

Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича

(повне найменування закладу вищої освіти)

Економічний факультет

(назва факультету/інституту, на якому здійснюється підготовка фахівців за вказаною освітньо-професійною програмою)

(назва інституту/факультету)

Кафедра маркетингу, інновацій та регіонального розвитку

(назва кафедри)

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

«Система муніципального управління»

(вказіть назву навчальної дисципліни (іноземною, якщо дисципліна викладається іноземною мовою))

вибіркова

(вказати: обов'язкова)

Освітньо-професійна програма “Економіка”

(назва програми)

Спеціальність 051 Економіка

(вказати: код, назва)

Галузь знань 05 Соціальні і поведінкові науки

(вказати: шифр, назва)

Рівень вищої освіти третій (науково-освітній)

(вказати: перший (бакалаврський)/другий (магістерський)/третій (освітньо-науковий))

Мова навчання українська

(вказати: на яких мовах читається дисципліна)

Розробники: Кифяк О.В., доцент кафедри маркетингу, інновацій та регіонального розвитку
Д.є.Н., доцент;

(вказати авторів (викладач (ів)), їхні посади, наукові ступені, вчені звання)

Профайл викладача (-ів): <http://mmix.cv.ua/staff/kyfyak-oleksandr-vasylovych>

Контактний тел. 050 299 43 99

E-mail: o.kyfyak@chnu.edu.ua

Сторінка курсу в Moodle:

Консультації

Очні консультації: за попередньою домовленістю.

Онлайн-консультації: вівторок з 10.00 до 12.00.

1. Анотація дисципліни «Система муніципального управління» – це вибіркова дисципліна, що спрямована на формування у аспірантів теоретичних знань та практичних навичок щодо комплексного застосування інструментарію муніципального управління. Дисципліна зорієнтована на формування стратегічного підходу до управління громадами як організаціями та складними функціонально-галузевими системами. Процес вивчення дисципліни «Система муніципального управління» спрямований на формування уявлення про специфіку діяльності органів місцевого самоврядування щодо вирішення проблем забезпечення соціально-економічного та еколого-безпечного розвитку громад з позиції використання сучасних методів та інструментів управління.

2. Мета навчальної дисципліни «Система муніципального управління» - сформувати у здобувачів знання про основи та закономірності муніципального управління, спеціальний інструментарій муніципального менеджменту та, на цій основі, забезпечити розвиток умінь та навичок прийняття ефективних управлінських рішень у сфері управління розвитком муніципальних утворень.

3. Пререквізити. «Статистичний аналіз в економіці», «Актуальні проблеми економіки», «Інноваційна економіка», «Методи і моделі прийняття рішень», «Людський і соціальний капітал».

4. Результати навчання. Відповідно до освітньо-професійної програми підготовки докторів філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки 051 Економіка (ОНП: «Економіка») вивчення дисципліни сприяє формуванню компетентностей та програмних результатів навчання:

Загальні та фахові компетентності

ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК05. Здатність розв'язувати комплексні проблеми економіки на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.

СК05. Здатність виявляти, поглиблено аналізувати та вирішувати проблеми дослідницького характеру у сфері економіки з врахуванням економічних ризиків та можливих соціально-економічних наслідків, оцінювати та забезпечувати якість виконуваних досліджень, у тому числі з питань європейської та євроатлантичної інтеграції.

СКО8*. Здатність виявляти, враховувати і прогнозувати ключові тренди соціально-економічного, екологічного та галузевого розвитку в умовах визначеності та невизначеності.

СКО10*. Здатність до професійної комунікації, ведення дискусії, переконливого та аргументованого відстоювання власної думки з повагою до індивідуального та культурного різноманіття й системи цінностей в умовах міжособистісної та міжкультурної взаємодії.

Програмні результати навчання

РН01. Мати передові концептуальні та методологічні знання з економіки, управління соціально-економічними системами і на межі предметних галузей, а

також дослідницькі навички, достатні для проведення фундаментальних і прикладних досліджень на рівні світових досягнень з відповідного напрямку.

РН06. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, теоретичні та практичні проблеми економіки державною та іноземною мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних наукових виданнях.

РН08. Планувати і виконувати емпіричні та/або теоретичні дослідження у сфері економіки та з дотичних міждисциплінарних напрямів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми.

5. Опис навчальної дисципліни

5.1. Дидактична карта навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість кредитів/годин 3/90											
	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Теми навчальних занять	Змістовий модуль 1.											
Тема 1. Сутність та законодавча база муніципального менеджменту	9	1	2			6	9	0,5	0,5			8
Тема 2. Побудова системи муніципального менеджменту	9	1	2			6	9	0,5	0,5			8
Тема 3. Фінансовий менеджмент як управління фінансовими ресурсами муніципального утворення	9	1	2			6	9	0,5	0,5			8
Тема 4. Проектний менеджмент в муніципальному управлінні	9	1	2			6	8	-	-			8
Тема 5. Антикризове управління у системі муніципального менеджменту	9	1	2			6	9	0,5	0,5			8
Разом за ЗМ1	45	5	10			30	44	2	2			40

Теми навчальних занять	Змістовий модуль 2.											
Тема 6. Використання маркетингових інструментів у муніципальному управлінні.	9	1	2			6	9	0,5	0,5			8
Тема 7. Інформаційні технології в системі муніципального управління.	9	1	2			6	9	0,5	0,5			8
Тема 8. Кадровий менеджмент в муніципальному управлінні	9	1	2			6	9	0,5	0,5			8
Тема 9. Розвиток підприємництва в системі муніципального управління	9	1	2			6	10	-	-			10
Тема 10. Організація муніципального управління в зарубіжних країнах	9	1	2			6	9	0,5	0,5			8
Разом за ЗМ 2	45	5	10			30	46	2	2			42
Усього годин	90	10	20			60	90	4	4			82
Підсумкова форма контролю	Залік											

5.2. Зміст завдань для самостійної роботи

№	Назва теми	Кількість годин (60/82)	
		Денна ф.н.	Денна ф.н.
1	Тема 1. Сутність та законодавча база муніципального менеджменту. <i>Проаналізувати нормативно-правову базу муніципального управління.</i> <i>Визначити проблеми удосконалення нормативно-правової бази муніципального управління.</i>	6	8
2	Тема 2. Побудова системи муніципального менеджменту <i>Проаналізувати функціональну підсистему муніципального менеджменту.</i> <i>Дати характеристику інструментальній підсистемі муніципального менеджменту.</i>	6	8
3	Тема 3. Фінансовий менеджмент як управління фінансовими ресурсами муніципального утворення. <i>Розглянути бюджетний аналіз як інструмент фінансового менеджменту.</i> <i>Розглянути фінансовий аналіз як інструменти фінансового менеджменту.</i>	6	8

4	Тема 4. Проектний менеджмент в муніципальному управлінні. <i>Визначити методи оцінки економічної ефективності інвестиційних проектів.</i>	6	8
5	Тема 5. Антикризове управління у системі муніципального менеджменту. <i>Дати характеристику загальним технологіям антикризового управління муніципальним утворенням.</i> <i>Визначити спеціальні технології антикризового управління муніципальним утворенням.</i>	6	8
6	Тема 6. Використання маркетингових інструментів у муніципальному управлінні. <i>Визначити маркетингові інструменти для проведення маркетингових досліджень.</i> <i>Розглянути технології забезпечення зв'язків з громадськістю.</i>	6	8
7	Тема 7. Інформаційні технології в системі муніципального управління. <i>Визначити особливості використання інформаційних технологій в окремих сферах місцевого господарства.</i> <i>Розглянути онлайн-інструменти комунікації в системі муніципального управління.</i>	6	8
8	Тема 8. Кадровий менеджмент в муніципальному управлінні. <i>Визначити та узагальнити принципи муніципальної корпоративної культури.</i>	6	8
9	Тема 9. Розвиток підприємництва в системі муніципального управління. <i>Розглянути механізм залучення підприємницьких структур до реалізації муніципальних програм.</i>	6	8
10	Тема 10. Організація муніципального управління в зарубіжних країнах. <i>Розглянути особливості реалізації функцій органів муніципального управління в управлінні розвитком територій у зарубіжних країнах.</i> <i>Підготувати презентацію з прикладами ефективної побудови системи муніципального управління у зарубіжних країнах.</i>	6	10

* ІНДЗ – для змістового модуля, або в цілому для навчальної дисципліни за рішенням кафедри (викладача).

6. Освітні технології, методи навчання і викладання навчальної дисципліни

Для викладання навчальної дисципліни «Система муніципального управління» можуть бути використані такі методи навчання:

- словесні методи (лекція, дискусія, бесіда, консультація тощо).
- бізнес-кейси (індивідуальні або командні) .
- методи візуалізації результатів (презентації результатів виконаних завдань, ілюстрації, відеоматеріали тощо).
- робота з інформаційними ресурсами: з навчально-методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет-ресурсами.
- самостійна робота над індивідуальним завданням.
- тренінги, коучі, майстер-класи від запрошених спікерів.
- реферативні та пошукові дослідження.

Ці технології можуть використовуватися окремо або в поєднанні.

7. Контроль та оцінювання результатів навчальних досягнень здобувачів з навчальної дисципліни

7.1. Критерії підсумкового оцінювання.

Навчальний матеріал розподілено за 2-ма модулями. Максимальна оцінка за кожний модуль складає 30 балів. Ще 40 балів здобувач може отримати на заліку.

Формами поточного контролю є усна чи письмова відповідь здобувача (тестування, есе, фіксований виступ, творча робота, наукова публікація), презентація матеріалів за результатами самостійної роботи.

Формою підсумкового контролю є залік.

Засоби оцінювання

Засобами оцінювання та демонстрування результатів навчання можуть бути:

- презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних);
- презентація результатів виконання командних завдань;
- групова робота, захист бізнес-кейсів, проектів;
- аналітичні звіти;
- розв'язування практичних ситуацій;
- модульні контрольні роботи.

Здобувач освіти протягом вивчення курсу може отримати оцінки за розуміння теоретичного матеріалу (до 10 балів) та за практичні результати роботи за кожною з тем (до 50 балів):

Теоретичні результати навчання оцінюються за виконання таких завдань: підготовка та презентація дослідження на запропоновану тему – до 10 балів; написання тез доповіді та виступ на науковій конференції – до 10 балів (на вибір здобувача).

Практичні результати оцінюються за результатами участі здобувача на кожному з практичних занять.

Підсумковий контроль знань та компетентностей з навчальної дисципліни здійснюється на підставі проведення заліку, завданням якого є підготовка та захист індивідуальної роботи.

7.2. Розподіл балів, які отримують здобувачі

Поточне оцінювання (аудиторна та самостійна робота)										Кількість балів (залік)	Сумарна к-ть балів
Змістовий модуль №1					Змістовий модуль № 2						
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	40	100
6	5	6	7	6	5	6	7	6	6		

T1, T2 ... T9 – теми змістових модулів.

7.3. Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
	Оцінка (бали)	Пояснення за розширеною шкалою
зараховано	A (90-100)	відмінно
	B (80-89)	дуже добре
	C (70-79)	добре
	D (60-69)	задовільно
	E (50-59)	достатньо
незараховано	FX (35-49)	(незадовільно) з можливістю повторного складання
	F (1-34)	(незадовільно) з обов'язковим повторним курсом

8. Рекомендована література

8.1. Основна література

1. Голик Й.М., Куцина І.А., Біган М.М. Міський менеджмент і моніторинг в управлінні містом : навч. посіб. Ужгород : Сабов А. М., 2017. 196 с.
2. Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні. URL : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80>.
3. Мельник А.Ф., Монастирський Г.Л., Дудкіна О.П. Муніципальний менеджмент: підручник. 2 видання. Тернопіль: Крок, 2019.
4. Менеджмент муніципальних послуг : навч. посіб. / Г. А. Борщ та ін.; за ред. О. С. Ігнатенка ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Каф. регіон. упр., місц. самоврядування та упр. містом. Київ : НАДУ, 2018. 142 с.
5. Чикаренко, І., & Маматова, Т. (2019). Розширення предметної сфери муніципального менеджменту. Аспекти публічного управління, 7(1-2), 43-52. <https://doi.org/10.15421/15195>.

8.2. Допоміжна література

1. Ворона П.В. Місцеве самоврядування України в контексті розвитку представницької влади : монографія. Полтава : ПУЕТ, 2012. 341 с.
2. Гришунін О. В. Муніципальний маркетинг в системі управління торгівельною сферою державних структур. Муніципальний маркетинг / О. Гришунін // Літо-осінь. Гуманітарний журнал. № 3–4. 2009. С. 106–112.
3. Децентралізація публічної влади: досвід європейських країн та перспективи України / О. Бориславська, І. Заверуха, Е. Захарченко та ін.; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». К. : ТОВ «Софія», 2012. 128 с.

4. Єрмолова А. І. Модель середовища зацікавлених сторін розробки стратегії розвитку міста. Вісник Східно українського національного університету імені Володимира Даля. 2014. No 14. Ч. 1. URL: http://archive.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/VSUNU/2012_14_1/Ermolova.pdf
5. Корепанов О.С. Методологічні засади статистичного забезпечення управління розвитком "розумних" сталих міст в Україні : монографія; Нац. акад. статистики, обліку та аудиту. Київ : Інформ.-аналіт. агенство, 2018. 355 с.
6. Павліха Н. В., Войчук М.В. Організаційно-економічні засади управління сталим розвитком міста : монографія. Луцьк: Вежа-Друк, 2019. 256 с.
7. Попов С.А. Державно-управлінські нововведення: теорія, методологія, практика : монографія. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. 296 с.
8. Рибак А. І. Управління зацікавленими сторонами в проектному менеджменті : монографія. Одеса, 2017. 145 с.
9. Чому муніципалітетам потрібно запроваджувати енергетичний менеджмент? Енергетичний перехід - energytransition.in.ua. URL: <https://energytransition.in.ua/chomu-munitsypalitetam-potribno-zaprovadzhuvaty-enerhetychnyy-menedzhment/>.
10. Colantonio, A. & Dixon, T. (2009) Measuring Socially Sustainable Urban Regeneration in Europe: Final Report. Oxford Institute for Sustainable Development (OISD), Oxford Brookes University, Oxford, 2009.
11. Державне управління: підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; ред. кол. : Ю.В. Ковбасюк, К.О. Ващенко, Ю.П. Сурмін та ін. К. ; Дніпропетровськ : НАДУ, 2013. Т. 2. 324 с.
12. Мельник А.Ф., Монастирський Г.Л. Управління розвитком муніципальних утворень: теорія, методологія, практика: монографія. Тернопіль: Економічна думка, 2007. 476 с.
13. Монастирський Г.Л. Модернізаційна парадигма управління економічним розвитком територіальних спільнот базового рівня: монографія. Тернопіль: Вид-во «Економічна думка», ТНЕУ, 2010. 464 с.
14. Муніципальний менеджмент: особливості управління містом : навч. посіб. / Плеханов Д. О. та ін.; Чорномор. держ. ун-т ім. Петра Могили. Миколаїв : Ємельянова Т. В., 2017. 351 с.
15. Немець Л.М., Муніципальне управління : навч. посіб. / Л.М. Немець., Ю.К. Яковлева, І.О. Полевич. Харків, 2013. 74 с.

9. Інформаційні ресурси

1. <http://www.academy.gov.ua> – Національна академія державного управління при Президентові України
2. <http://www.rada.kiev.ua> – Офіційний сайт Верховної Ради України

3. <http://www.kmu.gov.ua> – Офіційний сайт Кабінету Міністрів України
4. <http://www.ccu.gov.ua> – Конституційний Суд України
5. <http://www.scourt.gov.ua> – Верховний Суд України
6. <http://www.vru.gov.ua> – Вища Рада Юстиції України
7. <http://www.rainbow.gov.ua> – Рада національної безпеки та оборони України
8. [http://www. https://bukoda.gov.ua/](http://www.bukoda.gov.ua) – Офіційний сайт Чернівецької обласної державної адміністрації
9. [www. https://city.cv.ua/](https://city.cv.ua/) – Офіційний сайт Чернівецької міської Ради