



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ТА БІЗНЕС-АНАЛІТИКА»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (4 кредити)

|                                     |                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                        |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                  |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | другий (магістерський)                                                                                                                                                                          |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                      |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | Білокурський Р.Р., доктор економічних наук, професор<br><a href="https://emm.cv.ua/teachers/biloskurskij-ruslan-romanovich-2/">https://emm.cv.ua/teachers/biloskurskij-ruslan-romanovich-2/</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              |                                                                                                                                                                                                 |
| <b>E-mail:</b>                      | r.biloskursky@chnu.edu.ua                                                                                                                                                                       |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      |                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Консультації</b>                 | Щотижня у вівторок з 09.00 до 10.00 год, 64 а.<br>Індивідуальні консультації (за попередньою домовленістю) у вівторок з 13.00 год, 64 а.                                                        |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Призначення навчальної дисципліни** - розкриття теоретичних передумов та можливостей практичного застосування сучасних інформаційних систем та технологій в економіці та управлінні. Метою навчальної дисципліни є формування теоретичних знань і практичних навиків щодо сучасних інформаційних систем та технологій в економіці та управлінні.

#### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

|               |                                                                         |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b> | Базові поняття інформаційних системи та їх роль в управлінні економікою |
| <b>Тема 2</b> | Життєвий цикл інформаційних систем                                      |
| <b>Тема 3</b> | ERP-системи                                                             |
| <b>Тема 4</b> | CRM-системи                                                             |
| <b>Тема 5</b> | Вступ до Power BI. Підготовка даних до аналізу                          |
| <b>Тема 6</b> | Моделювання та візуалізація даних                                       |
| <b>Тема 7</b> | Аналіз даних та створення дашбордів                                     |

## ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні та традиційні освітні технології, форми і методи навчання, серед яких: антилекція, відео-конференції, проблемно-пошукові та інтерактивні методи, вирішення ситуаційних завдань, робота з інформаційними ресурсами, самостійна робота над індивідуальним завданням, проблемно-пошукові методи, кейс-метод, ситуаційні завдання, дистанційне навчання з використанням відповідних онлайн- платформ та ін.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Поточний контроль:** усне та письмове опитування, тестування, есе, творча робота, презентація та ін.

**Підсумковий контроль** – екзамен.

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання.

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» [https://www.chnu.edu.ua/media/jxpbs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets\\_koho-natsionalnoho-universytetu.pdf](https://www.chnu.edu.ua/media/jxpbs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets_koho-natsionalnoho-universytetu.pdf) ;

✓ «Положення про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Інтернет – джерела
2. Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. URL: [www.library.chnu.edu.ua](http://www.library.chnu.edu.ua).
3. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського/ URL: [www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua).
4. Офіційний Веб-портал компанії Майкрософт (українською мовою). URL: <http://www.microsoft.com/ukua/default.aspx>



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (6 кредитів)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | другий (магістерський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Профайл викладача (-ів)</b>      | Запукхляк Володимир Михайлович – кандидат економічних наук, доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br><a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/zapuhlyak-volodymyr-myhajlovych">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/zapuhlyak-volodymyr-myhajlovych</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | + 380 372 52 65 51                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>E-mail:</b>                      | <a href="mailto:v.zapukhlyak@chnu.edu.ua">v.zapukhlyak@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2853">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2853</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Консультації</b>                 | вівторок з 12:00 до 14:00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «Менеджмент організацій» викладається у першому семестрі магістратури і покликана забезпечити комплексне розуміння теоретичних і концептуальних засад та сутності сучасної управлінської науки і практики; організації як відкритої системи, менеджмент якої функціонує в контексті соціальної відповідальності; ключових елементів і взаємозв'язків, а також алгоритмів реалізації сучасних управлінських технологій; детермінантів та критеріїв соціальної і економічної ефективності управління в сучасних організаціях.

Мета навчальної дисципліни полягає у формуванні системного уявлення про сутність сучасного середовища бізнесу, його виклики, загрози й можливості щодо окремої організації, а відповідно – вироблення сукупності управлінських навичок, які гармонійно поєднують класичні управлінські моделі й технології з новітніми, актуальними, а також враховують специфіку вітчизняних умов.

### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ 1. ОРГАНІЗАЦІЯ ЯК ВІДКРИТА СИСТЕМА |                                         |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                             | Системна модель менеджменту організації |
| <b>Тема 2</b>                             | Динаміка організації                    |

|                                                                                               |                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Тема 3</b>                                                                                 | Організаційний механізм управлінського процесу        |
| <b>Тема 4</b>                                                                                 | Управлінські моделі                                   |
| <b>Тема 5</b>                                                                                 | Ресурсна концепція і конкурентні переваги організації |
| <b>МОДУЛЬ 2. УПРАВЛІНСЬКІ ТЕХНОЛОГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АДАПТИВНОСТІ І ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ</b> |                                                       |
| <b>Тема 6</b>                                                                                 | Організаційний дизайн                                 |
| <b>Тема 7</b>                                                                                 | Організаційний реінжиніринг                           |
| <b>Тема 8</b>                                                                                 | Керівництво і лідерство в організації                 |
| <b>Тема 9</b>                                                                                 | Ризикозахищеність організації                         |
| <b>Тема 10</b>                                                                                | Ефективність менеджменту організації                  |

## **ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні та традиційні освітні технології, форми і методи навчання, серед яких: антилекція, відео-конференції, проблемно-пошукові та інтерактивні методи, вирішення ситуаційних завдань, робота з інформаційними ресурсами, самостійна робота над індивідуальним завданням та ін.

## **ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ**

**Поточний контроль:** усне та письмове опитування, тестування, есе, творча робота, презентація та ін.

**Підсумковий контроль** – екзамен.

## **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

## **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chnivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- ✓ «Положення про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

## **ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

1. Інституційний репозитарій відкритого доступу представників Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/>

2. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
3. Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень URL: <http://www.niss.gov.ua>
4. Офіційний сайт Всесвітнього економічного форуму (World Economic Forum). URL: <https://www.weforum.org/>
5. Офіційний сайт Boston Consulting Group. URL: <https://www.bcg.com/>
6. Офіційний сайт Harvard Business Review: <https://hbr.org/>

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Менеджмент організацій» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни:*



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПРАКТИКУМ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (5 кредитів)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | другий (магістерський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Профайл викладача</b>            | Галушка Зоя Іванівна - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br><a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry</a> ) |
| <b>Контактний тел.</b>              | +38050 67 75 300                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>E-mail:</b>                      | <a href="mailto:z.halushka@chnu.edu.ua">z.halushka@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=422">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=422</a>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Консультації</b>                 | понеділок та середа з 13.00 до 15.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Управління проєктами. Практикум» - це дисципліна, вивчення якої допомагає студенту здобути теоретичні знання та практичні навички розробки та реалізації проєктів. Її призначення полягає у підготовці фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій на основі проєктного підходу.

**Мета навчальної дисципліни:** формування у майбутніх фахівців належних практичних умінь і навичок застосування наукового інструментарію розробки та реалізації універсальних проєктів з метою забезпечення ефективного розвитку організації. **Завдання** – забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів управління проєктами організації; надання студентам можливість розвинути свої якості дослідників-науковців; на основі наближення формату навчання в магістратурі до найкращих західноєвропейських стандартів забезпечити отримання слухачами навичок роботи у команді, обґрунтування та прийняття управлінських рішень та формування проєктів їх реалізації, набуття майстерності презентації.

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ 1. СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК НОВА<br>УПРАВЛІНСЬКА ФІЛОСОФІЯ |                                                                |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Тема 1                                                              | Управління проєктами в системі менеджменту організації         |
| Тема 2                                                              | Обґрунтування проєкту                                          |
| Тема 3                                                              | Планування проєкту                                             |
| Тема 4                                                              | Управління часом виконання проєкту                             |
|                                                                     | <b>МОДУЛЬ II. ПРИКЛАДНІ МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ<br/>ПРОЄКТАМИ</b> |
| Тема 5                                                              | Планування ресурсного забезпечення проєкту                     |
| Тема 6                                                              | Управління персоналом у проєктах                               |
| Тема 7                                                              | Контроль виконання проєкту                                     |
| Тема 8                                                              | Управління ризиками в проєктах                                 |
| Тема 9                                                              | Управління якістю проєктів                                     |

## ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ

*Кейс-метод:* Ця технологія полягає в вивченні реальних ситуацій та прийнятті рішень на основі аналізу цих кейсів. Вона дозволяє студентам виробити аналітичні навички та здатність застосовувати теоретичні знання до практичних завдань.

*Групові проєкти:* Робота в групах над проєктами дозволяє студентам розвивати комунікаційні та співробітницькі навички. Кожна група може мати власний проєкт, над яким вони працюють протягом семестру, а потім представляють його перед класом.

*Використання технологій відеоконференцій:* За допомогою інструментів відеоконференцій, таких як Zoom або Meet, викладач може запрошувати професіоналів зі сфери проєктного менеджменту на онлайн-заняття для проведення лекцій, дискусій та відповідей на запитання студентів.

*Використання інтерактивних онлайн-інструментів:* Вони можуть допомогти здобувачам спільно працювати над проєктами, веденням списків завдань та контролю процесу виконання проєкту.

*Симуляції та віртуальні проєкти:* Використання комп'ютерних симуляцій та віртуальних середовищ може допомогти студентам отримати практичний досвід управління проєктами без необхідності реального запуску проєкту

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

*Поточний контроль:* презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних); аналітичні звіти; розв'язування практичних ситуацій; тестування; тематичні контрольні роботи; модульні контрольні роботи.

*Підсумковий контроль* – екзамен.

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS)

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання.

### **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича». URL: [https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chnivets\\_koho-natsionalnoho-universytetu.pdf](https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chnivets_koho-natsionalnoho-universytetu.pdf) ;
- «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича». URL: [https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi\\_at-2023\\_plusdodatky-31102023.pdf](https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi_at-2023_plusdodatky-31102023.pdf) .

### **ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

1. Офіційний сайт Міжнародної асоціації управління проєктами (IPMA). URL: <http://www.ipma.world/>
2. Бібліотека з менеджменту. URL: <http://management.com.ua>
3. Сайт про збалансовану систему показників/ URL: [www.bscol.com](http://www.bscol.com)
4. Словник проєктного менеджера/ URL: <https://www.cio.com/article/3044158/project-management-glossary.html>
5. Інститут проєктного менеджменту/ URL: <https://www.pmi.org/>
6. Журнал «Інвестгазета».URL: <http://www.investgazeta.net>

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПРАКТИКУМ» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни*

<https://drive.google.com/drive/folders/1Ekk8KhTOMYqcAGEQVrjrgsGkg3O62ge>



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (5 кредитів)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | другий (магістерський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Профайл викладача</b>            | Сторощук Богдан Дмитрович - кандидат економічних наук, доцент, заступник завідувача кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br><a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/storoshhuk-bogdan-dmytrovych">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/storoshhuk-bogdan-dmytrovych</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | +380 50 155 01 42                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>E-mail:</b>                      | b.stor@chnu.edu.ua                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2309">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2309</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Консультації</b>                 | Вівторок 11.30 до 13.30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Предметом вивчення навчальної дисципліни є процес досягнення національних цілей та інтересів через організацію діяльності суб'єктів публічної сфери, у тому числі законодавчих, виконавчих і судових органів та органів місцевого самоврядування.

Метою викладання навчальної дисципліни “Публічне адміністрування” є вивчення дисципліни є оволодіння теоретичними знаннями з питань публічного адміністрування та набуття практичних вмінь і навичок щодо застосування законів, принципів, методів, технологій та процедур в управлінні суб'єктами публічної сфери; набуття умінь та формування компетенцій, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень керівника (фахівця) суб'єкта публічного адміністрування, в тому числі для органів державної влади і місцевого самоврядування.

### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ<br>ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ |                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                                                        | Предмет і методологічна основа публічного адміністрування            |
| <b>Тема 2</b>                                                        | Основні теорії управління суспільством                               |
| <b>Тема 3</b>                                                        | Публічна сфера - єдність еко-номічної, соціальної та політичної сфер |

|                                                                       |                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 4</b>                                                         | Громадянське суспільство як суб'єкт формування цілей публічного адміністрування            |
| <b>Тема 5</b>                                                         | Публічне адміністрування та влада                                                          |
| <b>Тема 6</b>                                                         | Публічне адміністрування та муніципальна публічна влада                                    |
| <b>Тема 7</b>                                                         | Закони та принципи публічного адміністрування                                              |
| <b>Тема 8</b>                                                         | Публічне адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень |
| <b>МОДУЛЬ II. МЕХАНІЗМИ ТА ІНСТРУМЕНТИ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ</b> |                                                                                            |
| <b>Тема 9</b>                                                         | Цінності та “дерево цілей” публічного адміністрування                                      |
| <b>Тема 10</b>                                                        | Механізми, органи, методи та стилі публічного адміністрування                              |
| <b>Тема 11</b>                                                        | Бюрократія в системі публічного адміністрування                                            |
| <b>Тема 12</b>                                                        | Антикорупційна діяльність у сфері публічного адміністрування                               |
| <b>Тема 13</b>                                                        | Результативність та ефективність публічного адміністрування                                |
| <b>Тема 14</b>                                                        | Основні засади публічного адміністрування в соціальній сфері                               |
| <b>Тема 15</b>                                                        | Публічне адміністрування та економіка                                                      |
| <b>Тема 16</b>                                                        | Найважливіші функції публічного адміністрування у сфері економіки                          |
| <b>Тема 17</b>                                                        | Корпоративна влада та публічне адміністрування в добровільних об'єднаннях                  |
| <b>Тема 18.</b>                                                       | Відповідальність у публічному адмініструванні                                              |

## **ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні освітні технології:

1. Лекції та їх презентації.
2. Онлайн-лекції, у тому числі - відео з відомими економістами або гостьові лекції викладачів ЗВО, з якими укладено договори про співробітництво.
3. Семінарські заняття, вебінари й онлайн-дискусії.
4. Групова робота, коли студенти розв'язують практичні завдання та кейси.
5. Онлайн-тести та опитування: Використання системи MOODLE.
6. Застосування інформаційних технологій, використання статистичних даних для аналізу економічних процесів, створення графіків та діаграм для пояснення їх динаміки.

7. Зовнішні гостьові лекції експертів і практиків.
8. Електронні підручники і ресурси репозитарію ЧНУ.

### **ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ**

**Поточний контроль:** усне та письмове опитування, тестування, есе, творча робота, проект, презентація та ін.

**Підсумковий контроль** – екзамен.

### **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

### **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdb0zb/etychnyi-kodeks-chernivetsko-ho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- ✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

### **ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

1. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
2. Офіційний сайт Національного банку України URL: <https://bank.gov.ua>
3. Офіційний сайт науково-теоретичного журналу «Економічна теорія». URL: <http://etet.org.ua>
4. Офіційний сайт Інституту демографії та соціальних досліджень імені М. В. Птухи Національної академії наук України. URL: <http://www.idss.org.ua>
5. Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: <http://www.imf.org/external/>
6. Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <http://www.me.gov.ua>
7. Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua>
8. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>
9. Офіційний сайт Світового банку. URL: <http://www.worldbank.org/uk/country/ukraine>

10. Програма розвитку ООН в Україні URL: <https://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home/about-us.html>

11. Стратегія сталого розвитку України до 2030 року. URL: [https://learn.ztu.edu.ua/pluginfile.php/57342/mod\\_resource/content/1/Стратегія-сталого-розвитку.pdf](https://learn.ztu.edu.ua/pluginfile.php/57342/mod_resource/content/1/Стратегія-сталого-розвитку.pdf)

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Публічне адміністрування»  
висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни  
<https://drive.google.com/drive/u/1/folders/11IFoXynSmwtJ9S8tTekrB5PFcBTaX0ru>*



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (5 кредитів)

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Освітньо-професійна програма | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Спеціальність                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Галузь знань                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Рівень вищої освіти          | другий (магістерський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Мова навчання                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Профайл викладача            | Грешко Роман Ігорович, кандидат економічних наук, доцент <a href="http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-finansiv-i-kredytu/kolektyv-kafedry-finansiv-i-kredytv/greshko-roman-igorovych">http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-finansiv-i-kredytu/kolektyv-kafedry-finansiv-i-kredytv/greshko-roman-igorovych</a> |
| Контактний тел.              | +380505196682                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| E-mail:                      | <a href="mailto:r.greshko@chnu.edu.ua">r.greshko@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Сторінка курсу в Moodle      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=133">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=133</a>                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Консультації                 | понеділок та середа з 13.00 до 15.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Дисципліна «Фінансовий менеджмент» належить до обов'язкових навчальних дисциплін підготовки студентів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Навчальна дисципліна дозволяє набути здобувачами компетенцій прийняття управлінських рішень для розв'язку складних фінансових задач і проблем в процесі управління фінансами підприємств різних організаційно-правових форм діяльності та форм власності, що характеризується невизначеністю умов та ризиками ринкового середовища. **Мета навчальної дисципліни:** сформувати фундаментальні знання та вміння з теорії та практики фінансових відносин як основи прийняття фахових управлінських рішень у сфері організації, діагностики і моделювання усіх аспектів фінансово-господарської діяльності суб'єктів господарювання.

| МОДУЛЬ 1. Теоретичні та методичні основи фінансового менеджменту |                                                             |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Тема 1                                                           | Теоретичні та організаційні основи фінансового менеджменту. |
| Тема 2                                                           | Система забезпечення фінансового менеджменту.               |
| Тема 3                                                           | Управління грошовими потоками на підприємстві.              |

|                |                                                                                |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 4</b>  | Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках. |
|                | <b>МОДУЛЬ II.</b> Управління об'єктами фінансового менеджменту                 |
| <b>Тема 5</b>  | Управління прибутком                                                           |
| <b>Тема 6</b>  | Управління активами.                                                           |
| <b>Тема 7</b>  | Вартість та оптимізація структури капіталу.                                    |
| <b>Тема 8</b>  | Управління інвестиціями                                                        |
| <b>Тема 9</b>  | Управління фінансовими ризиками                                                |
| <b>Тема 10</b> | Антикризове фінансове управління на підприємстві                               |

## ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ

- 1.Лекції, під час яких розкриваються основні теоретичні концепції та принципи фінансового менеджменту з використанням презентацій та інших візуальних засобів для кращого засвоєння матеріалу.
  - 2.Групові та індивідуальні завдання, що сприяють розвитку навичок командної роботи та співпраці та навчають застосувати їх у практичних ситуаціях.
  - 3.Кейс-студії - детальний аналіз реальних фінансових ситуацій, які вимагають прийняття управлінських рішень.
  4. Використання таких технологій, як вебінари, онлайн-курси, платформа MOODLE та інші інтерактивні платформи навчання, неформальні бізнес-курси, що сприяють підтримці навчання фінансовому менеджменту.
- Методи навчання: практичні методи (практичні роботи); наочні методи (демонстрація, ілюстрація); пояснювально- ілюстративні методи; проблемно-пошукові методи; кейс-метод; інтерактивні методи; ситуаційні завдання; самостійна робота над індивідуальним завданням; дистанційне навчання з використанням відповідних онлайн- платформ.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Поточний контроль:** презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних); аналітичні звіти; розв'язування практичних ситуацій; тестування; тематичні контрольні роботи; модульні контрольні роботи.

**Підсумковий контроль** – екзамен.

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання.

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього

процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича». URL: [https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chnivets\\_koho-natsionalnoho-universytetu.pdf](https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chnivets_koho-natsionalnoho-universytetu.pdf) ;
- «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича». URL: [https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/plozhennia-chnu-pro-plahi\\_at-2023\\_plusdodatky-31102023.pdf](https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/plozhennia-chnu-pro-plahi_at-2023_plusdodatky-31102023.pdf) .

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

### 9. Інформаційні ресурси.

Офіційні сайти органів державного управління України:

1. Державна податкова служба України - <https://tax.gov.ua/>
2. Державна служба статистики України – <http://www.ukrstat.gov.ua/>
3. Кабінет Міністрів України – [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
4. Міністерство економіки України – <http://www.me.gov.ua>
5. Міністерство фінансів України – <http://www.minfin.gov.ua>
6. Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку України - [www.nssmc.gov.ua](http://www.nssmc.gov.ua)
7. Національний банк України – [http:// www.nbu.gov.ua](http://www.nbu.gov.ua)
8. Фонд державного майна України – <http://www.spfu.gov.ua/>

Офіційні сайти міжнародних фінансових організацій:

1. Всесвітня торговельна організація (WTO) — <http://www.wto.org/>
2. Організація економічної співпраці та розвитку (OECD) <http://www.oecd.org/>
3. Європейський банк реконструкції і розвитку — <http://www.ebrd.com/>
4. Європейський інвестиційний банк — <http://www.eib.org/>
5. Міжнародний валютний фонд — <http://www.imf.org/>

Офіційні сайти науково-дослідних інститутів і центрів, пошукових систем:

1. База українського законодавства в Інтернет – [www.lawukraine.com](http://www.lawukraine.com)
2. Інститут глобальних стратегій – [www.igls.com.ua](http://www.igls.com.ua)
3. Інформаційний сервер про Україну – [www.uazone.net](http://www.uazone.net)
4. Консорціум економічних досліджень – [www.eurasia.org/eerc/kyev/EERC](http://www.eurasia.org/eerc/kyev/EERC)
5. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О. Разумкова – [www.ucers.org](http://www.ucers.org)

Офіційні сайти наукових і електронних бібліотек:

1. Електронна бібліотека – [www.lib.com.ua](http://www.lib.com.ua)
2. Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича - <http://library.chnu.edu.ua/index.php?page=ua>
3. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського – [www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua)



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «САМОМЕДЖМЕНТ»

Компонента освітньої програми – вибіркова (5 кредитів)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | другий (магістерський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Профайл викладача</b>            | Антохов Андрій Анатолійович - доктор економічних наук, професор, професор кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br><a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | +38050 3747666                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>E-mail:</b>                      | <a href="mailto:a.antochov@chnu.edu.ua">a.antochov@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1647">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1647</a>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Консультації</b>                 | вівторок та середа з 13.00 до 15.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

“Самоменеджмент” викладається у 10 семестрі, ґрунтується на знаннях, здобутих студентами у ході вивчення більшості дисциплін, що належать як до обов’язкової, та і до вибіркової компонент ОП. Дисципліна «Самоменеджмент» забезпечує у визначальній мірі якісну підготовку спеціалістів з питань особистісного розвитку менеджера; формування у студентів індивідуальних особливостей та поведінкових навичок, які необхідні майбутньому керівнику; розвиток у майбутніх менеджерів умінь організовувати особисту працю. Наука про самоуправління є сучасною економічною наукою, яка покликана забезпечувати розвиток ефективного системного мислення керівника з метою оптимального, раціонального використання власного робочого часу і часу підлеглих працівників для покращення як власної роботи, так і роботи всього колективу.

**Мета навчальної дисципліни “Самоменеджмент”** - є оволодіння теоретичними знаннями і практичними навичками з питань особистісного розвитку менеджера; формування у студентів індивідуальних особливостей та поведінкових навичок, які необхідні майбутньому керівнику; розвиток у майбутніх менеджерів умінь організовувати особисту працю.

Вивчення дисципліни «Самоменеджмент» забезпечує опанування таких загальних компетентностей, як знання та розуміння предметної області та

розуміння професійної діяльності, здатність до адаптації та дії в новій ситуації, здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя, здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). Вивчення дисципліни «Самоменеджмент» забезпечує опанування таких фахових компетентностей, як здатність діяти соціально відповідально і свідомо використовуючи сучасні знання при формуванні лідерських якостей та поведінкових навичок для ефективного планування діяльності організації та управління часом.

**НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ**

| <b>МОДУЛЬ І. МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ПЛАНУВАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ РОБОТИ МЕНЕДЖЕРА</b> |                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                                                                    | Методичні підходи до самоменеджменту                                            |
| <b>Тема 2</b>                                                                    | Планування особистої роботи менеджера                                           |
| <b>Тема 3</b>                                                                    | Організовування діяльності менеджера                                            |
|                                                                                  | <b>МОДУЛЬ ІІ. ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНИХ ЯКОСТЕЙ МЕНЕДЖЕРА ТА ЙОГО САМОРОЗВИТОК.</b> |
| <b>Тема 5</b>                                                                    | Самотивування та самоконтроль менеджера                                         |
| <b>Тема 6</b>                                                                    | Формування якостей ефективного менеджера                                        |
| <b>Тема 7</b>                                                                    | Розвиток менеджерського потенціалу                                              |

**ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

*Кейс-метод:* Ця технологія полягає в вивченні реальних ситуацій та прийнятті рішень на основі аналізу цих кейсів. Вона дозволяє студентам виробити аналітичні навички та здатність застосовувати теоретичні знання до практичних завдань.

*Практичні методи:* Робота в групах над практичними завданнями дозволяє студентам оцінити їхні навички до саморозвитку та навчання. Кожна група може мати власне завдання або практичну ситуацію, для виявлення свого психологічного портрету.

*Використання технологій відеоконференцій:* За допомогою інструментів відеоконференцій, таких як Zoom або Meet, викладач може запрошувати професіоналів зі сфери управління та саморозвитку на онлайн-заняття для проведення лекцій, дискусій та відповідей на запитання студентів.

**ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ**

*Поточний контроль:* усна чи письмова (тестування, есе, фіксований виступ, творча робота, наукова публікація з проблем самоменеджменту) відповідь студента, звіт та презентація матеріалів з власного розвитку та самовдосконалення, розв’язування практичних ситуацій; тематичні контрольні роботи; модульні контрольні роботи.

## **Підсумковий контроль – залік.**

### **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS)

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання.

### **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича». URL: [https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets\\_koho-natsionalnoho-universytetu.pdf](https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets_koho-natsionalnoho-universytetu.pdf) ;
- «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича». URL: [https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023\\_plusdodatky-31102023.pdf](https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023_plusdodatky-31102023.pdf) .

### **ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

1. Офіційний сайт наукового журналу «Економіка України». URL: <http://www.economukraine.com.ua/index.php>
2. Офіційний сайт науково-теоретичного журналу «Економічна теорія». URL: <http://etet.org.ua>
3. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>
4. Тайм-менеджмент: 20 корисних програм та мобільних додатків [Електронний ресурс].  
Режим доступу : <http://melni.me/tajm-menedzhment20-korysnyh-sajtiv-ta-mobilnyh-dodatkov>.
5. Jenkins R. A simpler way to save: The 60 % Solution [Electronic resource].  
Access mode : <http://web.utah.edu/basford/personalfinance/handouts/budgeting/The60Solution.htm>.
6. <http://psyfactor.org/lib/self-management-4.htm>

**Детальна інформація щодо вивчення курсу «САМОМЕНЕДЖМЕНТ» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни**

<https://drive.google.com/drive/folders/1Ekku8KhTOMYqcAGEQVjrjrgsGkg3O62ge>



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ. ПРАКТИКУМ»

Компонента освітньої програми – **обов'язкова** (4 кредити)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | другий (магістерський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Профайл викладача</b>            | Сторощук Богдан Дмитрович - кандидат економічних наук, доцент, заступник завідувача кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br><a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/storoshhuk-bogdan-dmytrovych">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry/storoshhuk-bogdan-dmytrovych</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | +380 50 155 01 42                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>E-mail:</b>                      | b.stor@chnu.edu.ua                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=442">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=442</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Консультації</b>                 | Вівторок 11.30 до 13.30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна призначена для набуття практичних навичок розробки та прийняття різних видів рішень в залежності від вихідних передумов, характеристик оточуючого середовища, особистісних характеристик суб'єкта прийняття рішення, невизначеності та ризику.

Метою вивчення навчальної дисципліни “Розробка і прийняття управлінських рішень” є набуття студентами практичних навичок у сфері прийняття управлінських рішень, основних видів рішень та моделей їх розробки та прийняття, способів аналізу результатів прийняття економічних рішень, впливом на даний процес психологічних особливостей, невизначеності та ризику.

### **НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ**

| <b>МОДУЛЬ 1. УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ В КОМЕРЦІЙНІЙ СФЕРІ</b>    |                                                                            |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                                                | Управлінські рішення у функціонуванні бізнесу                              |
| <b>Тема 2</b>                                                | Прийняття рішень як основа функціонування бізнесу                          |
| <b>Тема 3</b>                                                | Ризик і невизначеність при прийнятті рішень в бізнесі                      |
| <b>Тема 4</b>                                                | Механізм формування та реалізації рішень в бізнесі                         |
| <b>МОДУЛЬ II. УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ В НЕКОМЕРЦІЙНІЙ СФЕРІ</b> |                                                                            |
| <b>Тема 5</b>                                                | Управлінські рішення в державному управлінні                               |
| <b>Тема 6</b>                                                | Управлінські рішення в соціальній сфері                                    |
| <b>Тема 7</b>                                                | Управлінські рішення в громадському секторі                                |
| <b>Тема 8</b>                                                | Особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в сучасних умовах |
| <b>Тема 9</b>                                                | Цифрова трансформація як основа ефективних сучасних рішень                 |

### **ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні освітні технології:

9. Лекції та їх презентації.
10. Онлайн-лекції, у тому числі - відео з відомими економістами або гостьові лекції викладачів ЗВО, з якими укладено договори про співробітництво.
11. Семінарські заняття, вебінари й онлайн-дискусії.
12. Групова робота, коли студенти розв'язують практичні завдання та кейси.
13. Онлайн-тести та опитування: Використання системи MOODLE.
14. Застосування інформаційних технологій, використання статистичних даних для аналізу економічних процесів, створення графіків та діаграм для пояснення їх динаміки.
15. Зовнішні гостьові лекції експертів і практиків.
16. Електронні підручники і ресурси репозитарію ЧНУ.

### **ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ**

**Поточний контроль:** усне та письмове опитування, тестування, есе, творча робота, проект, презентація та ін.

**Підсумковий контроль** – екзамен.

### **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

### **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;

✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

### **ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

12. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

13. Офіційний сайт Національного банку України URL: <https://bank.gov.ua>

14. Офіційний сайт науково-теоретичного журналу «Економічна теорія». URL: <http://etet.org.ua>

15. Офіційний сайт Інституту демографії та соціальних досліджень імені М. В. Птухи Національної академії наук України. URL: <http://www.idss.org.ua>

16. Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: <http://www.imf.org/external/>

17. Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <http://www.me.gov.ua>

18. Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua>

19. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>

20. Офіційний сайт Світового банку. URL: <http://www.worldbank.org/uk/country/ukraine>

21. Програма розвитку ООН в Україні URL: <https://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home/about-us.html>

22. Стратегія сталого розвитку України до 2030 року. URL: [https://learn.ztu.edu.ua/pluginfile.php/57342/mod\\_resource/content/1/Стратегія-сталого-розвитку.pdf](https://learn.ztu.edu.ua/pluginfile.php/57342/mod_resource/content/1/Стратегія-сталого-розвитку.pdf)

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Економічна теорія» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни*

<https://drive.google.com/drive/u/1/folders/11FoXynSmwtJ9S8tTekrB5PFcBTaX0>



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (5 кредитів)

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Освітньо-професійна програма | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Спеціальність                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Галузь знань                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Рівень вищої освіти          | другий (магістерський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Мова навчання                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Профайл викладача            | Антохов Андрій Анатолійович - доктор економічних наук, професор, професор кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br><a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry</a> ) |
| Контактний тел.              | +38050 3747666                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| E-mail:                      | <a href="mailto:a.antochov@chnu.edu.ua">a.antochov@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Сторінка курсу в Moodle      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1649">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1649</a>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Консультації                 | вівторок та середа з 13.00 до 15.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

“Управління змінами” викладається у 10 семестрі, ґрунтується на знаннях, здобутих студентами у ході вивчення більшості дисциплін, що належать як до обов'язкової, та і до вибіркової компонент ОП. У межах цього курсу здобувачі вищої освіти формують інтегральну, загальні та професійні компетентності, а саме опановують знання відносин та закономірностей з приводу створення збалансованої системи управління змінами, за найкращого використання ресурсного потенціалу.

**Мета навчальної дисципліни “Управління змінами”** - сформувати комплекс теоретичних знань і практичних навичок щодо організації процесу управління змінами.

Вивчення дисципліни «управління змінами» забезпечує опанування таких загальних компетентностей, як розуміння сутності змін та природи їх виникнення; формування наукового світогляду і знань із технологій та методів управління змінами в організаціях; вивчення особливостей функціонування організацій в умовах безперервних змін; оволодіння навичками управління індивідуальними, груповими та організаційними змінами; дослідження способів лідерства в управлінні змінами, виявлення зв'язку між управлінням змінами та розвитком конкурентоспроможності організації; визначення

становища з управління змінами в організації, проблем та перспектив на рівні організації та економічної системи.

НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| МОДУЛЬ І. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ ТА ПРОЦЕС УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ. |                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Тема 1                                                                          | Природа, джерела та необхідність проведення змін              |
| Тема 2                                                                          | Види змін                                                     |
| Тема 3                                                                          | Керівництво та лідерство в управлінні змінами                 |
| Тема 4                                                                          | Моделі управління змінами                                     |
| Тема 5                                                                          | Підготовка до змін та їх планування                           |
| Тема 6                                                                          | Механізм реалізації змін. Контроль.                           |
| Тема 7                                                                          | Управління опором змінам                                      |
|                                                                                 | МОДУЛЬ ІІ. ПІДХОДИ І МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В ОРГАНІЗАЦІЇ. |
| Тема 8                                                                          | Традиційні і сучасні методи управління змінами                |
| Тема 9                                                                          | Організаційний розвиток                                       |
| Тема 10                                                                         | Реінжиніринг бізнес-процесів                                  |
| Тема 11                                                                         | Зміни у стратегії підприємства                                |

**ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

*Кейс-метод:* Ця технологія полягає в вивченні реальних ситуацій та прийнятті рішень на основі аналізу цих кейсів. Вона дозволяє студентам виробити аналітичні навички та здатність застосовувати теоретичні знання до практичних завдань з впровадження змін на підприємстві.

*Групові проєкти:* Робота в групах над проєктами зі змін дозволяє студентам розвивати комунікаційні та співробітницькі навички. Кожна група отримує власний проєкт зі змін, над яким вони працюють протягом семестру, а потім представляють його у вигляді презентації.

*Використання технологій відеоконференцій:* За допомогою інструментів відеоконференцій, таких як Zoom або Meet, викладач може запрошувати професіоналів зі сфери впровадження змін в організації на онлайн-заняття для проведення лекцій, дискусій та відповідей на запитання студентів.

*Використання інтерактивних онлайн-інструментів:* Вони можуть допомогти здобувачам спільно працювати над проєктами, веденням списків завдань та контролю процесу виконання проєкту.

*Симуляції та віртуальні проєкти:* Використання комп'ютерних симуляцій та віртуальних середовищ може допомогти студентам отримати практичний досвід впровадження змін без необхідності реального запуску його в організації.

ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

*Поточний контроль:* усна чи письмова (тестування, есе, фіксований виступ, творча робота, наукова публікація з проблем самоменеджменту) відповідь студента, звіт та презентація матеріалів з власного розвитку та

самовдосконалення, розв'язування практичних ситуацій; тематичні контрольні роботи; модульні контрольні роботи.

**Підсумковий контроль** – іспит.

### **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS)

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання.

### **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича». URL: <https://www.chnu.edu.ua/media/jxpbs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича». URL: <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023-plusdodatky-31102023.pdf> .

### **ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

1. Making project management indispensable for business results [Electronic resource]. Access mode : <http://www.pmi.org/>.
2. Project Management Institute [Electronic resource]. Access mode : <http://www.pmi.org>.
25. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua).
3. Законодавство України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [zakon.rada.gov.ua](http://zakon.rada.gov.ua).
4. Державна служба статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua).
5. Cameron E. Making Sense of Change Management: A Complete Guide to the Models, Tools & Techniques of Organizational Change. Економічний журнал. 2018. № 2 (4). 30-39 с.

**Детальна інформація щодо вивчення курсу «Управління змінами» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни**

<https://drive.google.com/drive/folders/1Ekku8KhTOMYqcAGEQVrjrgsGkg3O62ge>



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «СТРАТЕГІЙЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (5 кредитів)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Освітньо-професійна програма</b> | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Спеціальність</b>                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Галузь знань</b>                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Рівень вищої освіти</b>          | другий (магістерський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Мова навчання</b>                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Профайл викладача</b>            | Галушка Зоя Іванівна - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br><a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry</a> |
| <b>Контактний тел.</b>              | +38050 67 75 300                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>E-mail:</b>                      | <a href="mailto:z.halushka@chnu.edu.ua">z.halushka@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Сторінка курсу в Moodle</b>      | <a href="https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=422">https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=422</a>                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Консультації</b>                 | понеділок та середа з 13.00 до 15.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Стратегічний менеджмент» узагальнює знання інших дисциплін та забезпечує їх реалізацію на основі формування у студентів стратегічного економічного мислення та набуття навиків застосування методів стратегічного управління для забезпечення ефективності діяльності організації.

**Мета навчальної дисципліни «Стратегічний менеджмент»** - формування у студентів стратегічного мислення, що дозволяє розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми розвитку організації, науково обґрунтовувати та приймати ефективні управлінські рішення, нести відповідальність за діяльність організації, забезпечувати її стійкий довготривалий розвиток у конкурентному середовищі.

### НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

#### МОДУЛЬ 1. СТРАТЕГІЙЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК НОВА УПРАВЛІНСЬКА ФІЛОСОФІЯ

|        |                                                               |
|--------|---------------------------------------------------------------|
| Тема 1 | Концептуальні засади теорії стратегічного управління          |
| Тема 2 | Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства |
| Тема 3 | Етапи стратегічного управління та стратегічне планування      |
| Тема 4 | Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства       |
| Тема 5 | Стратегічний стейкхолдер-менеджмент                           |

|                                                                                           |                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Тема 6                                                                                    | Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг |
| МОДУЛЬ II. ВИДИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА |                                                                             |
| Тема 7                                                                                    | Види стратегічного управління                                               |
| Тема 8                                                                                    | Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією                    |
| Тема 9                                                                                    | Генерування стратегій та умови їх реалізації                                |
| Тема 10                                                                                   | Необхідність та сутність стратегічного контролю, його основні етапи         |

## ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У процесі вивчення навчальної дисципліни використовуються інноваційні освітні технології:

- 1.Лекції.
- 2.Групові та індивідуальні завдання зі SWOT-аналізу підприємств та організацій.
- 3.Кейс-студії - детальний аналіз реальних бізнес-ситуацій, які вимагають стратегічного мислення та прийняття рішень.
4. Симуляції та ігри, що дозволяють студентам експериментувати з різними стратегіями, виробляти рішення та оцінювати їх вплив на бізнес-ситуацію.
5. Вебінари, онлайн-курси, платформа MOODLE та інші інтерактивні платформи навчання, неформальні бізнес-курси, що сприяють підтримці навчання стратегічному менеджменту.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**Поточний контроль:** Формами поточного контролю є усна чи письмова (тестування, есе, фіксований виступ, творча робота, наукова публікація з проблем стратегічного управління) відповідь студента, звіт та презентація матеріалів зі стратегічного аналізу підприємства чи організації, на прикладі яких виконується кваліфікаційна робота.

**Підсумковий контроль** – екзамен.

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS).

Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання

## ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- ✓ «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені

Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks-chernivets-koho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;

✓ «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича» <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi-at-2023plusdodatky-31102023.pdf> .

## ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

7. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки. ПОСТАНОВА КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ від 5 серпня 2020 р. № 695 <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-п#Text>

Стратегія розвитку Чернівецької області на період до 2027 року.

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-п#Text>

8. Чернівці 2030. Інтегрована концепція розвитку міста. <http://chernivtsi2030.cv.ua>

9. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

10. Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <http://ief.org.ua>

11. Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: <http://www.imf.org/external/>

12. Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua>

13. Стратегія сталого розвитку України до 2030 року. URL: <https://www.google.com/search?client=opera&q=Стратегія+сталого+розвитку+України+до+2030+року&sourceid=opera&ie=UTF-8&oe=UTF-8>

*Детальна інформація щодо вивчення курсу «Стратегічний менеджмент» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни*  
<https://drive.google.com/drive/folders/1Ekku8KhTOMYqcAGEQVrjrgsGkg3O62ge>



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### «Бізнес-адміністрування. Практикум»

Компонента освітньої програми – обов'язкова (5 кредитів)

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Освітньо-професійна програма | Менеджмент організацій і адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Спеціальність                | 073 Менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Галузь знань                 | 07 Управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Рівень вищої освіти          | другий (магістерський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Мова навчання                | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Профайл викладача            | Білик Ростислав Романович - доктор економічних наук, доцент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування<br><a href="https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry">https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-menedzhmentu-ekonomichnoyi-teo/kolektyv-kafedry</a> |
| Контактний тел.              | +38050 374 32 42                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| E-mail:                      | <a href="mailto:r.bilik@chnu.edu.ua">r.bilik@chnu.edu.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Сторінка курсу в Moodle      | <a href="http://e-learning.econom.chnu.edu.ua/enrol/index.php?id=152">http://e-learning.econom.chnu.edu.ua/enrol/index.php?id=152</a>                                                                                                                                                                                                                                        |
| Консультації                 | середа з 13.00 до 15.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Бізнес-адміністрування. Практикум» - це дисципліна, вивчення якої допомагає студенту здобути практичні навички адміністрування організацій та їх підрозділів. Її призначення полягає у підготовці фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій на основі проєктного підходу.

**Мета навчальної дисципліни:** формування у майбутніх фахівців належних практичних умінь і навичок застосування наукового інструментарію розробки та реалізації адміністративних рішень з метою забезпечення ефективного розвитку організації. **Завдання** – забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів адміністрування; надання студентам можливість розвинути свої якості керівника; на основі наближення формату навчання в магістратурі до найкращих західноєвропейських стандартів забезпечити отримання здобувачами навичок роботи у команді.

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

| <b>МОДУЛЬ І. МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ОБҐРУНТУВАННЯ БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ</b> |                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 1</b>                                                              | Сучасна концепція та система адміністративного менеджменту                                         |
| <b>Тема 2</b>                                                              | Складові процесу адміністративного менеджменту: функції (технологія), методи, управлінські рішення |
| <b>Тема 3</b>                                                              | Апарат управління та вимоги до сучасного менеджера - адміністратора                                |
| <b>Тема 4</b>                                                              | Планування в адміністративному менеджменті                                                         |
| <b>МОДУЛЬ ІІ. МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ В АДМІНІСТРАТИВНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ</b>     |                                                                                                    |
| <b>Тема 5</b>                                                              | Ресурсне забезпечення в адміністративному менеджменті                                              |
| <b>Тема 6</b>                                                              | Організація праці підлеглих як функція адміністративного менеджменту                               |
| <b>Тема 7</b>                                                              | Контролювання та регулювання бізнес-процесів                                                       |

## ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ

*Кейс-метод:* Ця технологія полягає в вивченні реальних ситуацій та прийнятті рішень на основі аналізу цих кейсів. Вона дозволяє студентам виробити аналітичні навички та здатність застосовувати теоретичні знання до практичних завдань.

*Групові проекти:* Робота в групах над проектами дозволяє студентам розвивати комунікаційні та співробітницькі навички. Кожна група може мати власний проект, над яким вони працюють протягом семестру, а потім представляють його перед класом.

*Використання технологій відеоконференцій:* За допомогою інструментів відеоконференцій, таких як Zoom або Meet, викладач може запрошувати професіоналів зі сфери проєктного менеджменту на онлайн-заняття для проведення лекцій, дискусій та відповідей на запитання студентів.

*Використання інтерактивних онлайн-інструментів:* Вони можуть допомогти здобувачам спільно працювати над проєктами, веденням списків завдань та контролю процесу виконання проєкту.

*Симуляції та віртуальні проекти:* Використання комп'ютерних симуляцій та віртуальних середовищ може допомогти студентам отримати практичний досвід управління проєктами без необхідності реального запуску проєкту.

## ФОРМИ Й МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА ОЦІНЮВАННЯ

*Поточний контроль:* презентація результатів виконання індивідуальних завдань (творчих, розрахункових, аналітичних); аналітичні звіти;

розв'язування практичних ситуацій; тестування; тематичні контрольні роботи; модульні контрольні роботи.

**Підсумковий контроль** – залік.

### **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання програмних результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за шкалою європейської кредитно-трансферної системи (ECTS). Критерієм успішного оцінювання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів (балів) за кожним запланованим результатом навчання.

### **ПОЛІТИКА ЩОДО АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Дотримання політики щодо академічної доброчесності учасниками освітнього процесу при вивченні навчальної дисципліни регламентовано такими документами:

- «Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича». URL: <https://www.chnu.edu.ua/media/jxdfs0zb/etychnyi-kodeks- chernivets koho-natsionalnoho-universytetu.pdf> ;
- «Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату у Чернівецькому національному університету імені Юрія Федьковича». URL: <https://www.chnu.edu.ua/media/n5nbzwgb/polozhennia-chnu-pro-plahi at-2023 plusdodatky-31102023.pdf> .

### **ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

1. Офіційний сайт Міжнародної асоціації управління проєктами (IPMA). URL: <http://www.ipma.world/>
2. Бібліотека з менеджменту. URL: <http://management.com.ua>
3. Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua>
4. Офіційний сайт Світового центру даних з геоінформатики та сталого розвитку. URL: <http://wdc.org.ua/uk/sustainabledevelopment/> publications.
5. Офіційна сторінка статистичної бази ООН. URL: <http://www.trademap.org>
6. Інститут проєктного менеджменту/ URL: <https://www.pmi.org/>

**Детальна інформація щодо вивчення курсу «БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ. ПРАКТИКУМ» висвітлена у робочій програмі навчальної дисципліни**

<https://drive.google.com/drive/folders/1Ekku8KhTOMYqcAGEQVrjrgsGkg3O62ge>

