

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій і адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент» (галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право»), представлену кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Програма має чітко окреслений профіль, визначену мету та логічну структурну побудову, що відповідає сучасним вимогам до підготовки управлінських кадрів в умовах невизначеності, ризиковості та високої динаміки зовнішнього середовища. Відповідно до поданого опису підтверджено наявність чинної акредитації НАЗЯВО із терміном дії сертифіката до 01.07.2029 року, що засвідчує відповідність програми стандартам забезпечення якості вищої освіти.

Позитивною рисою програми є чітко сформульована мета, що узгоджується із сучасними підходами компетентнісної освіти та потребами ринку праці України, зокрема в частині підготовки керівників середньої й вищої ланки управління та проєктних менеджерів. Зміст освітньої програми засвідчує її практико-орієнтованість і збалансованість між фундаментальними та прикладними компонентами менеджменту. Обов'язкова частина (66 кредитів) включає дисципліни, які формують системне бачення управління організацією, стратегічного менеджменту, управління проєктами, публічного адміністрування, бізнес-аналітики, фінансового менеджменту, самоменеджменту та управлінських рішень, а також передбачає виробничу (переддипломну) практику (8 кредитів) і виконання кваліфікаційної роботи (10 кредитів). Вибіркова частина (24 кредити) забезпечує гнучкість індивідуальної траєкторії навчання та містить актуальні модулі з комунікацій, HR-інжинірингу, антикризового управління, цифрового менеджменту, стейкхолдер-менеджменту, корпоративного управління тощо, що посилює адаптивність програми до професійних інтересів здобувачів і запитів роботодавців.

Окремо варто відзначити сильний стейкхолдерський підхід як одну з програмних особливостей, що передбачає системне врахування інтересів здобувачів, роботодавців, академічної спільноти, органів місцевого самоврядування та громадянського суспільства. Практична спрямованість посилюється через залучення фахівців-практиків до освітнього процесу, гостьові лекції, підтримку практики та оцінювання результатів навчання, що відповідає сучасній європейській тенденції розвитку прикладної магістерської освіти та сприяє формуванню професійної готовності випускників.

Програмні компетентності та результати навчання сформульовані коректно й узгоджені із логікою освітнього процесу, зокрема через акцент на здатності застосовувати науковий та аналітичний інструментарій у непередбачуваних умовах, проєктувати ефективні системи управління, управляти проєктами, забезпечувати комунікації, реалізовувати лідерський потенціал, використовувати інформаційні системи, ухвалювати управлінські рішення із урахуванням правових, етичних і соціально відповідальних вимог. Додаткові результати навчання, визначені для програми, змістовно підсилюють практичний управлінський профіль, оскільки охоплюють стратегічну аналітику, адаптацію інструментів менеджменту до середовища невизначеності та поєднання hard skills і soft skills у контексті сталого розвитку та соціальної відповідальності.

Ресурсне забезпечення програми загалом можна оцінити як достатнє для якісної реалізації заявлених освітніх компонентів. Зокрема, кадровий потенціал представлено науково-педагогічними працівниками відповідної кваліфікації, а також передбачено участь викладача-практика й залучення стейкхолдерів, що сприяє наближенню навчання до реальних управлінських кейсів. Матеріально-технічне та інформаційно-методичне забезпечення описано з урахуванням вимог ліцензійних умов та цифрових платформ дистанційного навчання, що особливо актуально в умовах потреби гнучких форматів організації освітнього процесу.

Водночас, з позиції міжуніверситетського професійного рецензування, доцільно рекомендувати робочій групі програми розглянути можливість більш виразного посилення міжнародного компонента через запровадження англomовних вибіркових модулів. Також перспективним напрямом вдосконалення може бути розширення практико-орієнтованих форматів оцінювання через впровадження командних консалтингових проєктів для реальних замовників, кейс-чемпіонатів, симуляцій управлінських рішень та використання бізнес-аналітики у прикладних дослідженнях у межах кваліфікаційної роботи. Вказані підходи дозволять посилити конкурентоспроможність програми, її інтеграцію в європейський простір вищої освіти та підвищити готовність випускників до роботи в умовах цифрової трансформації.

Загалом освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» є актуальною, змістовно цілісною, методично обґрунтованою та такою, що відповідає сучасним вимогам до підготовки магістрів менеджменту. Програму можна рекомендувати до подальшого розвитку, оскільки вона забезпечує формування компетентностей, необхідних для професійної діяльності менеджерів у приватному, публічному та змішаному секторах економіки, а також створює підґрунтя для подальшого навчання здобувачів на третьому (освітньо-науковому) рівні.

Завідувачка кафедри менеджменту та маркетингу
Поліського національного університету
к.е.н., доцент

Людмила ТАРАСОВИЧ



РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

*на освітньо-професійну програму
«Менеджмент організацій і адміністрування»
другого(магістерського) рівня вищої освіти
Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича*

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» в галузі знань 07 «Управління та адміністрування», представлена кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, визначає основні принципи підготовки магістрів зі спеціальності 073 «Менеджмент». Програма надає студентам глибоке розуміння сучасних тенденцій у сфері менеджменту та адміністрування, розширює аналітичні та лідерські навички, і сприяє їхньому професійному зростанню.

Один з найбільших плюсів програми - це кадровий склад викладачів. Вони є провідними фахівцями у галузі менеджменту та мають великий досвід роботи як у бізнесі, так і в академічному середовищі. Викладачі забезпечують цікавий та поглиблений підхід до навчання, використовуючи сучасні методики, кейси з реального бізнесу та інтерактивні завдання. Їхня доступність для консультацій та обговорення питань поза аудиторією також сприяє ефективному засвоєнню матеріалу.

Програма ретельно розроблена, збалансована та актуалізована з огляду на сучасні вимоги до менеджерів. Вона охоплює різноманітні аспекти менеджменту, включаючи стратегічне планування, управління проектами, лідерство, організаційну культуру та інші ключові теми. Особливу увагу приділяється практичній застосовності здобутих знань, що дозволяє студентам використовувати їх у реальних робочих ситуаціях.

Програма також сприяє розвитку міжнародної перспективи. Можливості для участі в міжнародних проектах, обмінів та стажувань допомагають студентам розширити свій горизонт та засвоїти кращі практики з різних країн.

Однією з суттєвих переваг програми є її гнучкість, оскільки студентам надається можливість вибору спеціалізації або напрямку, що найбільше відповідає їхнім інтересам та кар'єрним амбіціям. Це робить навчання більш індивідуалізованим та забезпечує адаптацію до різних потреб студентів.

Разом з тим, з метою підвищення якості набутих професійних компетенцій варто рекомендувати розробникам програми зробити акцент на практичний досвід. Розвиток практичних навичок є ключовим для студентів, що готуються до кар'єри в менеджменті. Рекомендується включити більше практичних завдань, взаємодій з

реальними бізнес-ситуаціями та можливостей для стажувань у відомих компаніях. Важливо підтримувати активний зв'язок з бізнес-середовищем для адаптації програми до реальних потреб ринку праці та для надання студентам можливостей зблизити навчання з практикою. Також можна було б додати інтеграцію сучасних технологій. Сфера менеджменту постійно змінюється під впливом технологій. Програму слід актуалізувати з огляду на використання сучасних інструментів для аналізу даних, вирішення завдань управління та комунікації. Також можна розглянути можливість розширити міжнародні обміни, співпрацю з університетами з інших країн та інші ініціативи, які допоможуть студентам розширити горизонти опанування майбутньої професії.

Загалом, ці рекомендації можуть сприяти подальшому підвищенню якості та ефективності програми, забезпечуючи випускників сильними професійними компетенціями, готовими до викликів сучасного менеджменту.

Освітньо-професійна програма "Менеджмент організацій і адміністрування" другого рівня вищої освіти відзначається високою якістю наданої освіти та великою корисністю для студентів, що бажають розвивати свою кар'єру у сфері менеджменту. Дана програма є привабливим вибором для студентів, які прагнуть розвивати свої професійні компетенції у сфері менеджменту, і є готовими до викликів та можливостей, які надає сучасний бізнес-світ.

Рецензенти:

Студенти 573 групи спеціальності 073 «Менеджмент»:

1. Шевчук Каріна
2. Січевська Валерія
3. Ватричук Анжела
4. Глібчук Дмитро
5. Богданюк Михайло
6. Чигусевич Олег
7. Бровчук Віталій
8. Старіков Данило

(Handwritten signatures of the students listed above)

*Лідиса
студентів
засвоєно
28.05.21*





**РЕЦЕНЗІЯ НА ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНУ ПРОГРАМУ ДРУГОГО (МАГІСТЕРСЬКОГО)
РІВНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ 073 «МЕНЕДЖМЕНТ»
ЧЕРНІВЕЦЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ЮРІЯ ФЕДЬКОВИЧА**

Рецензована освітньо-професійна програма 073 «Менеджмент» має логічну структуру та актуальний зміст, що забезпечує передумови для формування і здобувачів визначених загальних та професійних компетентностей. Навчальний план підготовки магістрів освітньо-професійної програми повністю відповідає переліку компетентностей, потрібних для здійснення управлінської та адміністративної діяльності в організаціях всіх форм власності та форм діяльності.

Представлена ОПП передбачає наявність обов'язкових та вибіркового компонент, що дає можливість здобувачам вищої освіти отримати індивідуальний набір знань. Послідовність вивчення дисциплін, план та графік навчального процесу, перелік та обсяг нормативних та вибіркового дисциплін відповідають структурно-логічній схемі підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент» і покликані сприяти забезпеченню відповідності програмних результатів навчання запитам потенційних роботодавців (стейкхолдерів).

На наш погляд цілі освітньої програми та програмні результати навчання визначено з позицій урахування потреб усіх зацікавлених сторін, тенденцій розвитку бізнес-середовища та ринку праці, а також досвіду аналогічних вітчизняних та іноземних освітніх програм.

Форми, методи навчання, засоби контролю забезпечують досягнення встановлених освітньо-науковою програмою цілей і програмних результатів навчання, забезпечують дотримання академічної доброчесності та принципів академічної свободи.

У якості пропозиції для покращення освітньо-професійної програми 073 «Менеджмент» радимо додати практичний блок симуляційних бізнес ігор, наприклад на платформі CESIM. Моделювання CESIM є чудовим інструментом для надання здобувачам цілісної картини бізнесу, а також дає учасникам можливість застосувати на практиці навички командної роботи, міжкультурної комунікації, відчуті основні внутрішні та зовнішні фактори прибутковості та проблеми з цілісної точки зору.

Загалом, розроблена освітньо-професійна програма 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти може бути використана у освітньому процесі для підготовки здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання.

м.Мец, 25 серпня 2022 року

Др. Віолета Москалу

Доктор філософії (Management Sciences), Університет Лотарингії,
президентка-засновниця франко-української асоціації
«Обміни Лотарингія — Україна» (ELU, Echanges Lorraine-Ukraine)
та Фондації Global Ukraine

Рецензія

на освітньо-професійну програму “Менеджмент організацій і адміністрування” другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (гарант – проф. Галушка З.І.)

Підготовка магістрів з менеджменту і адміністрування - одне із найактуальніших завдань вітчизняних університетів, адже керівникам підприємств часто не вистачає науково обґрунтованих підходів до ведення бізнесу, що, зокрема, вже напрацьовані досвідом українських і закордонних підприємств та складають методологічне підґрунтя ефективного управління в складних умовах господарювання, що характеризуються нестабільністю, невизначеністю та ризиковістю.

Програма передбачає вивчення багатьох дисциплін, що охоплюють різні аспекти управлінської діяльності та методологію їх аналізу. Важливо, що у ній передбачено практичні курси, такі як «Управління проєктами», «Управлінські рішення» (практикум), «Бізнес-адміністрування» та ін. Перевагою програми є те, що підготовку забезпечують фахівці найвищого рівня кваліфікації – доктори економічних наук, професори та кандидати економічних наук, а також доценти, які мають досвід практичної управлінської роботи.

На сайті кафедри представлено необхідні навчально-методичні матеріали, що значно полегшує дистанційне навчання студентів. Для тих, хто вільно володіє англійською мовою, у рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та навчальними закладами країн-партнерів студенти мають можливість навчатися протягом 1 семестру за кордоном.

Разом з тим, у програмі не конкретизовано, яким чином кафедра забезпечує належний рівень практичної підготовки студентів (виробничої практики), не вказано, чи передбачено викладання практичних занять представниками підприємств та організацій, які можуть бути стейхолдерами та безпосередніми роботодавцями, з якими налагоджені ділові стосунки щодо підготовки та працевлаштування випускників спеціальності.

Не зважаючи на вказане зауваження, можемо зробити висновок про те, що програма належним чином забезпечує необхідний рівень підготовки фахівців за даною спеціальністю, необхідні загальні і фахові компетенції та програмні результати.

Рецензент

директор ІІІ
«Сігма Люкс»



Антонюк О.І.

РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК
на освітньо-професійну програму
«Менеджмент організацій і адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Підготовка фахівців з менеджменту, здатних науково обґрунтовувати та приймати ефективні управлінські рішення, нести відповідальність за діяльність організації, забезпечувати її стійкий довготривалий розвиток у конкурентному середовищі, - це важливе завдання, розв'язання якого на професійному рівні дає можливість забезпечити національну економіку важливим людським ресурсом та створити умови для швидкого й ефективного розвитку. Спрямованість програми «Менеджмент організацій і адміністрування» зі спеціальності 073 «Менеджмент» на підготовку фахівців для підприємств і організацій різних форм власності надає випускникам успішно працювати як на менеджерських, так і на адміністративних посадах. Програма розрахована на отримання відповідних компетенцій бакалаврами, спеціалістами і магістрами як менеджерських, так інших спеціальностей, які прагнуть виконувати управлінські функції у їхніх сферах діяльності. З огляду на це, освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування», розроблена кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, набуває особливої актуальності.

Розміщені на сайті кафедри документи (Освітня програма, навчальний план, силабуси дисциплін та ін.) свідчать про те, що кафедра спрямовує свою діяльність на забезпечення потужної науково-методичної основи підготовки фахівців. Більшість дисциплін обов'язкової компоненти програми викладають фахівці найвищої кваліфікації – доктори економічних наук. Програма містить усі необхідні освітні компоненти, види аудиторної та самостійної роботи, форми контролю, є логічно витриманою. Атестація випускників, згідно рецензованої освітньо-професійної програми, проводиться у формі відкритого публічного захисту кваліфікаційної роботи, що дає можливість у повній мірі визначити загальний, фаховий та культурологічний рівні підготовки до професійної діяльності.

Разом з тим, з нашого погляду, за сучасних вимог до фахівців програму важливо удосконалювати за двома головними напрямками: 1) посилити практичну спрямованість шляхом включення до обов'язкової компоненти виробничої (переддипломної практики), введення більшої частки занять з практичною спрямованістю (тренінгів, практикумів,

лабораторних занять тощо); 2) забезпечення більшого переліку вибіркових дисциплін у вибірковій компоненті програми з метою розширення можливості вибору таких, що відповідають майбутній сфері діяльності та професійним інтересам студентів-менеджерів.

У цілому освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» для студентів другого (магістерського) рівня підготовки відповідає сучасним вимогам та дозволяє забезпечувати підготовку фахівців на високому професійному рівні.

**Директор ЧТЕІ КНТЕУ,
д.е.н., професор кафедри менеджменту,
міжнародної економіки та туризму**

Вдовічен А.А.



Підпис *Вдовічен*
Начальник відділу організації та забезпечення ЧТЕІ КНТЕУ





РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

на освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій і адміністрування»
зі спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича

У сучасних нестабільних умовах господарювання менеджери вимушені не лише пристосовуватися до нових викликів, а й мати достатньо теоретичних знань та практичних навичок для того, щоб їх передбачити та приймати ефективні рішення, забезпечувати стійкий довготривалий розвиток організації у конкурентному середовищі. Це вимагає нових підходів у підготовці фахівців з менеджменту, побудованих на розумінні системності економічних, політичних, культурних, історичних та інших процесів, поєднанні у навчальному процесі теоретичної підготовки та ґрунтовних практичних навичок здобувачів вищої освіти. Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» підготовки здобувачів вищої освіти другого (бакалаврського) рівня, що реалізується в ЧНУ імені Юрія Федьковича, у цьому трактуванні дуже актуальна. Це підтверджується зростанням попиту на освітні послуги за даною спеціальністю як в Україні, так і в Чернівецькій області, зокрема.

Важливо зазначити низку переваг цієї програми:

- 1) Змістовна передмова, що містить розгорнуту і переконливу інформацію щодо освітнього, методичного, педагогічного, наукового та професійного рівня розробників програми.
- 2) Практична спрямованість. У переліку обов'язкових дисциплін присутні три практикуми та виробнича (переддипломна) практика;
- 3) Наявність угод зі стейкхолдерами щодо співпраці у проведенні практичних занять, проходженні переддипломної практики, участі керівників підприємств у роботі атестаційної комісії та ін.



4) Унікальність освітньо-професійної програми – стейкхолдерський підхід - орієнтований на вивчення думки та врахування рекомендацій здобувачів освіти, представників сфери бізнесу, фахових експертів (у тому числі, закордонних), представників органів місцевого самоврядування, що є основою для її постійного вдосконалення.

5) Широкий набір вибіркового дисциплін, таких як, наприклад, «Управління комунікаціями, конфліктами та етикою бізнесу», «Репутаційний менеджмент», практикум «Стейкхолдер-менеджмент», тренінг «Спілкування та мотивації», що є певними «родзинками даної ОП, достатній для того, щоб забезпечити формування hard skills та soft skills майбутніх фахівців, сформувати індивідуальну освітню траєкторію здобувача освіти.

У програмі зазначено високий кваліфікаційний рівень викладачів, належний рівень навчально-методичного забезпечення, достатній для проведення занять матеріально-технічний рівень приміщень університету. Інформаційна система навчального процесу ґрунтується на використанні сайту електронного навчання університету та застосуванні платформ дистанційного навчання Moodle, Google Classroom, Zoom, спілкуванні викладачів і здобувачів вищої освіти через корпоративну пошту ЧНУ та чати у соцмережах.

Для більш яскравого представлення програми, з нашого погляду, у ній важливо підкреслити форми взаємодії кафедри з фахівцями Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), членами якої є гарант і вся група забезпечення освітньої програми, а також з колегами з іноземних університетів, з якими підтримується партнерство, що зазначено на сторінці кафедри.

Також було б доречно у характеристиці програми, а саме у пп. «Особливості програми» зазначити конкретних роботодавців, які залучені до навчального процесу. А у п. 1.9 «Академічна мобільність» бажано зазначити, які саме українські та закордонні університети є партнерами ЧНУ.

Вважаю, що рецензована освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» для студентів другого (магістерського) рівня в Чернівецькому



національному університеті імені Юрія Федьковича відповідає сучасним вимогам та дозволяє забезпечити підготовку фахівців на високому професійному рівні.

РЕЦЕНЗЕНТ:

Директор УАРМБО



Л.П. Горохова

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму
«Менеджмент організацій і адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та
адміністрування

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» для Чернівецької області – це важливий освітній інструмент для підготовки фахівців як з управління підприємствами та їх підрозділами, так і для забезпечення фахової освіти для адміністраторів у сфері, медицини, освіти, органах місцевої влади, ОТГ, громадських організацій. Зазначений в освітній програмі набір загальних і фахових компетенцій, програмних результатів навчання передбачає підготовку фахівців з широкими можливостями, здатних приймати рішення в складних непередбачуваних умовах, працювати на підприємствах і в організаціях різних форм власності у різних галузях і сферах економіки. Необхідно зазначити високий рівень кадрового забезпечення підготовки та великий обсяг навчально-методичних матеріалів, представлених на сторінці кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, яка готує фахівців.

Важливо, що студенти мають обов'язковий курс «Публічне адміністрування», а також декілька практичних курсів, що стосуються стратегічного управління, управління проектами, прийняття управлінських рішень.

З нашого погляду, освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» для студентів другого (магістерського) рівня підготовки відповідає сучасним вимогам та дозволяє забезпечувати підготовку фахівців на високому професійному рівні. У вибіркову частину програми необхідно включити дисципліни, що мають стосунок до проблем управління регіональним розвитком.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування», розроблена кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, відповідає сучасним вимогам і є важливою для підготовки магістрів менеджменту.

РЕЦЕНЗЕНТ

Перший заступник Голови
обласної ради, кандидат
політичних наук



Микола ГУЙТОР

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму
«Менеджмент організацій і адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Підготовка фахівців з менеджменту, здатних науково обґрунтовувати та приймати ефективні управлінські рішення, нести відповідальність за діяльність організації, забезпечувати її стійкий довготривалий розвиток у конкурентному середовищі, - це важливе завдання, розв'язання якого на професійному рівні дає можливість забезпечити національну економіку необхідним людським ресурсом та створити умови для швидкого й ефективного розвитку. Спрямованість програми «Менеджмент організацій і адміністрування» зі спеціальності 073 «Менеджмент» на підготовку фахівців для підприємств і організацій різних форм власності надає випускникам можливість успішно працювати як на менеджерських, так і на адміністративних посадах. Програма розрахована на отримання відповідних компетенцій магістрами як менеджерських, так й інших спеціальностей, які прагнуть виконувати управлінські функції в їхніх сферах діяльності. З огляду на це, освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування», що розроблена кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, набуває особливої актуальності.

Розміщені на сайті кафедри документи (Освітня програма, навчальний план, силабуси дисциплін та ін.) свідчать про те, що кафедра спрямовує свою діяльність на забезпечення потужної науково-методичної основи підготовки фахівців. Більшість дисциплін обов'язкової компоненти програми викладають фахівці найвищої кваліфікації – доктори економічних наук. Програма містить усі необхідні освітні компоненти, види аудиторної та самостійної роботи, форми контролю, є логічно витриманою. Атестація випускників, згідно рецензованої освітньо-професійної програми, проводиться у формі відкритого публічного захисту кваліфікаційної роботи, що дає можливість у повній мірі визначити загальний, фаховий та культурологічний рівні підготовки до професійної діяльності.

Разом з тим, з нашого погляду, за сучасних вимог до фахівців програму важливо вдосконалювати за двома головними напрямками: 1) посилити практичну спрямованість шляхом включення до обов'язкової компоненти виробничої (переддипломної практики), введення більшої частки занять з практичною спрямованістю (тренінгів, практикумів, лабораторних занять тощо); 2) забезпечення більшого переліку вибіркових дисциплін у вибірковій

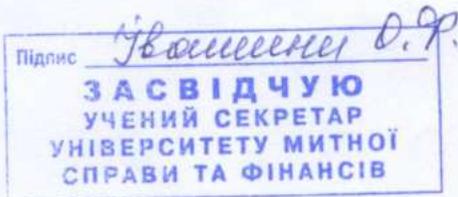
компоненті програми з метою розширення можливості вибору таких, що відповідають майбутній сфері діяльності та професійним інтересам студентів-менеджерів.

У цілому освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» для студентів другого (магістерського) рівня підготовки відповідає сучасним вимогам та дозволяє забезпечувати підготовку фахівців на високому професійному рівні.

Рецензент

професор кафедри менеджменту ЗЕД
Університету митної справи та фінансів,
доктор економічних наук, професор

О. Ф. Івашина О. Ф. Івашина



М. М. Горює

РЕЦЕНЗІЯ
на освітньо-професійну програму
«Менеджмент організацій і адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича
(гарант проф. Галушка З.І.)

Підготовка магістрів менеджменту на сучасному професійному рівні – це складне й дуже важливе завдання, що покладається на керівників та викладачів вищих навчальних закладів, адже такі фахівці дуже важливі для ефективного управління людьми в усіх галузях і сферах економіки. ОП «Менеджмент організацій і адміністрування», розроблена кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, передбачає підготовку керівників організацій і їх підрозділів для різних галузей і сфер економіки, надає можливість випускникам успішно працювати і на менеджерських, і на адміністративних посадах.

Розміщена на сайті кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування ЧНУ ім. Ю. Федьковича освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» передбачає вивчення студентами низки обов'язкових та вибіркових дисциплін, що разом гарантують підготовку висококваліфікованих фахівців, про що свідчить значний перелік програмних результатів навчання. Більшість дисциплін ОП викладають фахівці найвищої кваліфікації – доктори та кандидати економічних наук. Програма передбачає усі необхідні освітні компоненти, види аудиторної та самостійної роботи, форми контролю, проходження виробничої практики, що все разом дозволяє сформувати у фахівців здатність застосовувати сучасні методи менеджменту і адміністрування у практичній діяльності.

Практична спрямованість програми забезпечена угодами зі стейкхолдерами щодо співпраці у проведенні практичних занять з курсу «Управлінські рішення» та керівництва виробничою (переддипломною) практикою студентів. Атестація випускників проводиться у формі відкритого публічного захисту кваліфікаційної роботи, що дає можливість повною мірою оцінити загальний та фаховий рівні підготовки студентів-випускників.

Разом з тим, з нашого погляду, автори програми не чітко показали, у чому полягає специфіка програми, які принципи, яка головна особливість програми, чим вона відрізняється від аналогічних освітніх програм.

У цілому освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» зі спеціальності 073 Менеджмент для студентів другого (магістерського) рівня підготовки відповідає сучасним вимогам та дозволяє забезпечувати підготовку фахівців на належному професійному рівні.

Рецензент
Директор ЦП



«Колесо»

Коробан В.В.

РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК
на освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій і адміністрування» зі спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 «Управління та адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича

У складних невизначених умовах функціонування сучасної економіки підготовка «висококваліфікованих фахівців, здатних ідентифікувати та аналізувати задачі та проблеми у сфері менеджменту, науково обґрунтовувати та приймати ефективні управлінські рішення, нести відповідальність за діяльність організації, забезпечувати її стійкий довготривалий розвиток у конкурентному середовищі» є одним із найважливіших завдань у напрямі відновлення та забезпечення ефективного розвитку української економіки.

Отже, освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» підготовки здобувачів вищої освіти другого (бакалаврського) рівня, що реалізується в ЧНУ імені Юрія Федьковича, залишається дуже актуальною. Це підтверджується зростанням попиту на освітні послуги за даною спеціальністю як в Україні, так і в Чернівецькій області, зокрема.

Важливо зазначити унікальність освітньо-професійної програми – стейкхолдерський підхід, орієнтований на вивчення думки та врахування рекомендацій здобувачів освіти, представників сфери бізнесу, фахових експертів, представників органів місцевого самоврядування, громадськості та інших заінтересованих сторін щодо її вдосконалення та постійного оновлення на сучасному рівні. Важливо, що практична спрямованість програми забезпечена угодами зі стейкхолдерами щодо співпраці у проведенні практичних занять, проходження переддипломної практики, участі керівників підприємств у роботі атестаційної комісії.

У якості рекомендації щодо подальшого вдосконалення програми радимо структурувати в ній перелік вибіркових дисциплін так, щоб він надавав можливість спрямування вибору на поглиблення знань здобувачів за певним напрямом, - відповідно до професійних інтересів та сфери їх майбутньої зайнятості.

Вважаємо, що рецензована освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» для студентів другого (магістерського) рівня відповідає сучасним вимогам та дозволяє забезпечити підготовку фахівців на високому професійному рівні.

РЕЦЕНЗЕНТ:

Голова ради ЧМГО «Бізнес-Центр»



Марія ПОРЧУК

РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

на освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій і адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування, представлених на сторінці кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Підготовка магістрів менеджменту в умовах постійних змін, складного економічного середовища, пандемій, воєнного стану не перестає бути актуальною, а, навпаки, має концентруватися на забезпеченні здобувачів вищої освіти сучасними знаннями та вміннями пристосовуватися до зовнішніх впливів та приймати ефективні управлінські рішення. До сучасних менеджерів виставляються дуже високі вимоги, адже вони мають приймати важливі управлінські рішення в умовах нестабільності й невизначеності, нести відповідальність як за економічні результати, так і за колектив, так і за вплив цих рішень на партнерів, громаду, суспільні настрої.

Особливістю магістерської програми «Менеджмент організацій і адміністрування» визначено стейкхолдерський підхід, що забезпечує урахування інтересів як здобувачів вищої освіти, так і роботодавців, так і представників органів місцевого самоврядування та інших зацікавлених осіб щодо її вдосконалення та постійного оновлення на сучасному рівні.

У програмі передбачено практичні курси з «Управління проектами», «Бізнес-адміністрування», «Управлінських рішень», а також виробнича (переддипломна) практика. Це забезпечує практико-орієнтовані знання та можливість їх застосувати при підготовці кваліфікаційних робіт та у практичній діяльності випускників. Важливо, що практична спрямованість програми забезпечена угодами зі стейкхолдерами щодо співпраці у проведенні гостьових лекцій, практичних занять з різних навчальних дисциплін курсів та керівництва виробничою (переддипломною) практикою студентів.

Перевагою програми є також те, що студент може сконцентрувати своє навчання за цікавим для нього напрямом, вибираючи навчальні дисципліни з великого переліку (24 дисциплін). У якості рекомендації можемо зазначити доцільність передбачення вибору дисциплін не лише економічного спрямування, а й, наприклад, юридичних чи фізико-технічних, хіміко-біологічних – тих, знання з яких також важливі для майбутньої професійної діяльності випускника.

У цілому освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» для студентів другого (магістерського) рівня підготовки відповідає сучасним вимогам та дозволяє забезпечувати підготовку фахівців на високому професійному рівні.

РЕЦЕНЗЕНТ

Голова ВК «Карат»



Осадчук Л.С.

РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

на освітньо-професійну програму
«Менеджмент організацій і адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Підготовка фахівців з менеджменту, здатних науково обґрунтовувати та приймати ефективні управлінські рішення, нести відповідальність за діяльність організації, забезпечувати її стійкий довготривалий розвиток у конкурентному середовищі, - це важливе завдання, розв'язання якого на професійному рівні дає можливість забезпечити національну економіку важливим людським ресурсом та створити умови для швидкого й ефективного розвитку. Спрямованість програми «Менеджмент організацій і адміністрування» зі спеціальності 073 «Менеджмент» на підготовку фахівців для підприємств і організацій різних форм власності надає випускникам успішно працювати як на менеджерських, так і на адміністративних посадах. Програма розрахована на отримання відповідних компетенцій бакалаврами, спеціалістами і магістрами як менеджерських, так інших спеціальностей, які прагнуть виконувати управлінські функції у їхніх сферах діяльності. З огляду на це, освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування», розроблена кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, набуває особливої актуальності.

Розміщені на сайті кафедри документи (Освітня програма, навчальний план, силабуси дисциплін та ін.) свідчать про те, що кафедра спрямовує свою діяльність на забезпечення потужної науково-методичної основи підготовки фахівців. Більшість дисциплін обов'язкової компоненти програми викладають фахівці найвищої кваліфікації – доктори економічних наук. Програма містить усі необхідні освітні компоненти, види аудиторної та самостійної роботи, форми контролю, є логічно витриманою. Атестація випускників, згідно рецензованої освітньо-професійної програми, проводиться у формі відкритого публічного захисту кваліфікаційної роботи, що дає можливість у повній мірі визначити загальний, фаховий та культурологічний рівні підготовки до професійної діяльності.

Разом з тим, з нашого погляду, за сучасних вимог до фахівців програму важливо удосконалити за двома головними напрямками: 1) посилити практичну спрямованість шляхом включення до обов'язкової компоненти виробничої (переддипломної практики), введення більшої частки занять з практичною спрямованістю (тренінгів, практикумів, лабораторних занять тощо); 2) забезпечення більшого переліку вибіркових дисциплін у вибірковій компоненті програми з метою розширення можливості вибору таких, що відповідають майбутній сфері діяльності та професійним інтересам студентів-менеджерів.

У цілому освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» для студентів другого (магістерського) рівня підготовки відповідає сучасним вимогам та дозволяє забезпечувати підготовку фахівців на високому професійному рівні.

Рецензент:

Голова ради ЧМГО «Чернівецький Бізнес Центр» М. Д. Порчук



Рецензія

на освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій і адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Програма розроблена з урахуванням місії та стратегії розвитку ЧНУ ім. Ю.Федьковича, спрямована на підготовку фахівців, здатних ідентифікувати та аналізувати цілі, завдання, загрози і можливості у сфері менеджменту, науково обґрунтовувати та приймати ефективні управлінські рішення, забезпечувати стійкий довготривалий розвиток організації у мінливому конкурентному середовищі.

Однією з особливостей і переваг освітньо-професійної програми є її орієнтація на стейкхолдерський підхід, адже в умовах динамічного розвитку і реформування системи освіти України ефективність освітньої діяльності залежить від грамотно побудованої взаємодії із внутрішніми і зовнішніми стейкхолдерами. Розуміння і системне сприйняття очікувань, запитів, інтересів і потреб різних груп стейкхолдерів – обов'язкова умова соціальної відповідальності і конкурентоспроможності.

Вважаємо, що така зорієнтованість програми, забезпечує можливості для збалансованого урахування інтересів усіх зацікавлених сторін щодо її оновлення та вдосконалення: потреб і пріоритетів здобувачів вищої освіти; запитів з боку роботодавців; рекомендацій експертів, керівників підприємств, представників академічної спільноти; побажань з боку представників громадянського суспільства та органів місцевого самоврядування. Важливо також відзначити практичну орієнтованість програми – наявність, зокрема, таких начальних дисциплін, як «Управлінські рішення» (практикум), «Управління проектами», «Бізнес-адміністрування» та ін.

Разом з тим, на нашу думку, доречним було б посилення спрямованості програми на врахування, по-перше, локальних (регіональних) особливостей ринкового середовища; по-друге, сучасних ІТ-технологій і інструментів у розрізі відповідних окремих освітніх компонент.

У цілому, можемо зробити висновок про те, що освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» забезпечує належний рівень підготовки фахівців за даною спеціальністю, необхідні загальні і фахові компетенції та програмні результати.

Рецензент

доцент кафедри менеджменту та маркетингу Поліського національного університету



доцент Присяжнюк О. Ф.



GRICO
GROUP

Товариство з обмеженою відповідальністю
«ГРИКО ГРУП»

м. Чернівці, вул. Миколаївська, 36К
код ЄДРПОУ 35221300, ПІН 352213024126
р/р UA893006140000026008500296499
в ПАТ «КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК»
МФО 300614

РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

на освітньо-професійну програму
«Менеджмент організацій і адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти, розроблену кафедрою економічної
теорії, менеджменту і адміністрування
Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича
(гарант – проф. Галушка З.І.)

Актуальність підготовки магістрів з менеджменту дуже висока, адже сучасні знання та вміння приймати ефективні управлінські рішення в умовах, що постійно змінюються, дуже важливі і для ведення власного бізнесу, і для підприємств, які потребують поповнення колективу молодими фахівцями. Зазначена у програмі спрямованість на підготовку фахівців з менеджменту і адміністрування для підприємств і організацій різних форм власності надає випускникам можливість успішно працювати як на менеджерських, так і на адміністративних посадах. Важливо, що програма розрахована на вступників, які вже мають дипломи бакалавра, спеціаліста, магістра як менеджерських, так і інших спеціальностей, та прагнуть набути знань з управління та адміністрування, щоб займати відповідні посади у їхніх сферах діяльності. З огляду на це, освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування», розроблена кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, набуває особливого значення для багатьох категорій вже працюючих у різних сферах фахівців.

Розміщена на сайті кафедри освітньо-професійна програма свідчить про наявність значного наукового потенціалу – докторів та кандидатів економічних наук, які забезпечують викладання фахових дисциплін (більшість дисциплін обов'язкової складової програми викладають фахівці найвищої кваліфікації – доктори економічних наук). Важливо, що у програмі передбачено проходження виробничої (переддипломної) практики та підготовка і захист кваліфікаційної роботи, що дає можливість випускникам узагальнити набуті знання та показати вміння застосовувати їх на практиці.

Разом з тим, з нашого погляду, за сучасних вимог до фахівців програму важливо постійно вдосконалювати. Зокрема, дуже актуальним напрямом управлінської діяльності на підприємствах виступає пошук споживачів, стимулювання їхнього попиту. Тому у переліку вибіркових дисциплін хотілося б бачити також «Маркетинговий менеджмент». В цілому, подана для рецензування освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» зі спеціальності 073 Менеджмент для студентів другого (магістерського) рівня підготовки відповідає сучасним вимогам до підготовки фахівців.

Рецензент

Директор
ТОВ «ГРІКО ГРУП»



Ольга РИБАК

РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

на освітньо-професійну програму
«Менеджмент організацій і адміністрування»
другого(магістерського) рівня вищої освіти
Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» в галузі знань 07 «Управління та адміністрування», представлена кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, визначає базові засади підготовки магістрів зі спеціальності 073 «Менеджмент». В ній чітко визначено мету та цілі навчання, сформульовано загальні та фахові компетентності та програмні результати навчання майбутніх фахівців з менеджменту. Вважаємо важливим для студентства стейкхолдерський підхід, що характеризує унікальність програми. Цей підхід реалізується в об'єднанні зусиль заінтересованих сторін (ЧНУ, студентства, випускників, роботодавців, науковців) для забезпечення конкурентоспроможності програми та поліпшення якості надання освітніх послуг.

Позитивним є значний обсяг практичної підготовки, визначений появою в обов'язковій частині програми практикумів з бізнес-адміністрування, управління проектами та прийняття управлінських рішень. Також важливим чинником є можливість навчання англійською мовою з курсу «Управління проектами». Всі обов'язкові компоненти підготовки магістрів в освітньо-професійній програмі «Менеджмент організацій і адміністрування», на нашу думку, відображають спрямованість підготовки фахівців на досягнення встановлених цілей і програмних результатів, відображених у змісті цієї програми.

Разом з тим, з метою підвищення якості набутих професійних компетенцій варто рекомендувати розробникам програми надати можливість здобувачам вищої освіти вивчати питання, пов'язані з соціально-

психологічними аспектами управлінської діяльності, особливостями індивідуальної та групової поведінки. Тому, на наш погляд, до ОПП доцільно включити такі, наприклад, дисципліни як “Психологія менеджменту”, “Соціальний менеджмент”. Також важливо зазначити в програмі практику проведення лекцій, майстер-класів, тренінгів від представників бізнесу та інших стейкхолдерів.

В цілому ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» передбачає високий рівень теоретичної і практичної підготовки здобувачів вищої освіти, відповідає сучасним вимогам та реалізує поставлену мету щодо підготовки висококваліфікованих фахівців, здатних ідентифікувати та аналізувати задачі та проблеми у сфері менеджменту, науково обґрунтовувати та приймати ефективні управлінські рішення, нести відповідальність за діяльність організації, забезпечувати її стійкий довготривалий розвиток у конкурентному середовищі

Рецензенти:

Студенти 573 групи спеціальності 073 Менеджмент:

1. Карп Олександр
2. Махніцька Христина
3. Лесько Наталія
4. Кравчук Анастасія
5. Угрин Денис
6. Пентелейчук Аліна



*Зав. кафедри
економічної теорії,
менеджменту і адміністрування*



З.Т. Пентелейчук

МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
ТОВ «Хотинський медичний центр»
60000, Чернівецька обл., м. Хотин, вул. Б. Хмельницького, 15
код 42759536, індивідуальний податковий номер 427595324111

Рецензія

на освітню програму “Менеджмент організацій і адміністрування”
підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та
адміністрування, розроблену кафедрою економічної теорії, менеджменту і
адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія
Федьковича

У сучасних динамічних умовах розвитку ринкових відносин та посилення вимог до рівня професійних знань з менеджменту і адміністрування до керівників організацій і їх підрозділів менеджерська освіта стає ще більш актуальною. Актуальність магістерської освіти за спеціальністю «Менеджмент» зумовлена необхідністю отримання студентами сучасних наукових знань та практичних навичок для використання їх у різних конкретних сферах і галузях економіки.

На сайті кафедри розміщено навчально-методичні матеріали (робочі програми, силабуси, інформація про навчальні посібники, підручники, а також методичні розробки до практичних занять, самостійної роботи, проходження переддипломної (виробничої) практики, написання магістерських робіт, зміст яких свідчить про належний рівень викладання передбачених програмою дисциплін. Важливо, що проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, здійснюється науково-педагогічними працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом – не менше 80% від загальної кількості дисциплін.

Програма орієнтована на здобуття студентами сучасних знань, компетенцій та практичних навичок у менеджменті організацій та адмініструванні, що створює стимули для отримання диплома менеджера для тих вступників, які вже мають дипломи спеціаліста чи магістра за певними спеціальностями, але мають бажання отримати професійні знання з менеджменту і адміністрування, щоб займати керівні посади у своїх організаціях (на підприємствах). З огляду на це висловлюємо побажання передбачити у викладанні практичних курсів (наприклад, дисциплін «Управлінські рішення», «Управління проектами») практичні заняття, присвячені розвитку менеджменту і адмініструванню в тих сферах і галузях, де студенти вже мають професійний досвід.

В цілому програму оцінюємо як таку, що забезпечує високий рівень професійної підготовки магістрів з менеджменту.

Рецензент:

Директор ТОВ «Хотинський медичний центр»



А.В.Сухаренко

РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

на освітньо-професійну програму
«Менеджмент організацій і адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича
(гарант проф. Галушка З.І.)

Підготовка магістрів з менеджменту на сучасному науковому рівні - це важливе завдання вищих навчальних закладів, адже такі фахівці вкрай необхідні в усіх сферах і галузях національної економіки.

Програма «Менеджмент організацій і адміністрування», розроблена кафедрою економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, передбачає можливість отримання професійних компетенцій бакалаврами, спеціалістами і магістрами як менеджерських, так інших спеціальностей, які прагнуть виконувати управлінські функції у їхніх сферах діяльності. З огляду на це, вона є особливо актуальною. Прикладний характер освітньо-професійної програми забезпечує підготовку фахівців для підприємств і організацій різних форм власності, надає можливість випускникам успішно працювати як на менеджерських, так і на адміністративних посадах.

Розміщена на сайті кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування ЧНУ ім. Ю. Федьковича Освітньо-професійна програма свідчить про те, що кафедра веде ґрунтовну науково-методичну підготовку випускників. Більшість дисциплін обов'язкової компоненти програми викладають фахівці найвищої кваліфікації – доктори економічних наук. Програма містить усі необхідні освітні компоненти, види аудиторної та самостійної роботи, форми контролю. Програма передбачає обов'язкове проходження виробничої (переддипломної) практики, що дозволяє сформувати у фахівців здатність застосовувати сучасні методи менеджменту і адміністрування у практичній діяльності - аналізувати, науково обґрунтовувати та приймати ефективні управлінські рішення в умовах невизначеності. Практична спрямованість програми забезпечена угодами зі стейкхолдерами щодо співпраці у проведенні практичних занять з курсу «Управлінські рішення» та керівництва виробничою (переддипломною) практикою студентів. Атестація випускників, згідно рецензованої Освітньо-професійної програми, проводиться у формі відкритого публічного захисту кваліфікаційної роботи, що дає можливість повною мірою оцінити загальний та фаховий рівні підготовки студентів-випускників.

Разом з тим, з нашого погляду, не варто включати до вибіркової частини програми педагогічні дисципліни, оскільки вони безпосередньо не «закривають» компетенції та програмні результати підготовки здобувачів вищої освіти. Також у програмі варто зазначити порядок вибору студентами вибіркового дисциплін.

У цілому освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» зі спеціальності 073 Менеджмент для студентів другого (магістерського) рівня підготовки відповідає сучасним вимогам та дозволяє забезпечувати підготовку фахівців на високому професійному рівні.

Рецензент

**Завідувач кафедри цифрової економіки
та бізнес-аналітики ЛНУ імені Івана Франка**
д.е.н., професор



І.Б. Шевчук