



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ЛІДЕРСТВО І КОМАНДНА РОБОТА»

Компонента освітньої програми – *вибіркова* (3 кредити)

<b>Освітньо-професійна програма</b>	Менеджмент організацій і адміністрування
<b>Спеціальність</b>	D3 Менеджмент
<b>Галузь знань</b>	D Бізнес, адміністрування та право
<b>Рівень вищої освіти</b>	перший (бакалаврський)
<b>Мова навчання</b>	українська
<b>Профайл викладача (-ів)</b>	Заволічна Тетяна Романівна, к.е.н., доцент <a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyiteo/kolektyv-kafedry/zavolichna-tetyana-romanivna">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyiteo/kolektyv-kafedry/zavolichna-tetyana-romanivna</a>
<b>Контактний тел.</b>	(+380) 506712004
<b>E-mail:</b>	t.zavolichna@chnu.edu.ua
<b>Сторінка курсу в Moodle</b>	<a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7180">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7180</a>
<b>Консультації</b>	Вівторок з 13.00 до 15.00

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «Лідерство і командна робота» спрямована на посилення у здобувачів вищої освіти їх «soft skills» (лідерських та комунікативних навичок, критичного мислення, EQ) та розвитку їх «hard skills» (створення та управління ефективною командою) задля досягнення стратегічних цілей команди та професійного кар'єрного росту.

Навчальна дисципліна ґрунтується на бізнес-практиках та тренінгових матеріалах з адаптації управлінських знань щодо різновидів лідерства, типів команд в організації, сучасних способів мотивації членів команди, формування майстерності з регулювання конфліктів у командах та визначення перспектив ефективного використання потенціалу організації в умовах змін.

Мета навчальної дисципліни: формування системи професійної компетентності щодо використання принципів, типів, інструментів лідерства керівником та забезпечення функціонування налагодженої роботи в команді для тривалого ділового партнерства в майбутній професійній діяльності. Для досягнення мети при вивченні навчальної дисципліни необхідно вирішити наступні завдання: вивчення методів аналізу концепцій лідерства та командоутворення; розвиток критичного мислення та інтерпретації при оцінці якостей та стилів взаємодії лідера, необхідних для створення ефективною

команди; освоєння засад з управління конфліктами й стресами в команді; вивчення підходів щодо побудови ефективного фідбеку; набуття вмінь застосовувати отримані знання в умовах, що моделюють професійну діяльність

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

МОДУЛЬ І. ЛІДЕРСТВО ТА ЗАСАДИ ДІЛОВОГО ПАРТНЕРСТВА	
Тема 1	Феномен лідерства
Тема 2	Лідер як успішна особистість
Тема 3	Лідерство та прийняття управлінських рішень
Тема 4	Командотворення: поняття, еволюція та концепції тимбілдингу
Тема 5	Роль лідера в створенні ефективної команди
МОДУЛЬ ІІ. ЛІДЕРСТВО ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ КОМАНДНОЇ РОБОТИ	
Тема 6	Лідерство та командний менеджмент – «team skills»
Тема 7	Лідерство та командний дух – «team spirit»
Тема 8	Лідерство та управління конфліктами й стресами в команді
Тема 9	Системне лідерство в бізнес-процесах організації
Тема 10	Сучасні тренди командної роботи

## ФОРМИ, МЕТОДИ ТА ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні освітні технології: інформаційно-комунікаційні, технології студентоцентрованого навчання; проєктна діяльність; традиційні та інтерактивні форми і методи навчання, серед яких: лекції (дискусії, бінарні, проблемні), семінари (дискусії, дебати, полеміки, конференції), виконання індивідуальних науково-дослідних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних), навчання інших, візуалізація завдань (карти, схеми, таблиці, графіки, діаграми, ментальні карти) та ін.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Поточний контроль:** усне та письмове опитування, презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних), презентація результатів виконання командних завдань та проєктів, реферати, есе, аналітичні звіти, розв'язування практичних ситуацій, тестування та ін.

**Підсумковий контроль** – залік.

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання.

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivetsko-ho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Бази даних ACADEMIC SEARCH COMPLETE на платформі EBSCO. Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського. URL: <http://search.ebscohost.com/>.

2. Бібліотека з менеджменту. URL: <http://management.com.ua>

3. Електронні новини Центру Креативного Управління (Center for Creative Leadership). URL: <http://www.ccl.org/>. 32. Інтернет-портал для управлінців Management.com.ua. URL: <http://www.management.com.ua>.

4. Інформаційний бізнес портал «Про бізнес». URL: <http://obiznese.com>

5. Coursera: Leadership Development and Team Building. URL: <https://www.coursera.org>

6. Prometheus: курси з лідерства та проєктного менеджменту. URL: <https://prometheus.org.ua>

7. VUMonline: Відкритий університет Майдану. Курси з лідерства та громадянських компетентностей. URL: <https://vumonline.ua>

8. Gallup CliftonStrengths – Офіційний ресурс оцінки лідерських сильних сторін. URL: <https://www.gallup.com/cliftonstrengths>

9. MindTools – Інструменти для розвитку лідерства і командної роботи. URL: <https://www.mindtools.com>

10. TED Talks – Лекції з лідерства і командної взаємодії. URL: <https://www.ted.com>

11. Офіційний сайт Всесвітнього економічного форуму (World Economic Forum). URL: <https://www.weforum.org/>

12. Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень URL: <http://www.niss.gov.ua>

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Лідерство і командна робота» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни:*  
<https://ecomanager.chnu.edu.ua/media/xkyd2zxs/liderstvo-i-komandna-robot.pdf>