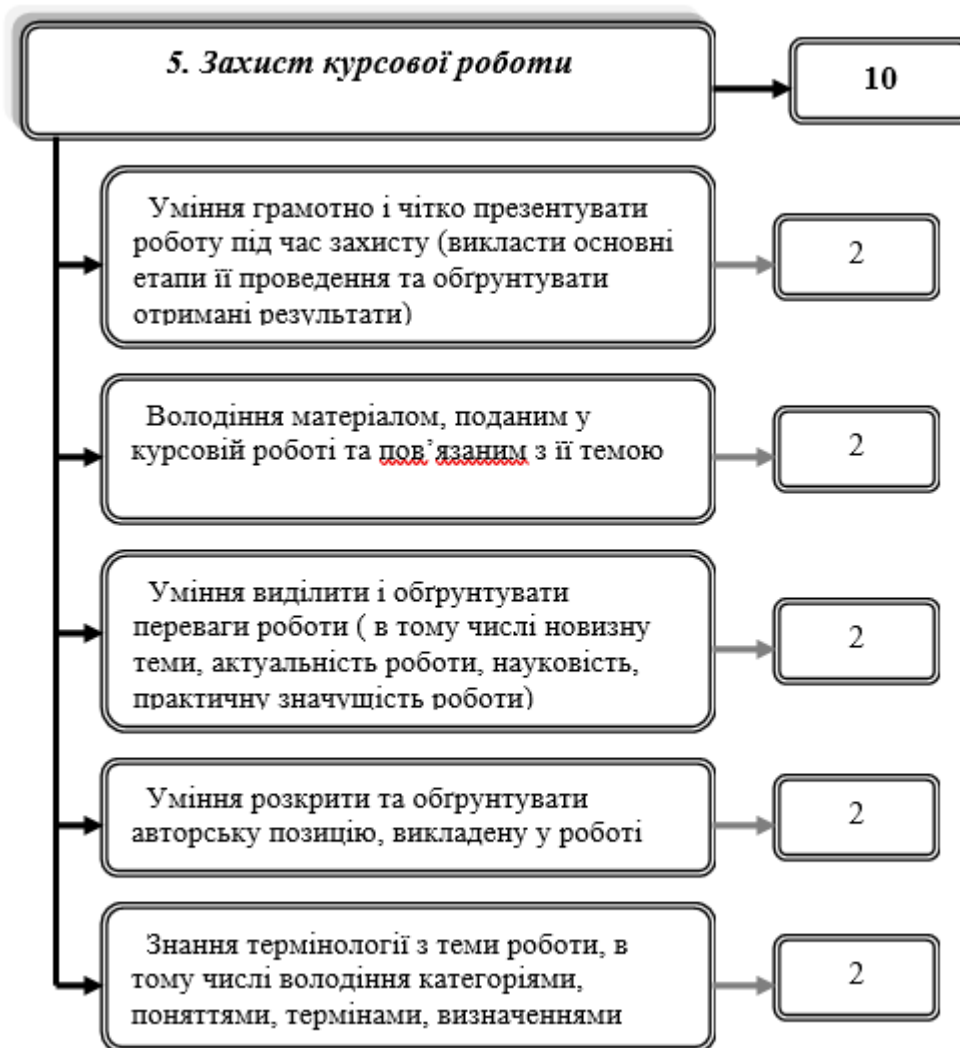
### Критерії оцінювання курсових робіт

| <i>Бали, набрані за результатами написання і захисту курсової роботи</i> |                                                |                         |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------|
| № з/п                                                                    | <i>Розділи</i>                                 | <i>Максимальний бал</i> |
| 1                                                                        | Дотримання організаційних вимог подання роботи | 5                       |
| 2                                                                        | Правильність оформлення курсової роботи        | 20                      |
| 3                                                                        | Змістовність курсової роботи                   | 35                      |
| 4                                                                        | Науково-практична значущість курсової роботи   | 30                      |
| 5                                                                        | Захист курсової роботи                         | 10                      |
| <b>Всього</b>                                                            |                                                | <b>100</b>              |









## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

Методичні рекомендації до виконання міждисциплінарної курсової роботи (для студентів спеціальності 073 «Менеджмент») /уклад.: Терлецька Ю.О., Поченчук Г.М., Заволічна Т.Р., Чернівці, 2024. 31 с. (<http://econom.chnu.edu.ua/navchalno-metodychne-zabezpechennya>).

### Офіційні сайти органів державного управління України:

1. Державна служба статистики України – <http://www.ukrstat.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
3. Міністерство економіки України – <http://www.me.gov.ua>
4. Міністерство фінансів України – <http://www.minfin.gov.ua>

### Офіційні сайти науково-дослідних інститутів і центрів, пошукових систем:

1. База українського законодавства в Інтернет – [www.lawukraine.com](http://www.lawukraine.com)
2. Інститут глобальних стратегій – [www.igls.com.ua](http://www.igls.com.ua)
3. Інформаційний сервер про Україну – [www.uazone.net](http://www.uazone.net)
4. Консорціум економічних досліджень – [www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC](http://www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC)
5. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О. Разумкова – [www.ucps.org](http://www.ucps.org)

### Офіційні сайти наукових і електронних бібліотек:

1. Електронна бібліотека – [www.lib.com.ua](http://www.lib.com.ua)
2. Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича - <http://library.chnu.edu.ua/index.php?page=ua>

Детальна інформація щодо освітньої компоненти «Міждисциплінарна курсова робота II» висвітлена у робочій програмі

[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### «НАВЧАЛЬНА ПРАКТИКА»

Компонента освітньої програми – *обов'язкова (3 кредити)*

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | <b>Менеджмент організацій і адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Спеціальність</b>                | <b>073 Менеджмент</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Галузь знань</b>                 | <b>07 Управління та адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | <b>перший (бакалаврський)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Мова навчання</b>                | <b>українська</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | <b>Терлецька Юлія Олегівна,</b><br><b>к.е.н., доцент</b><br><a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | <b>52-65-51</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>E-mail:</b>                      | <b>y.terlecka@chnu.edu.ua</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Консультації</b>                 | Очні консультації: за попередньою домовленістю з керівником наукової роботи<br>Онлайн консультації в Google Meet (у разі потреби).                                                                                                                                                                                                                                |

## АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна практика спрямована на оволодіння здобувачами вищої освіти компетентностей, що сприяють здатності вирішувати професійні завдання та проблеми. Практична підготовка здобувачів вищої освіти як одна із форм організації освітнього процесу здійснюється шляхом проходження практики на базах практики, які забезпечують практичну підготовку. У Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича практична підготовка є невід'ємною складовою освітніх програм підготовки магістрів за денною та заочною формами навчання та проводиться на оснащених відповідним чином базах практики. Практична підготовка здійснюється в умовах професійної діяльності під керівництвом викладача університету та фахівця від бази практики. Організація практичної підготовки здобувачів вищої освіти за першим (бакалаврським) рівнем в Університеті регламентується «Положенням про проведення практики здобувачів вищої освіти Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича»

**Мета навчальної практики** – оволодіння здобувачами вищої освіти сучасними методами, формами організації праці в галузі знань 07 «Управління та адміністрування», розвиток навичок науково-дослідної роботи і вирішення прикладних завдань; формування навичок командної роботи; отримання здобувачем освіти досвіду роботи, необхідного для присвоєння професійної кваліфікації, а також закріплення навичок, необхідних у процесі підготовки майбутніх фахівців, виконанні на практиці функцій менеджерів на різних рівнях управління підприємством (організацією).

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

|                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>РОЗДІЛ 1.</b> Професія «менеджер»: зміст, характер та сфера майбутньої професійної діяльності |
| <b>РОЗДІЛ 2.</b> Ознайомлення з організацією управління підприємством та його діяльністю         |
| <b>РОЗДІЛ 3.</b> Роль менеджера у підвищенні соціально-економічної ефективності підприємства     |
| <b>ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ</b>                                                                    |

## ФОРМИ, МЕТОДИ ТА ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ:

- практичні методи (практичні роботи);
- проблемно–пошукові методи;
- ситуативні завдання;
- робота з інформаційними ресурсами: з навчально-методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет-ресурсами;
- самостійна робота над індивідуальним завданням;
- дистанційне навчання з використанням відповідних онлайн- платформ.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Види та форми контролю.** Контроль та оцінювання результатів навчальних досягнень студентів здійснюється за допомогою поточного та підсумкового контролю. Поточний контроль проводиться за потребою науковим керівником, на основі чого конкретизується діяльність студента при проходженні практики. Підсумковий контроль знань студентів проводиться за результатами навчальної практики у формі звіту та його захисту на засіданні кафедри.

### Форми та методи оцінювання

- презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних);
- презентація результатів виконання командних завдань;
- аналітичні звіти;
- підсумковий контроль – захист звіту з практики (залік).

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Звіт з практики захищається студентом з диференційованою оцінкою в комісії, призначеній завідувачем кафедри, до складу якої входять керівник практики від кафедри та викладач з курсу, за програмою якого передбачена практика. Захист звіту з практики відбувається протягом перших 10 днів після закінчення практики.

Оцінка за практику вноситься в заліково-екзаменаційну відомість і в залікову книжку студента за підписом керівника практики.

Звіт має бути оформлений на аркушах стандартного формату з наскрізною нумерацією і обов'язковим дотриманням вимог до оформлення, обсяг – 30-35 сторінок. У цілому якісно виконаний звіт з практики вступ до спеціальності оцінюється максимумом 100 балами.

Захист звіту кожним студентом здійснюється на кафедрі економічної теорії, менеджменту і адміністрування комісією, що призначається завідувачем кафедри. Захист звіту завершується виставленням студенту диференційованої оцінки, про що робиться запис у індивідуальному плані студента.

Якщо студент повністю виконав програму навчальної практики; своєчасно та якісно виконав усі передбачені програмою практики завдання; оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації; виявив творчі здібності та вміння виконувати індивідуальні та колективні завдання, самостійно здобувати знання, знаходити відповідні джерела інформації; аргументовано і логічно формулював висновки та робив узагальнення у звіті про проходження практики, глибоко і всебічно розкривав зміст завдань, які ставилися в процесі проходження практики, студент може отримати від 90 до 100 балів, що відповідає оцінці «А» за шкалою ECTS.

Якщо студент повністю виконав програму навчальної практики; своєчасно та якісно виконав усі передбачені програмою практики завдання; оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; виявив творчі здібності та вміння виконувати індивідуальні та колективні завдання, самостійно здобувати знання, знаходити відповідні джерела інформації; логічно формулював висновки та наводив узагальнення у звіті про проходження практики, глибоко і всебічно розкривав зміст питань, які ставилися в процесі проходження практики; але допускав на захисті звіту про проходження практики окремі помилки, студент може отримати від 80 до 89 балів, що відповідає оцінці «В» за шкалою ECTS.

Якщо студент повністю виконав програму навчальної практики; своєчасно та якісно виконав усі передбачені програмою практики завдання; оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність

усвідомлених знань щодо діяльності підприємства чи організації; виявив творчі здібності та вміння виконувати індивідуальні та колективні завдання, самостійно здобувати знання, знаходити відповідні джерела інформації; логічно формулював висновки та робив узагальнення у звіті про проходження практики, всебічно розкривав зміст питань, які ставилися в процесі проходження практики; але не виявив творчого підходу до написання звіту про проходження практики допускав на захисті звіту про проходження практики окремі помилки; не зовсім точно висвітлив свою діяльність як менеджера-стажера, студент може отримати від 70 до 79 балів, що відповідає оцінці «C» за шкалою ECTS.

Якщо студент виконав значну частину програми навчальної практики: виконав усі передбачені програмою практики завдання, оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства чи організації; виявив вміння виконувати індивідуальні та колективні завдання; логічно формулював висновки та робив узагальнення у звіті про проходження практики, розкривав зміст питань, які ставилися в процесі проходження практики; але не виявив творчого підходу до написання звіту про проходження практики допускав на захисті звіту про проходження практики значні помилки; не в повній мірі висвітлив свою діяльність як менеджера-стажера, студент може отримати від 60 до 69 балів, що відповідає оцінці «D» за шкалою ECTS.

Якщо студент виконав значну частину програми навчальної практики; виконав більшу частину передбачених програмою практики завдань; певною мірою оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства чи організації; проте допускав значну кількість суттєвих помилок при написанні та захисті звіту про проходження практики; не розумів сутності окремих завдань, студент може отримати 50-59 балів, що відповідає оцінці «E» за шкалою ECTS.

Якщо студент фрагментарно виконав програму практики; виконав незначну частину передбачених програмою практики завдань; не зумів оволодіти відповідними практичними навичками та вміннями, не набув здатність використовувати їх; не виявив сукупності усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи; допускав значну кількість суттєвих помилок при написанні та захисті звіту про проходження практики, студент може отримати від 35 до 49 балів, що відповідає оцінці «FX» за шкалою ECTS.

Якщо студент фрагментарно виконав програму навчальної практики; виконав незначну частину передбачених програмою практики завдань; не зумів оволодіти відповідними практичними навичками та вміннями, не набув здатність використовувати їх; не виявив сукупності усвідомлених знань щодо діяльності підприємства чи організації; не виконав окремі завдання керівників практики; допускав значну кількість суттєвих помилок при написанні та захисті звіту про проходження практики, не виконав окремі завдання керівників практики, студент може отримати від 1 до 34 балів, що відповідає оцінці «F» за шкалою ECTS.

При одержанні незадовільної оцінки з навчальної практики з фаху студент направляється на практику повторно або відрховується з університету.

Оцінка, одержана студентом за підсумками проходження практики, враховується стипендіальною комісією при визначенні розміру стипендії разом з його оцінками за результатами підсумкового контролю.

Студенти, які не виконали програму практики або отримали незадовільний відгук чи негативну характеристику від керівних осіб підприємства, направляються на практику повторно або відрховуються з університету.

Керівник практики подає на кафедру письмовий звіт за результатами проходження та захисту практики. Підсумки кожного виду практики обговорюються на засіданні кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування, а загальні підсумки практики підводяться на засіданні Вченої ради факультету.

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxpbs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf>
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf>

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

Наскрізна програма проходження практики студентами спеціальності 073 Менеджмент РВО першого (бакалаврського) / уклад.: В.І. Кравець, Ю.О. Терлецька. В.Ю. Грунтковський. Чернівці, 2023. 57 с.

(<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6493>)

### Офіційні сайти органів державного управління України:

1. Державна служба статистики України – <http://www.ukrstat.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
3. Міністерство економіки України – <http://www.me.gov.ua>
4. Міністерство фінансів України – <http://www.minfin.gov.ua>

### Офіційні сайти науково-дослідних інститутів і центрів, пошукових систем:

1. База українського законодавства в Інтернет – [www.lawukraine.com](http://www.lawukraine.com)
2. Інститут глобальних стратегій – [www.igls.com.ua](http://www.igls.com.ua)
3. Інформаційний сервер про Україну – [www.uazone.net](http://www.uazone.net)
4. Консорціум економічних досліджень – [www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC](http://www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC)
5. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О. Разумкова – [www.ucseps.org](http://www.ucseps.org)

### Офіційні сайти наукових і електронних бібліотек:

1. Електронна бібліотека – [www.lib.com.ua](http://www.lib.com.ua)
2. Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича - <http://library.chnu.edu.ua/index.php?page=ua>

*Детальна інформація щодо освітньої компоненти «Навчальна практика» висвітлена у робочій програмі*

[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)





## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### «ВИРОБНИЧА ПРАКТИКА (3 КУРС)»

**Компонента освітньої програми – обов’язкова (3 кредити)**

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | <b>Менеджмент організацій і адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Спеціальність</b>                | <b>073 Менеджмент</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Галузь знань</b>                 | <b>07 Управління та адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | <b>перший (бакалаврський)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Мова навчання</b>                | <b>українська</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | <b>Терлецька Юлія Олегівна,</b><br><b>к.е.н., доцент</b><br><a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | <b>52-65-51</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>E-mail:</b>                      | <b>y.terlecka@chnu.edu.ua</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Консультації</b>                 | Очні консультації: за попередньою домовленістю з керівником наукової роботи<br>Онлайн консультації в Google Meet (у разі потреби).                                                                                                                                                                                                                                |

## АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Виробнича практика спрямована на оволодіння здобувачами вищої освіти компетентностей, що сприяють здатності вирішувати професійні завдання та проблеми. Практична підготовка здобувачів вищої освіти як одна із форм організації освітнього процесу здійснюється шляхом проходження практики на базах практики, які забезпечують практичну підготовку. У Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича практична підготовка є невід'ємною складовою освітніх програм підготовки магістрів за денною та заочною формами навчання та проводиться на оснащених відповідним чином базах практики. Практична підготовка здійснюється в умовах професійної діяльності під керівництвом викладача університету та фахівця від бази практики. Організація практичної підготовки здобувачів вищої освіти за першим (бакалаврським) рівнем в Університеті регламентується «Положенням про проведення практики здобувачів вищої освіти Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича»

**Мета виробничої практики** – оволодіння здобувачами вищої освіти сучасними методами, формами організації праці в галузі знань 07 «Управління та адміністрування», формування у них на базі одержаних в університеті знань, професійних умінь і навичок для прийняття самостійних рішень під час конкретної роботи в реальних виробничих умовах, виховання потреби систематично оновлювати свої знання, вести наукові дослідження та творчо застосовувати отримані знання у практичній діяльності; розвиток навичок науково-дослідної роботи і вирішення прикладних завдань; формування навичок командної роботи; підвищення здатності до працевлаштування; отримання здобувачем освіти досвіду роботи, необхідного для присвоєння професійної кваліфікації, а також закріплення навичок, необхідних у процесі підготовки майбутніх фахівців, виконанні на практиці функцій менеджерів на різних рівнях управління підприємством (організацією).

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

|                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Розділ 1. Інструктаж з техніки безпеки та ознайомлення з внутрішнім розпорядком роботи підприємства</i>               |
| <i>Розділ 2. Загальна характеристика підприємства та оцінка результативності його діяльності</i>                         |
| <i>Розділ 3. Дослідження діючої організаційної структури підприємства</i>                                                |
| <i>Розділ 4. Ознайомлення з особливостями планування як основної функції менеджменту на досліджуваному підприємстві</i>  |
| <i>Розділ 5. Дослідження особливостей організування як основної функції менеджменту на підприємстві</i>                  |
| <i>Розділ 6. Ознайомлення з особливостями мотивування як основної функції менеджменту на досліджуваному підприємстві</i> |
| <i>Розділ 7. Дослідження особливостей контролювання як основної функції менеджменту на підприємстві</i>                  |

|                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Розділ 8. Дослідження методів менеджменту як результату виконання функцій менеджменту</i>                                                        |
| <i>Розділ 9. Ознайомлення з особливостями ухвалення управлінських рішень та організацією комунікаційного процесу на досліджуваному підприємстві</i> |
| <i>Розділ 10. Оцінювання якості праці управлінського персоналу на досліджуваному підприємстві</i>                                                   |
| <i>Розділ 11. Оцінка ефективності системи менеджменту організації</i>                                                                               |
| <i>Індивідуальне завдання</i>                                                                                                                       |

### **ФОРМИ, МЕТОДИ ТА ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ:**

- практичні методи (практичні роботи);
- проблемно–пошукові методи;
- кейс-метод;
- інтерактивні методи;
- ситуаційні завдання;
- робота з інформаційними ресурсами: з навчально-методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет-ресурсами;
- самостійна робота над індивідуальним завданням;
- дистанційне навчання з використанням відповідних онлайн- платформ.

### **ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ**

**Види та форми контролю.** Контроль та оцінювання результатів навчальних досягнень студентів здійснюється за допомогою поточного та підсумкового контролю. Поточний контроль проводиться за потребою науковим керівником, на основі чого конкретизується діяльність студента при проходженні практики. Підсумковий контроль знань студентів проводиться за результатами навчальної практики у формі звіту та його захисту на засіданні кафедри.

#### **Форми та методи оцінювання**

- презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних);
- презентація результатів виконання командних завдань;
- аналітичні звіти;
- розв'язування практичних ситуацій;
- підсумковий контроль – захист звіту з практики (екзамен).

### **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf>
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf>

## **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Звіт з практики захищається студентом з диференційованою оцінкою в комісії, призначений завідувачем кафедри, до складу якої входять керівник практики від кафедри та викладач з курсу, за програмою якого передбачена практика. Захист звіту з практики відбувається протягом перших 10 днів після закінчення практики.

Оцінка за практику вноситься в заліково-екзаменаційну відомість і в залікову книжку студента за підписом керівника практики.

Звіт має бути оформлений на аркушах стандартного формату з наскрізною нумерацією і обов'язковим дотриманням вимог до оформлення, обсяг – 30-35 сторінок. У цілому якісно виконаний звіт з практики вступ до спеціальності оцінюється маскимально 100 балами.

Захист звіту кожним студентом здійснюється на кафедрі економічної теорії, менеджменту і адміністрування комісією, що призначається завідувачем кафедри. Захист звіту завершується виставленням студенту диференційованої оцінки, про що робиться запис у індивідуальному плані студента. З метою забезпечення єдиних критеріїв, переваги в оцінці результатів проходження виробничої практики надаються керівнику виробничої практики від університету.

Якщо студент повністю виконав програму виробничої практики; своєчасно та якісно виконав усі передбачені програмою практики завдання; оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; виявив творчі здібності та вміння виконувати індивідуальні та колективні завдання, самостійно здобувати знання, знаходити відповідні джерела інформації; аргументовано і логічно формулював висновки та робив узагальнення у звіті про проходження практики, глибоко і всебічно розкривав зміст завдань, які ставилися в процесі проходження практики, студент може отримати від 90 до 100 балів, що відповідає оцінці «А» за шкалою ECTS.

Якщо студент повністю виконав програму виробничої практики; своєчасно та якісно виконав усі передбачені програмою практики завдання; оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; виявив творчі здібності та вміння виконувати індивідуальні та колективні завдання, самостійно здобувати знання, знаходити відповідні джерела інформації; логічно формулював висновки та наводив узагальнення у звіті про проходження практики, глибоко і всебічно розкривав зміст питань, які ставилися в процесі проходження практики; але допускав на захисті звіту про проходження практики окремі помилки, студент може отримати від 80 до 89 балів, що відповідає оцінці «B» за шкалою ECTS.

Якщо студент повністю виконав програму виробничої практики; своєчасно та якісно виконав усі передбачені програмою практики завдання; оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; виявив творчі здібності та вміння виконувати індивідуальні та колективні завдання, самостійно здобувати знання, знаходити відповідні джерела інформації; логічно формулював висновки та робив узагальнення у звіті про проходження практики, всебічно розкривав зміст питань, які ставилися в процесі проходження практики; але не виявив творчого підходу до написання звіту про проходження практики допускав на захисті звіту про проходження практики окремі помилки; не зовсім точно висвітлив свою діяльність як менеджера-стажера, студент може отримати від 70 до 79 балів, що відповідає оцінці «C» за шкалою ECTS.

Якщо студент виконав значну частину програми виробничої практики: виконав усі передбачені програмою практики завдання, оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; виявив

вміння виконувати індивідуальні та колективні завдання; логічно формулював висновки та робив узагальнення у звіті про проходження практики, розкривав зміст питань, які ставилися в процесі проходження практики; але не виявив творчого підходу до написання звіту про проходження практики допускав на захисті звіту про проходження практики значні помилки; не зовсім точно висвітлив свою діяльність як менеджера-стажера, студент може отримати від 60 до 69 балів, що відповідає оцінці «D» за шкалою ECTS.

Якщо студент виконав значну частину програми виробничої практики; виконав більшу частину передбачених програмою практики завдань; певною мірою оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; проте допускав значну кількість суттєвих помилок при написанні та захисті звіту про проходження практики; не розумів сутності окремих завдань, студент може отримати 50-59 балів, що відповідає оцінці «E» за шкалою ECTS.

Якщо студент фрагментарно виконав програму практики; виконав незначну частину передбачених програмою практики завдань; не зміг оволодіти відповідними практичними навичками та вміннями, не набув здатність використовувати їх; не виявив сукупності усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; допускав значну кількість суттєвих помилок при написанні та захисті звіту про проходження практики, студент може отримати від 35 до 49 балів, що відповідає оцінці «FX» за шкалою ECTS.

Якщо студент фрагментарно виконав програму виробничої практики; виконав незначну частину передбачених програмою практики завдань; не зміг оволодіти відповідними практичними навичками та вміннями, не набув здатність використовувати їх; не виявив сукупності усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; не виконав окремі завдання керівників практики; допускав велику кількість суттєвих помилок при написанні та захисті звіту про проходження практики, не виконав окремі завдання керівників практики, студент може отримати від 1 до 34 балів, що відповідає оцінці «F» за шкалою ECTS.

При одержанні незадовільної оцінки з виробничої практики з фаху студент направляється на практику повторно або відраховується з університету.

Оцінка, одержана студентом за підсумками проходження практики, враховується стипендіальною комісією при визначенні розміру стипендії разом з його оцінками за результатами підсумкового контролю.

Студенти, які не виконали програму практики або отримали незадовільний відгук чи негативну характеристику від керівних осіб підприємства, направляються на практику повторно або відраховуються з університету.

Керівник практики подає на кафедру письмовий звіт за результатами проходження та захисту практики. Підсумки кожного виду практики обговорюються на засіданні кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування, а загальні підсумки практики підводяться на засіданні Вченої ради факультету.

## **ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

Наскрізна програма проходження практики студентами спеціальності 073 Менеджмент РВО першого (бакалаврського) / уклад.: В.І. Кравець, Ю.О. Терлецька. В.Ю. Грунтковський. Чернівці, 2023. 57 с. (<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6493>)

### **Офіційні сайти органів державного управління України:**

1. Державна служба статистики України – <http://www.ukrstat.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
3. Міністерство економіки України – <http://www.me.gov.ua>
4. Міністерство фінансів України – <http://www.minfin.gov.ua>

**Офіційні сайти науково-дослідних інститутів і центрів, пошукових систем:**

1. База українського законодавства в Інтернет – [www.lawukraine.com](http://www.lawukraine.com)
2. Інститут глобальних стратегій – [www.igls.com.ua](http://www.igls.com.ua)
3. Інформаційний сервер про Україну – [www.uazone.net](http://www.uazone.net)
4. Консорціум економічних досліджень – [www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC](http://www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC)
5. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О. Разумкова – [www.ucerps.org](http://www.ucerps.org)

**Офіційні сайти наукових і електронних бібліотек:**

1. Електронна бібліотека – [www.lib.com.ua](http://www.lib.com.ua)
2. Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича - <http://library.chnu.edu.ua/index.php?page=ua>

*Детальна інформація щодо освітньої компоненти «Виробнича практика (Зкурс)» висвітлена у робочій програмі*

[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### «ВИРОБНИЧА ПРАКТИКА (4 КУРС)»

Компонента освітньої програми – *обов'язкова (4 кредити)*

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | <b>Менеджмент організацій і адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Спеціальність</b>                | <b>073 Менеджмент</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Галузь знань</b>                 | <b>07 Управління та адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | <b>перший (бакалаврський)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Мова навчання</b>                | <b>українська</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | <b>Терлецька Юлія Олегівна,</b><br><b>к.е.н., доцент</b><br><a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | <b>52-65-51</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>E-mail:</b>                      | <b>y.terlecka@chnu.edu.ua</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Консультації</b>                 | Очні консультації: за попередньою домовленістю з керівником наукової роботи<br>Онлайн консультації в Google Meet (у разі потреби).                                                                                                                                                                                                                                |



## АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Виробнича практика спрямована на оволодіння здобувачами вищої освіти компетентностей, що сприяють здатності вирішувати професійні завдання та проблеми. Практична підготовка здобувачів вищої освіти як одна із форм організації освітнього процесу здійснюється шляхом проходження практики на базах практики, які забезпечують практичну підготовку. У Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича практична підготовка є невід'ємною складовою освітніх програм підготовки магістрів за денною та заочною формами навчання та проводиться на оснащених відповідним чином базах практики. Практична підготовка здійснюється в умовах професійної діяльності під керівництвом викладача університету та фахівця від бази практики. Організація практичної підготовки здобувачів вищої освіти за першим (бакалаврським) рівнем в Університеті регламентується «Положенням про проведення практики здобувачів вищої освіти Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича»

**Мета виробничої практики** – оволодіння здобувачами вищої освіти сучасними методами, формами організації праці в галузі знань 07 «Управління та адміністрування», формування у них на базі одержаних в університеті знань, професійних умінь і навичок для прийняття самостійних рішень під час конкретної роботи в реальних виробничих умовах, виховання потреби систематично оновлювати свої знання, вести наукові дослідження та творчо застосовувати отримані знання у практичній діяльності; розвиток навичок науково-дослідної роботи і вирішення прикладних завдань; формування навичок командної роботи; підвищення здатності до працевлаштування; отримання здобувачем освіти досвіду роботи, необхідного для присвоєння професійної кваліфікації, а також закріплення навичок, необхідних у процесі підготовки майбутніх фахівців, виконанні на практиці функцій менеджерів на різних рівнях управління підприємством (організацією).

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| НАЗВИ РОЗДІЛІВ                                                       |
|----------------------------------------------------------------------|
| РОЗДІЛ 1. Загальна характеристика підприємства                       |
| РОЗДІЛ 2. Організаційна структура підприємства                       |
| РОЗДІЛ 3. Планово-економічна діяльність підприємства                 |
| РОЗДІЛ 4. Управління персоналом                                      |
| РОЗДІЛ 5. Управління маркетинговою та логістичною діяльністю         |
| РОЗДІЛ 6. Управління фінансами підприємства                          |
| РОЗДІЛ 7. Управління матеріальними ресурсами та виробничими запасами |
| РОЗДІЛ 8. Управління виробничою інфраструктурою підприємства         |
| РОЗДІЛ 9. Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства    |
| РОЗДІЛ 10. Стратегічне управління підприємством                      |
| РОЗДІЛ 11. Управління інноваційною діяльністю підприємства           |
| Висновки та пропозиції                                               |

## ФОРМИ, МЕТОДИ ТА ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ:

- практичні методи (практичні роботи);
- проблемно–пошукові методи;
- кейс-метод;
- інтерактивні методи;
- ситуаційні завдання;
- робота з інформаційними ресурсами: з навчально-методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет-ресурсами;
- самостійна робота над індивідуальним завданням;
- дистанційне навчання з використанням відповідних онлайн- платформ.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Види та форми контролю.** Контроль та оцінювання результатів навчальних досягнень студентів здійснюється за допомогою поточного та підсумкового контролю. Поточний контроль проводиться за потребою науковим керівником, на основі чого конкретизується діяльність студента при проходженні практики. Підсумковий контроль знань студентів проводиться за результатами навчальної практики у формі звіту та його захисту на засіданні кафедри.

### **Форми та методи оцінювання**

- презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних);
- презентація результатів виконання командних завдань;
- аналітичні звіти;
- розв'язування практичних ситуацій;
- підсумковий контроль – захист звіту з практики (екзамен).

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivetsko-ho-natsionalnoho-universytetu.pdf>
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf>

## **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Звіт з практики захищається студентом з диференційованою оцінкою в комісії, призначений завідувачем кафедри, до складу якої входять керівник практики від кафедри та викладач з курсу, за програмою якого передбачена практика. Захист звіту з практики відбувається протягом перших 10 днів після закінчення практики.

Оцінка за практику вноситься в заліково-екзаменаційну відомість і в залікову книжку студента за підписом керівника практики.

Звіт має бути оформлений на аркушах стандартного формату з наскрізною нумерацією і обов'язковим дотриманням вимог до оформлення, обсяг – 35-40 сторінок. У цілому якісно виконаний звіт з практики вступ до спеціальності оцінюється маскимально 100 балами.

Захист звіту кожним студентом здійснюється на кафедрі економічної теорії, менеджменту і адміністрування комісією, що призначається завідувачем кафедри. Захист звіту завершується виставленням студенту диференційованої оцінки, про що робиться запис у індивідуальному плані студента. З метою забезпечення єдиних критеріїв, переваги в оцінці результатів проходження виробничої практики надаються керівнику виробничої практики від університету.

Якщо студент повністю виконав програму виробничої практики; своєчасно та якісно виконав усі передбачені програмою практики завдання; оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; виявив творчі здібності та вміння виконувати індивідуальні та колективні завдання, самостійно здобувати знання, знаходити відповідні джерела інформації; аргументовано і логічно формулював висновки та робив узагальнення у звіті про проходження практики, глибоко і всебічно розкривав зміст завдань, які ставилися в процесі проходження практики, студент може отримати від 90 до 100 балів, що відповідає оцінці «А» за шкалою ECTS.

Якщо студент повністю виконав програму виробничої практики; своєчасно та якісно виконав усі передбачені програмою практики завдання; оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; виявив творчі здібності та вміння виконувати індивідуальні та колективні завдання, самостійно здобувати знання, знаходити відповідні джерела інформації; логічно формулював висновки та наводив узагальнення у звіті про проходження практики, глибоко і всебічно розкривав зміст питань, які ставилися в процесі проходження практики; але допускав на захисті звіту про проходження практики окремі помилки, студент може отримати від 80 до 89 балів, що відповідає оцінці «B» за шкалою ECTS.

Якщо студент повністю виконав програму виробничої практики; своєчасно та якісно виконав усі передбачені програмою практики завдання; оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; виявив творчі здібності та вміння виконувати індивідуальні та колективні завдання, самостійно здобувати знання, знаходити відповідні джерела інформації; логічно формулював висновки та робив узагальнення у звіті про проходження практики, всебічно розкривав зміст питань, які ставилися в процесі проходження практики; але не виявив творчого підходу до написання звіту про проходження практики допускав на захисті звіту про проходження практики окремі помилки; не зовсім точно висвітлив свою діяльність як менеджера-стажера, студент може отримати від 70 до 79 балів, що відповідає оцінці «C» за шкалою ECTS.

Якщо студент виконав значну частину програми виробничої практики: виконав усі передбачені програмою практики завдання, оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; виявив

вміння виконувати індивідуальні та колективні завдання; логічно формулював висновки та робив узагальнення у звіті про проходження практики, розкривав зміст питань, які ставилися в процесі проходження практики; але не виявив творчого підходу до написання звіту про проходження практики допускав на захисті звіту про проходження практики значні помилки; не зовсім точно висвітлив свою діяльність як менеджера-стажера, студент може отримати від 60 до 69 балів, що відповідає оцінці «D» за шкалою ECTS.

Якщо студент виконав значну частину програми виробничої практики; виконав більшу частину передбачених програмою практики завдань; певною мірою оволодів відповідними практичними навичками та вміннями, набув здатність використовувати їх; виявив сукупність усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; проте допускав значну кількість суттєвих помилок при написанні та захисті звіту про проходження практики; не розумів сутності окремих завдань, студент може отримати 50-59 балів, що відповідає оцінці «E» за шкалою ECTS.

Якщо студент фрагментарно виконав програму програми практики; виконав незначну частину передбачених програмою практики завдань; не зміг оволодіти відповідними практичними навичками та вміннями, не набув здатність використовувати їх; не виявив сукупності усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; допускав значну кількість суттєвих помилок при написанні та захисті звіту про проходження практики, студент може отримати від 35 до 49 балів, що відповідає оцінці «FX» за шкалою ECTS.

Якщо студент фрагментарно виконав програму програми виробничої практики; виконав незначну частину передбачених програмою практики завдань; не зміг оволодіти відповідними практичними навичками та вміннями, не набув здатність використовувати їх; не виявив сукупності усвідомлених знань щодо діяльності підприємства, установи чи організації, де проходила практика; не виконав окремі завдання керівників практики; допускав велику кількість суттєвих помилок при написанні та захисті звіту про проходження практики, не виконав окремі завдання керівників практики, студент може отримати від 1 до 34 балів, що відповідає оцінці «F» за шкалою ECTS.

При одержанні незадовільної оцінки з виробничої практики з фаху студент направляється на практику повторно або відраховується з університету.

Оцінка, одержана студентом за підсумками проходження практики, враховується стипендіальною комісією при визначенні розміру стипендії разом з його оцінками за результатами підсумкового контролю.

Студенти, які не виконали програму практики або отримали незадовільний відгук чи негативну характеристику від керівних осіб підприємства, направляються на практику повторно або відраховуються з університету.

Керівник практики подає на кафедру письмовий звіт за результатами проходження та захисту практики. Підсумки кожного виду практики обговорюються на засіданні кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування, а загальні підсумки практики підводяться на засіданні Вченої ради факультету.

## **ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

Наскрізна програма проходження практики студентами спеціальності 073 Менеджмент РВО першого (бакалаврського) / уклад.: В.І. Кравець, Ю.О. Терлецька. В.Ю. Грунтковський. Чернівці, 2023. 57 с. (<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6493>)

### **Офіційні сайти органів державного управління України:**

1. Державна служба статистики України – <http://www.ukrstat.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
3. Міністерство економіки України – <http://www.me.gov.ua>
4. Міністерство фінансів України – <http://www.minfin.gov.ua>

**Офіційні сайти науково-дослідних інститутів і центрів, пошукових систем:**

1. База українського законодавства в Інтернет – [www.lawukraine.com](http://www.lawukraine.com)
2. Інститут глобальних стратегій – [www.igls.com.ua](http://www.igls.com.ua)
3. Інформаційний сервер про Україну – [www.uazone.net](http://www.uazone.net)
4. Консорціум економічних досліджень – [www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC](http://www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC)
5. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О. Разумкова – [www.ucerps.org](http://www.ucerps.org)

**Офіційні сайти наукових і електронних бібліотек:**

1. Електронна бібліотека – [www.lib.com.ua](http://www.lib.com.ua)
2. Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича - <http://library.chnu.edu.ua/index.php?page=ua>

*Детальна інформація щодо освітньої компоненти «Виробнича практика (4курс)» висвітлена у робочій програмі*

[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА»

Компонента освітньої програми – *обов'язкова (6 кредитів)*

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | <b>Менеджмент організацій і адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Спеціальність</b>                | <b>073 Менеджмент</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Галузь знань</b>                 | <b>07 Управління та адміністрування</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | <b>перший (бакалаврський)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Мова навчання</b>                | <b>українська</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | <b>Терлецька Юлія Олегівна,<br/>к.е.н., доцент</b><br><a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/terletska-yuliya-olegivna</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | <b>52-65-51</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>E-mail:</b>                      | <b>y.terlecka@chnu.edu.ua</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Консультації</b>                 | Очні консультації: за попередньою домовленістю з керівником наукової роботи<br>Онлайн консультації в Google Meet (у разі потреби).                                                                                                                                                                                                                          |

## АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Кваліфікаційна робота – це форма атестації, що може передбачатись на завершальному етапі здобуття певного рівня вищої освіти для встановлення відповідності набутих здобувачами результатів навчання (компетентностей) вимогам стандартів вищої освіти. Виконання і захист кваліфікаційної роботи здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня є завершальним етапом навчання й одним з основних видів атестації в ЧНУ імені Юрія Федьковича, метою якої є встановлення відповідності засвоєних здобувачами вищої освіти рівня та обсягу знань, умінь, інших компетентностей вимогам стандартів вищої освіти та освітньо-професійних програм. Випускна кваліфікаційна робота здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня – це самостійне та завершене наукове дослідження, у якому формулюються та обґрунтовуються наукові положення з елементами новітніх знань (наукової новизни), що характеризують внутрішню єдність одержаних результатів, зроблених висновків і розроблених рекомендацій, які висуваються до практичного впровадження та публічного захисту і свідчать про можливість виконувати конкретні інноваційні управлінські, науково-теоретичні та прикладні завдання з врахуванням специфіки різних галузей науки та сфер професійної діяльності за профілем підготовки здобувача освітнього ступеня «бакалавр».

**Метою** виконання випускної кваліфікаційної роботи здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня є систематизація, узагальнення, закріплення та розширення теоретичних знань, їхнє ефективне застосування для виконання науково-прикладного завдання шляхом поглибленого опанування обраної теми та методів самостійного дослідження, демонстрації вмінь логічно-послідовного викладу дослідницького матеріалу, а також навичок практичного застосування теоретичних знань для виконання завдань відповідно до вимог освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування».

### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| № з/п | Етап                                                                                                                                           | Результати підготовки                                                                                                      | Способи контролю                                                                             |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Вибір та затвердження теми з урахуванням актуальності, новизни, теоретичної значущості, предмету та об'єкту дослідження та інтересів здобувача | Окреслення мети, завдань. Визначення мети й актуальності роботи. Визначення предмету та об'єкту дослідження                | Узгодження теми з науковим керівником предмету та об'єкту дослідження та інтересів здобувача |
| 2     | Добір і вивчення літературних джерел, нормативних документів                                                                                   | Формування робочого списку джерел для висвітлення теми дослідження з урахуванням вітчизняного та зарубіжного досвіду       | Обговорення з науковим керівником                                                            |
| 3     | Розробка плану написання роботи                                                                                                                | Написання орієнтовного плану дослідження із зазначенням підрозділів і підпунктів                                           | Узгодження з науковим керівником                                                             |
| 4     | Збір, обробка та аналіз матеріалу відповідно до теми дослідження                                                                               | Зібраний для написання роботи матеріал, що відповідає темі, предмету та об'єкту дослідження, меті та завданням дослідження | Консультація з науковим керівником                                                           |



|    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 5  | Написання й оформлення випускної роботи за розділами                                | Розділ 1, Розділ 2, Розділ 3                                                                                                                                                                                                                                                                                | Перевірка та коригування науковим керівником                      |
| 6  | Коригування вступу, робота над висновками та пропозиціями                           | Редагування вступу відповідно до результатів проведеного дослідження та отриманих результатів, використаних методів та методики дослідження, практичного значення та наукової новизни дослідження<br>Формулювання та редагування висновків до структурних частин роботи і загальних висновків та пропозицій | Узгодження з науковим керівником                                  |
| 7  | Упорядкування бібліографії та уніфікація оформлення всіх складових випускної роботи | Складання списку використаної літератури відповідно до чинних стандартів. Оформлення бібліографічних посилань, перевірка дотримання всіх вимог, що висуваються до оформлення роботи                                                                                                                         | Перевірка науковим керівником                                     |
| 8  | Перевірка на плагіат                                                                | Перевірка текстової частини роботи на унікальність. Заповнення «Декларації доброчесності»                                                                                                                                                                                                                   | Перевірка науковим керівником або відповідальною особою           |
| 9  | Попередній захист кваліфікаційної роботи                                            | Готова кваліфікаційна робота                                                                                                                                                                                                                                                                                | Перевірка відповідальною особою (комісією) з попереднього захисту |
| 10 | Підготовка супровідної документації до захисту                                      | Супровідна документація (замовлення, рецензія фахівця у відповідній галузі науки і професійної діяльності; відгук наукового керівника; анотація)                                                                                                                                                            | Перевірка відповідальною особою                                   |
| 11 | Підготовка до захисту і захист кваліфікаційної роботи                               | Підготовка тексту виступу, а також презентації в форматі MS Power Point для візуального супроводу                                                                                                                                                                                                           | Узгодження виступу та презентації з науковим керівником           |
| 12 | Захист роботи                                                                       | Захист кваліфікаційної роботи здійснюється на відкритому засіданні ЕК у терміни, визначені навчальними планами та згідно з графіком, який затверджується ректором університету                                                                                                                              | Екзаменаційна комісія                                             |

### ФОРМИ, МЕТОДИ ТА ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ

- проблемно– пошукові методи;
- ситуаційні завдання;
- робота з інформаційними ресурсами: з навчально–методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет–ресурсами;
- самостійна робота над індивідуальним завданням;
- дистанційне навчання з використанням відповідних онлайн- платформ;
- консультації наукового керівника.

## **ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ**

- презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних);
- академічна доброчесність (допустимий рівень подібності при перевірці роботи на плагіат);
- критерії оцінювання: дотримання організаційних вимог подання, правильність оформлення, змістовність, рівень захисту кваліфікаційної роботи;
- підсумковий контроль – захист кваліфікаційної роботи.

**Оцінювання випускних кваліфікаційних робіт.** Оцінювання результатів захисту випускних кваліфікаційних робіт здійснюється у порядку, передбаченому прийнятою в університеті системою контролю знань за 100- бальною шкалою з переведенням у шкалу ECTS:

- 90–100 балів (A) – відмінно – відмінне виконання з незначними помилками;
- 80–89 балів (B) – дуже добре – вище середніх стандартів, але з деякими помилками;
- 70–79 балів (C) – добре – в цілому змістова робота зі значними помилками;
- 60–69 балів (D) – задовільно – непослідовно викладений матеріал зі значними недоліками;
- 50–59 балів (E) – достатньо – виконання відповідає мінімальним критеріям;
- менше 50 балів (FX) – незадовільно.

Рішення ЕК про оцінку ВКР приймається на закритому засіданні комісії відкритим голосуванням більшістю голосів членів комісії, які брали участь у її засіданні. За однакової кількості голосів голос Голови ЕК є вирішальним. При визначенні оцінки роботи повинна бути врахована думка рецензента, виступ студента під час захисту своєї роботи, його відповіді на зауваження рецензента та на запитання членів екзаменаційної комісії. Повторний захист ВКР з метою підвищення оцінки не дозволяється. У випадках, коли захист ВКР не відповідає вимогам рівня державної атестації, ЕК ухвалює рішення про те, що студент є неатестованим, про що здійснюється відповідний запис у протоколі засідання комісії. У такому випадку ЕК встановлює: може студент подати на повторний захист ту саму роботу з доопрацюванням чи він повинен опрацювати нову тему, визначену відповідною кафедрою навчального закладу. Повторний захист ВКР дозволяється протягом трьох років після закінчення вищого закладу освіти, але не раніше, ніж під час наступної державної атестації. Студент, який отримав незадовільну оцінку за ВКР, відрховується з вищого навчального закладу. Йому видається академічна довідка встановленого зразка.

## **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivetskohonatsionalnoho-universytetu.pdf>
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf>

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Положення про атестацію здобувачів вищої освіти та організацію роботи Екзаменаційної комісії в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича» ([https://drive.google.com/file/d/1-JYnU5bt8e\\_KIz4-ALQPDuSOLFgD6mN8/view](https://drive.google.com/file/d/1-JYnU5bt8e_KIz4-ALQPDuSOLFgD6mN8/view)).
2. Положення про виявлення та запобігання плагіату у ЧНУ імені Юрія Федьковича ([https://drive.google.com/file/d/16eJk4gKG5oJII2ot4UeSq2\\_BSgadrPl\\_/view](https://drive.google.com/file/d/16eJk4gKG5oJII2ot4UeSq2_BSgadrPl_/view)).
3. Правила академічної доброчесності у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича ([https://drive.google.com/file/d/1EzBsehQERCEzxJwWe-rz6\\_eTUFUBGv4o/view](https://drive.google.com/file/d/1EzBsehQERCEzxJwWe-rz6_eTUFUBGv4o/view)).
4. Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича ([https://drive.google.com/file/d/1CB4AIMVXSAYkF\\_CepI-k98GPc9E8KznQ/view](https://drive.google.com/file/d/1CB4AIMVXSAYkF_CepI-k98GPc9E8KznQ/view)).
5. Положенням про постійну комісію з питань академічної доброчесності, правових засад діяльності та регламенту Вченої ради Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» (<https://drive.google.com/file/d/1MkKcJvg1eLHLblyeqN7CsEux6qTq9Gtb/view>).
6. Кваліфікаційна робота з менеджменту РВО «Бакалавр»: методичні вказівки / уклад.: Ю.О.Терлецька, Г.М.Поченчук. Чернівці, 2023. 31 с. (<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6349>)

### Офіційні сайти органів державного управління України:

1. Державна служба статистики України – <http://www.ukrstat.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
3. Міністерство економіки України – <http://www.me.gov.ua>
4. Міністерство фінансів України – <http://www.minfin.gov.ua>

### Офіційні сайти науково-дослідних інститутів і центрів, пошукових систем:

1. База українського законодавства в Інтернет – [www.lawukraine.com](http://www.lawukraine.com)
2. Інститут глобальних стратегій – [www.igls.com.ua](http://www.igls.com.ua)
3. Інформаційний сервер про Україну – [www.uazone.net](http://www.uazone.net)
4. Консорціум економічних досліджень – [www.eurasia.org/eerc/kiev/EERC](http://www.eurasia.org/eerc/kiev/EERC)
5. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О. Разумкова – [www.ucerps.org](http://www.ucerps.org)

### Офіційні сайти наукових і електронних бібліотек:

1. Електронна бібліотека – [www.lib.com.ua](http://www.lib.com.ua)
2. Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича - <http://library.chnu.edu.ua/index.php?page=ua>

*Детальна інформація щодо освітньої компоненти «Кваліфікаційна робота» висвітлена у робочій програмі*

[https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3\\_oED3AuNibTySrSyv-L5d](https://drive.google.com/drive/folders/1hHa214pnKq3_oED3AuNibTySrSyv-L5d)